Ein diversifizierter Key Player im Bau, führend in Innovation und Kapitalstärke.

Unternehmenspräsentation



STRABAG
WORK ON PROGRESS

Haftungsausschluss

Diese Präsentation wurde von der STRABAG SE (das „Unternehmen“) ausschließlich für die Verwendung bei Investorenveranstaltungen erstellt und wird Ihnen ausschließlich zu Informationszwecken zur Verfügung gestellt.
Die Präsentation bezieht sich auf den Stand von November 2026. Die hierin enthaltenen Fakten und Informationen können künftig Änderungen erfahren. Weder die Übergabe dieser Präsentation noch etwaige weitere Gespräche des Unternehmens mit Empfänger:innen dieser Präsentation begründen in irgendeiner Weise die Annahme, dass sich die Verhältnisse des Unternehmens seit diesem Zeitpunkt nicht verändert haben. Weder das Unternehmen noch eines seiner Mutter- oder Tochterunternehmen oder deren jeweilige Vorstands- bzw. Aufsichtsratsmitglieder, Mitarbeiter:innen oder Berater:innen noch sonstige Personen (i) übernehmen eine Verpflichtung zur Aktualisierung der hierin enthaltenen Informationen oder zur Anpassung an künftige Ereignisse oder Entwicklungen oder (ii) geben eine ausdrückliche oder stillschweigende Garantie oder Gewährleistung in Bezug auf die Richtigkeit oder Vollständigkeit der in dieser Präsentation enthaltenen Informationen, so dass der Verlass auf diese Informationen auf eigenes Risiko erfolgt. Weder das Unternehmen noch eines seiner Mutter- oder Tochterunternehmen oder deren jeweilige Vorstands- bzw. Aufsichtsratsmitglieder, Mitarbeiter:innen oder Berater:innen noch sonstige Personen haften in irgendeiner Weise (weder aufgrund von Fahrlässigkeit noch anderweitig) für Verluste gleich welcher Art, die direkt oder indirekt aus der Nutzung dieser Präsentation entstehen. Gleiches gilt für Informationen in anderem Material, das im Rahmen der Veranstaltung zur Verfügung gestellt wird.
Dieses Dokument wurde selektiv zusammengestellt und dient ausschließlich der Einführung in und der Übersicht über das Geschäft des Unternehmens. Soweit Informationen oder Statistiken aus externen Quellen zitiert werden, bedeutet dies nicht, dass sich das Unternehmen deren Richtigkeit zu eigen macht oder diese billigt. Diese Präsentation enthält zukunftsgerichtete Aussagen in Bezug auf das Geschäft, die finanzielle Entwicklung und die Ergebnisse des Unternehmens und/oder der Branche, in der das Unternehmen tätig ist. Diese Aussagen sind im Allgemeinen an Begriffen wie „glauben“, „erwarten“, „prognostizieren“, „beabsichtigen“, „planen“, „schätzen“, „anstreben“, „voraussehen“, „annehmen“, „vorhaben“ und ähnlichen Formulierungen zu erkennen. Zukunftsgerichtete Aussagen, insbesondere Annahmen, Meinungen und Einschätzungen des Unternehmens oder Informationen aus Drittquellen, basieren auf aktuellen Plänen, Schätzungen, Annahmen und Prognosen und unterliegen Risiken und Unsicherheiten. Eine Vielzahl von Faktoren kann dazu führen, dass die tatsächlichen künftigen Ergebnisse, Entwicklungen oder Ereignisse wesentlich von den in den zukunftsgerichteten Aussagen dargestellten abweichen. Das Unternehmen übernimmt keine Gewähr dafür, dass die den zukunftsgerichteten Aussagen zugrunde liegenden Annahmen fehlerfrei sind, noch übernimmt es eine Verantwortung für die künftige Richtigkeit der in dieser Präsentation geäußerten Einschätzungen. Es besteht keine Verpflichtung, zukunftsgerichtete Aussagen zu aktualisieren. Diese Präsentation enthält keine Empfehlung oder Einladung zum Kauf oder Verkauf von Wertpapieren der STRABAG SE.
Mit Annahme dieser Präsentation erkennen Sie an, dass Sie allein für Ihre eigene Einschätzung des Marktes und der Marktposition des Unternehmens verantwortlich sind, Ihre eigene Analyse vornehmen und sich selbst ein Urteil über die potenzielle künftige Entwicklung des Geschäfts des Unternehmens bilden werden.

Durch maschinelle Rechenhilfen können Rundungsdifferenzen entstehen.

Die STRABAG Value Proposition

Führend.

Starke Marktpositionen durch **kritische Größe**

Diversifiziert.

Resilienz durch **4-fach Diversifikation**

Innovativ.

Innovation & Nachhaltigkeit durch **Technologie-führerschaft**

Kapitalstark.

Stabilität durch **finanzielle Stärke & effektives Risikomanagement**



STRABAG
WORK ON PROGRESS

01

Führend.

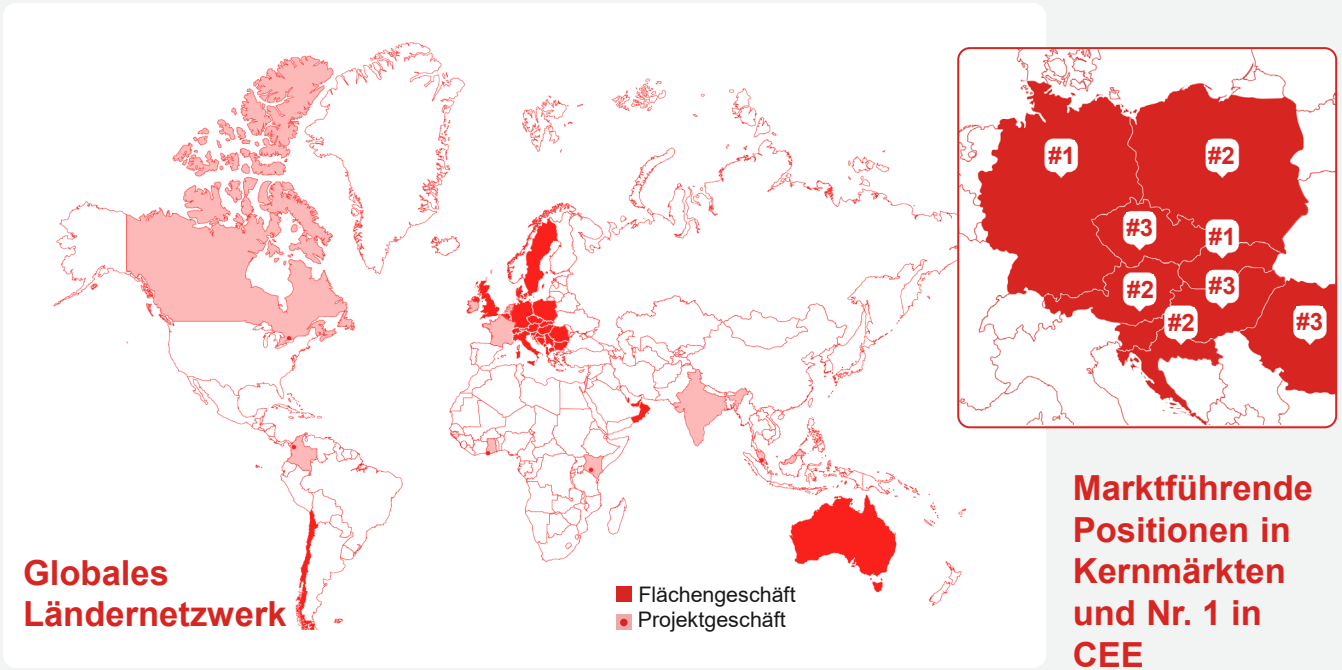
STRABAG ist der größte Baukonzern in Zentral- und Osteuropa und setzt auf lokales Know-how mit globaler Reichweite.



STRABAG
WORK ON PROGRESS

Key Player im Bau, führend in Innovation und Kapitalstärke

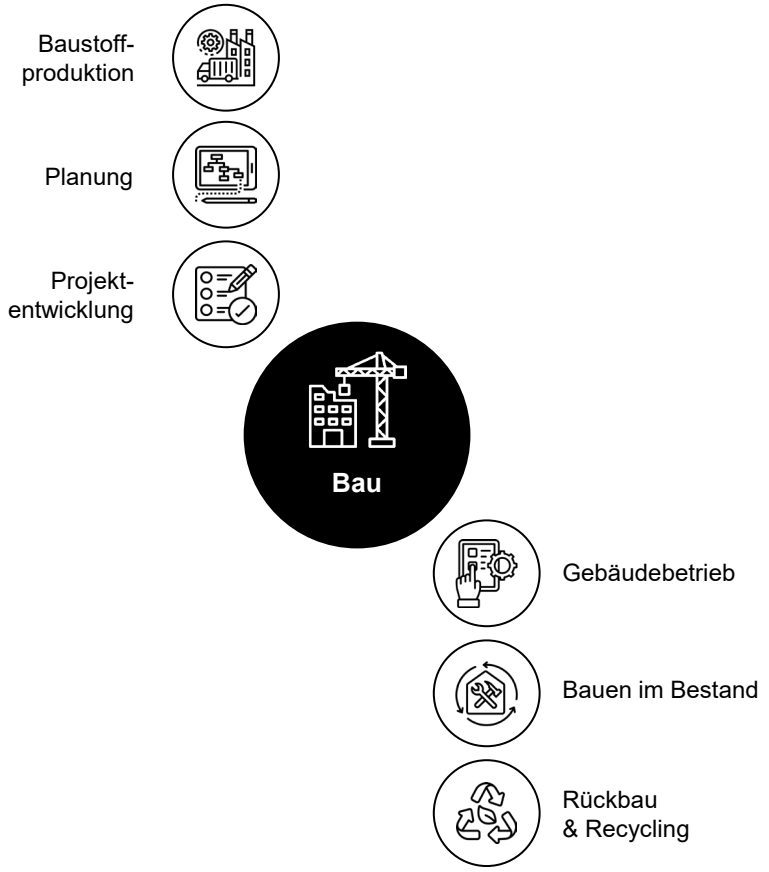
20,4 Leistung (€ Mrd.)	31,4 Auftragsbestand (€ Mrd.	6,7 % EBIT-Marge	35,9 % Eigenkapital-quote
BBB+, stabil S&P-Rating	~ 2.400 Mitarbeiter:innen in Innovation	~ 89.000 Mitarbeiter:innen (Köpfe)	> 50 Länder



Globales Ländernetzwerk

Marktführende Positionen in Kernmärkten und Nr. 1 in CEE

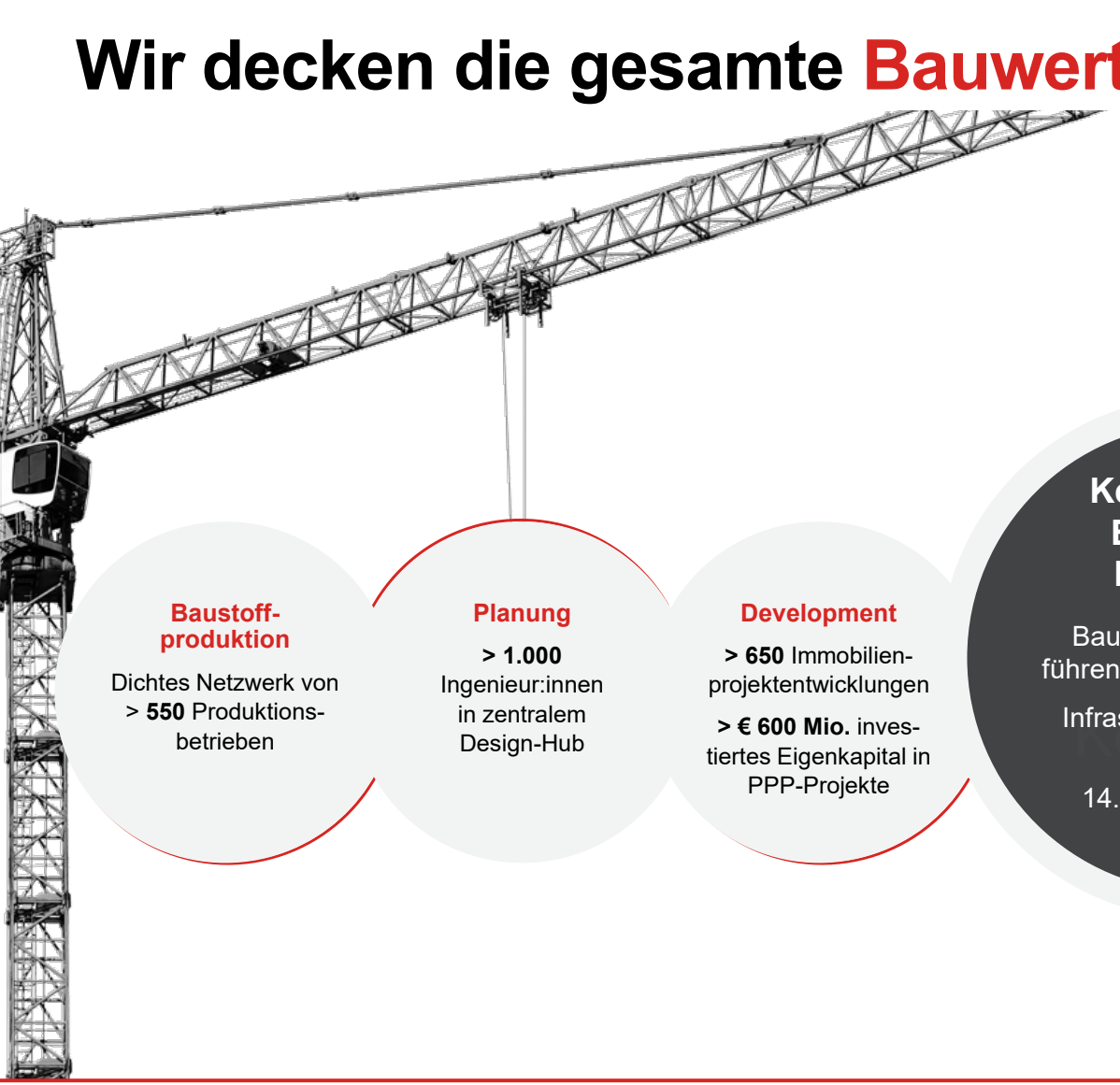
Vertikal integriertes Geschäftsmodell



Zahlen für das Geschäftsjahr 2025

STRABAG
WORK ON PROGRESS

Wir decken die gesamte Bauwertschöpfungskette ab



Baustoff-produktion

Dichtes Netzwerk von > **550** Produktions-betrieben

Planung

> 1.000 Ingenieur:innen in zentralem Design-Hub

Development

> 650 Immobilien-projektentwicklungen

> € 600 Mio. inves-tiertes Eigenkapital in PPP-Projekte

Kerngeschäft Baudienst-leistungen

Baukompetenzen mit führender Präsenz in CEE

Infrastruktur, Hochbau, Tunnelbau

14.000 Bauprojekte weltweit

Gebäudebetrieb

One-Stop-Shop für die **Dekarbonisierung von Gebäuden**

Bauen im Bestand

Einzigartiges Leistungsportfolio durch **BEST**AND **BEYOND**

Rückbau & Recycling

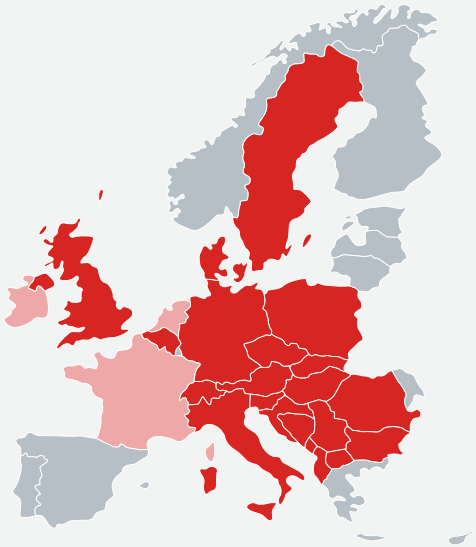
Förderung der Kreislaufwirtschaft durch **Circular Construction & Technology Centres**

STRABAG
WORK ON PROGRESS

KONZERNPRÄSENZ

Wir setzen auf lokales Know-how mit globaler Reichweite

EUROPA



AMERICAS



MEA
Middle East & Africa



APAC
Asia-Pacific



EUROPA

93% Konzern-leistung

89% Konzern auftrags-bestand

INTERNATIONAL

7% Konzern-leistung

11% Konzern auftrags-bestand

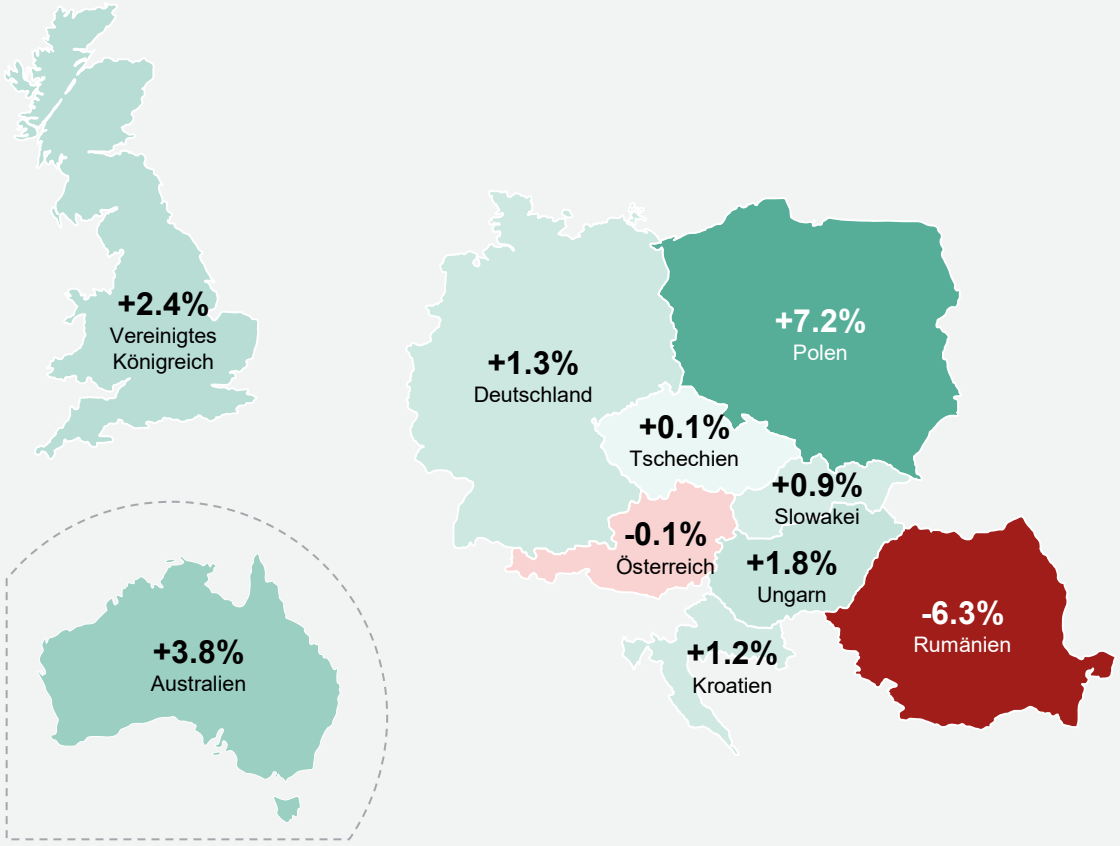
Konzern gesamt: Leistung GJ 2025: € 20,4 Mrd. | Auftragsbestand 6M 2026: € 36,0 Mrd.

Flächengeschäft Projektgeschäft

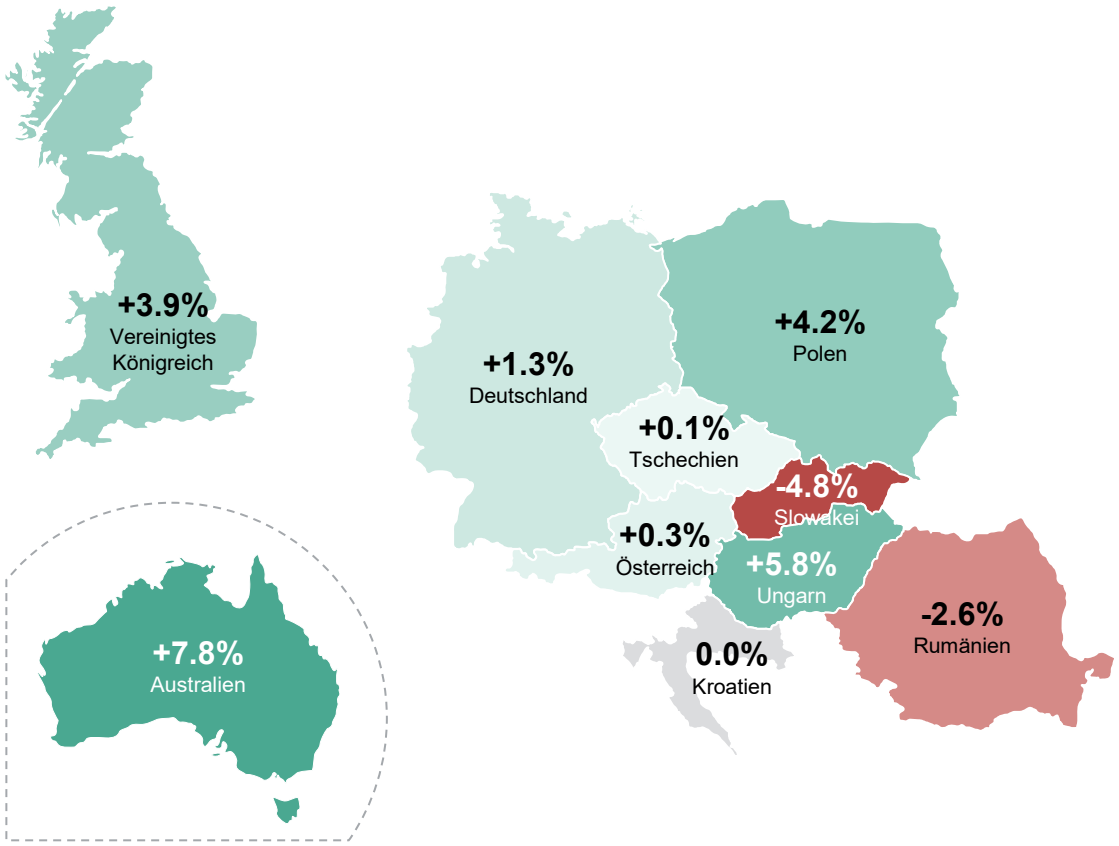
STRABAG
WORK ON PROGRESS

Kern- und Fokusmärkte generieren rund 90 % der Konzernleistung

2026



2027



1) Marktdaten: EUROCONSTRUCT, EECFA und ACIF, gewichtet nach dem Anteil an der Konzernleistung (GJ 2025) der STRABAG Gruppe

STRABAG
WORK ON PROGRESS

KONZERNPRÄSENZ

STRABAG – bestens aufgestellt für strukturelles Wachstum

Präsenz in investitionsgetriebenen Märkten

€ 500 Mrd.	Infrastrukturfonds
€ 32 Mrd.	Schienen- und Straßeninfrastrukturprogramme[1)]
€ 180 Mrd.	EU-Kohäsionsmittel in den CEE-Kernmärkten[2)]
£ 104 Mrd.	Wasserinfrastrukturprogramm
A$ 400 Mrd.	Pipeline für Verkehrs- und Energieinfrastruktur[3)]
1.5 %	NATO-Ziel für Infrastrukturausgaben[4)]

STRABAG

an der Schnittstelle von **Märkten**, **Megatrends** und **Kompetenzen**

Präsenz in strukturellen Megatrends

- **Infrastruktur-Superzyklus**
- **Energiewende**
- **Wassersicherheit**
- **Digitalisierung, Datensouveränität & KI**
- **Dekarbonisierung**
- **Verteidigungsfähigkeit**

Starke Umsetzungskompetenz

Personal
Hoher Anteil eigener Mitarbeitender

Material
Eigene Baustoffproduktion

Maschinen
Umfangreicher eigener Maschinenpark

Technologie
Technologiegestützte Umsetzung

1) ÖBB-Rahmenplan und ASFINAG-Investitionsprogramm | 2) PL, CZ, SK, HU, HR, RO | 3) Basierend auf Daten von Infrastructure Partnerships Australia | 4) NATO-Ziel für Resilienz- und Infrastrukturausgaben von bis zu 1,5 % des BIP

KONZERNPROJEKTE

Aktuelle Landmarkprojekte

Land	Projekt	Auftrags-bestand (€ Mio.)	Anteil am Gesamtauftrags-bestand (%)
Vereinigtes Königreich	Haweswater Aqueduct Resilience Programme (HARP)	2.636	8,4
Vereinigtes Königreich	HS2 Hochgeschwindigkeitsstrecke	1.327	4,2
Deutschland	U5-Ost Hamburg	431	1,4
Deutschland	Bayerische Versorgungskammer	430	1,4
Deutschland	US-Klinik Weilerbach	411	1,3
Deutschland	Schifffahrtsschleuse Kriegenbrunn	316	1,0
Deutschland	**Central Business Tower**	**297**	**1,0**
Vereinigtes Königreich	Woodsmith Project	274	0,9
Tschechien	Eisenbahnknoten Česká Třebová	224	0,7
Kanada	Scarborough Subway Extension Line 2	207	0,7



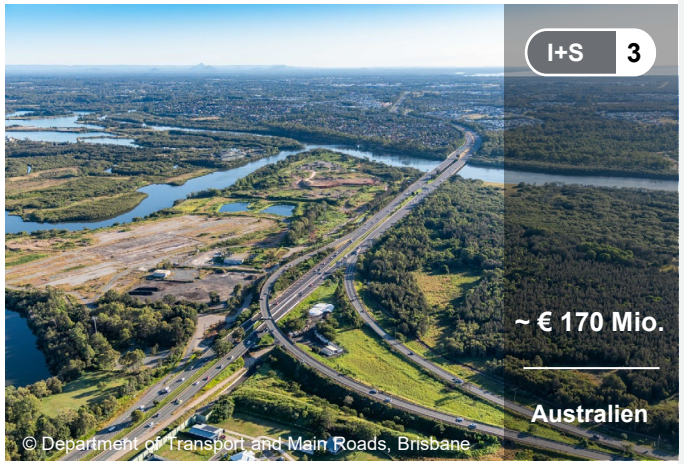
Stand: 31. Dezember 2025

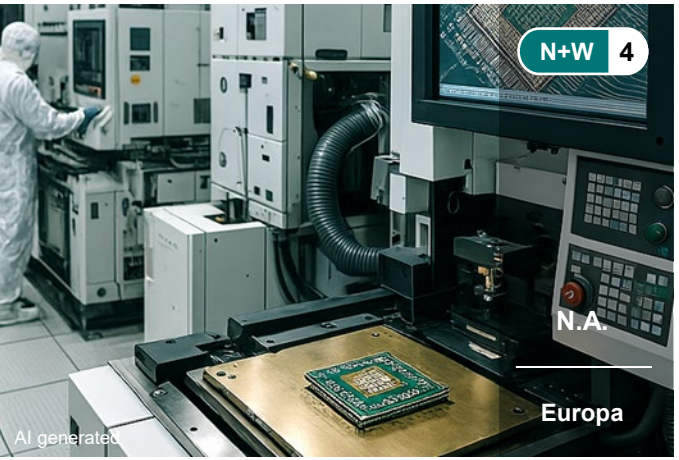
STRABAG
WORK ON PROGRESS

Auftragsbestand zeigt Fokus auf Wachstumsmärkte













1 Wasserinfrastrukturprojekt HARP[2)], Erneuerung von sechs Tunnelabschnitten; Planung & Bau inkl. 25 Jahre Wartung

2 Schlüsselfertiger Bau der ersten Phase des Innovation Park Artificial Intelligence (IPAI)

3 Modernisierung eines zentralen Verkehrskorridors zwischen Gateway und Bruce Highways in Brisbane

4 Bau einer Halbleiter-Großfabrik in Europa

5 Akquisition mehrerer Bahn-Großprojekte in Deutschland, Ost- und Südosteuropa

6 Fehmarnsundquerung: Großauftrag für Tunnelverbindung zur Insel Fehmarn

Operative Segmente: Nord + West Süd + Ost International + Sondersparten

1) Erwartete Bauleistung; 2) Haweswater Aqueduct Resilience Programme (HARP); Teil des PPP-Portfolios von STRABAG

STRABAG
WORK ON PROGRESS



PEOPLE.
PLANET.
PROGRESS.



STRABAG
WORK ON PROGRESS

Strategie 2030

Eine breit und resilient aufgestellte STRABAG

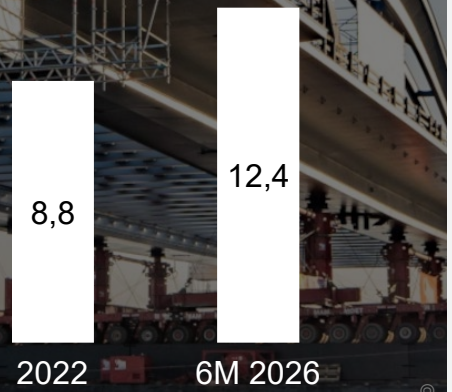
Länder-portfolio	**Ausbau der geografischen Präsenz**
Geschäfts-mix	**Weitere Diversifizierung des Geschäftsportfolios**
Wertschöp-fungstiefe	**Mehr Kontrolle entlang der Wertschöpfungskette**
Technologie-führerschaft	**Produktivität steigern und Wachstum skalieren**

Starke Position in strukturell wachsenden Märkten

WINS

Mobilitäts-infrastruktur

CAGR +10 %

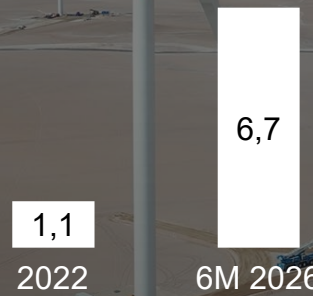


Auftragsbestand | € Mrd.

STRASSEN | BRÜCKEN | TUNNEL | BAHN
WASSERSTRASSEN | ÖPNV | PPP-PROJKTE

Energie & Wasser-infrastruktur

CAGR +68 %

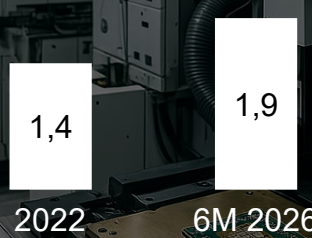


Auftragsbestand | € Mrd.

ERNEUERB. ENERGIEN | PIPELINES | STROMNETZE
WASSERAUFBEREITUNG | WASSERVERSORGUNG

High-Tech-Bauten

CAGR +9 %



Auftragsbestand | € Mrd.

HALBLEITERFABRIKEN | RECHENZENTREN & KI
KLINIKEN & LABORE | HIGH-TECH-PRODUKTIONEN

Gebäude-dekarbonisierung

CAGR +14 %



Auftragsbestand | € Mrd.

ENERGET. GEBÄUDESANIERUNG | HLK-R & TGA
MESS-, STEUER-, REGELTECH. | AUTOMATISIERUNG

HLK-R = Heizung, Lüftung, Klima und Kältetechnik; TGA = Technische Gebäudeausrüstung

STRABAG
WORK ON PROGRESS

Die nächste Phase der Strategie 2030 beginnt

		2030-Ziel angehoben	2030-Ziel angehoben			
		Leistung	**EBIT-Marge**	**Eigenkapital-quote**	**Ausschüttungs-quote**	**S&P-Rating**
2022		17,7	4,2%	31,7%	43%	BBB
Aktuell		**nahe € 23 Mrd.[1)]**	**6–6,5 %[1)]**	**35,9 %[2)]**	**37 %[2)]**	**BBB+[3)]**
Ursprüngliches Ziel 2030		~ € 28 Mrd. CAGR 6 % | 2022-2030e	6%	≥ 25 %	30–50 %	Investment Grade-Rating haten
Aktualisiertes Ziel 2030		**~ € 30 Mrd.** CAGR 7 % | 2022-2030e	**mindestens 6 %** über den Zyklus hinweg	≥ 25 %	30–50 %	BBB+ halten

1) Guidance 2026 | 2) Geschäftsjahr 2025 | 3) Aktuelles Rating per September 2026

STRABAG
WORK ON PROGRESS

02

Diversifiziert.

STRABAG ist 4-fach diversifiziert. Dadurch streuen wir unsere Risiken und gleichen konjunkturelle und saisonale Effekte aus.



© Dalmacija News

STRABAG
WORK ON PROGRESS

Resilienz des STRABAG-Konzerns durch 4-fach Diversifikation

STRABAG realisiert weltweit komplexe Projekte in nahezu allen Größen und Sparten – sowohl für öffentliche als auch private Kund:innen.

Diversifiziert nach

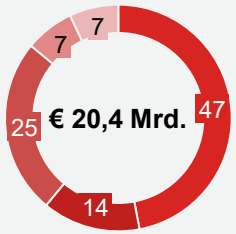
Sparte



Leistung | %

- Verkehrswegebau
- Hochbau
- Tiefbau
- Tunnelbau
- Building solutions
- Baustoffe
- Projektentwicklung

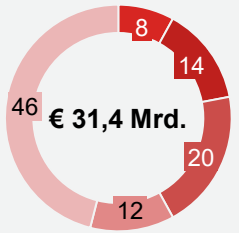
Region



Leistung | %

- Deutschland
- Österreich
- CEE
- Europa
- International

Projektgröße



Auftragsbestand | %

- € 0-1 Mio.
- € 1-15 Mio.
- € 15-70 Mio.
- € 70-150 Mio.
- > € 150 Mio.

Auftraggeber



Leistung | %

- Öffentlich
- Privat

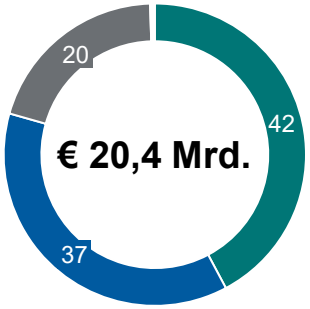
Zahlen für das Geschäftsjahr 2025

STRABAG
WORK ON PROGRESS

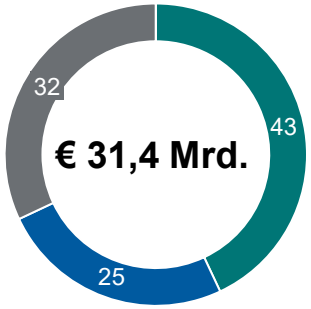
OPERATIVE SEGMENTE

Ausgewogene Beiträge aus allen operativen Segmenten

Leistung nach Segmenten | %



Auftragsbestand nach Segmenten | %



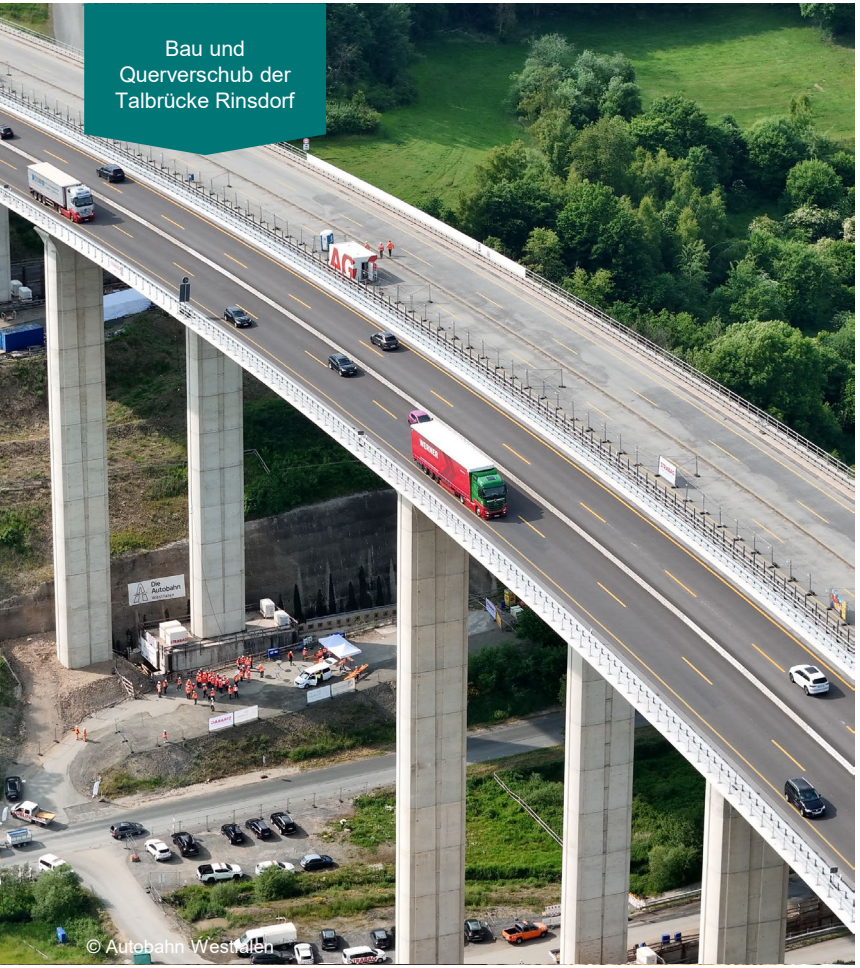
Nord + West Süd + Ost International + Sondersparten



Zahlen für das Geschäftsjahr 2025

STRABAG
WORK ON PROGRESS

Nord + West: Deutschland, Schweiz & Co



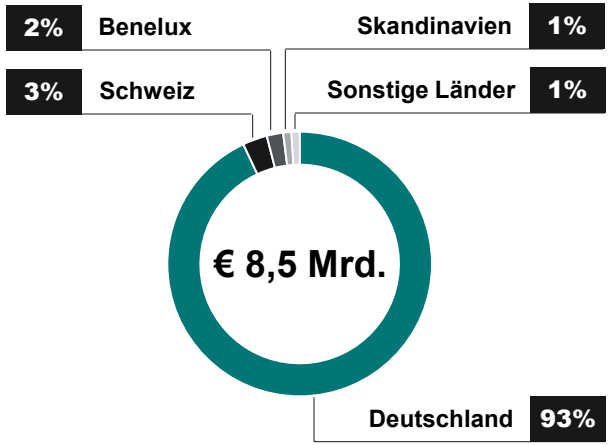
DAS SEGMENT IN KÜRZE

- Nord + West ist das größte Segment des Konzerns
- Hier berichten wir unsere Bautätigkeiten in **Deutschland**, der **Schweiz**, den **Benelux**-Ländern und **Skandinavien**
- Das Segment umfasst auch die konzernweiten **Spezialtiefbau-Aktivitäten**

DAS SEGMENT IN ZAHLEN

8.531 Leistung | € Mio.	**13.414** Auftragsbestand | € Mio.
11,2 EBIT-Marge | %	**23.161** Mitarbeiter:innen | FTE

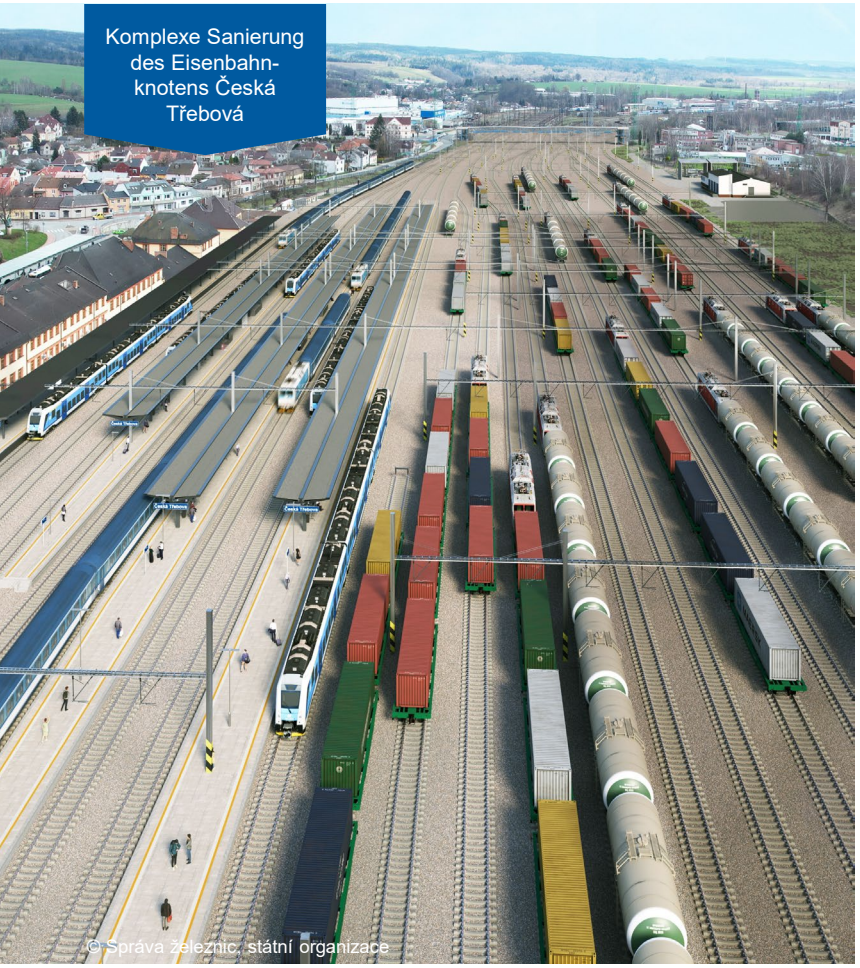
Leistung des Segments nach Regionen



Zahlen für das Geschäftsjahr 2025

STRABAG
WORK ON PROGRESS

Süd + Ost: Österreich und CEE



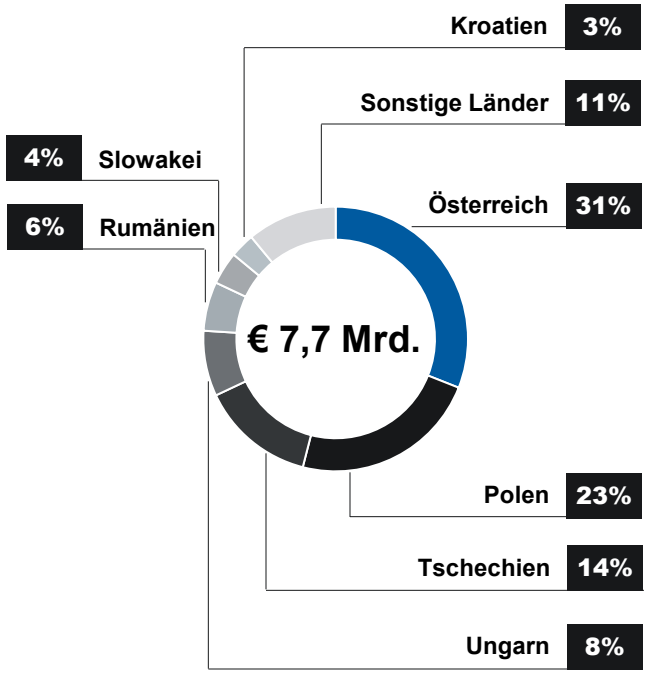
DAS SEGMENT IN KÜRZE

- Im Segment Süd + Ost berichten wir unsere Bautätigkeiten in **Österreich** und **CEE**
- CEE umfasst Polen, Tschechien, die Slowakei, Ungarn, Rumänien und Südosteuropa
- Das Segment umfasst auch das konzernweite **Baustoffgeschäft**

DAS SEGMENT IN ZAHLEN

7.694 Leistung | € Mio.	**7.963** Auftragsbestand | € Mio.
3,7 EBIT-Marge | %	**26.218** Mitarbeiter:innen | FTE

Leistung des Segments nach Regionen



Zahlen für das Geschäftsjahr 2025

STRABAG
WORK ON PROGRESS

International + Sondersparten: Bündelung von Spezialkompetenzen



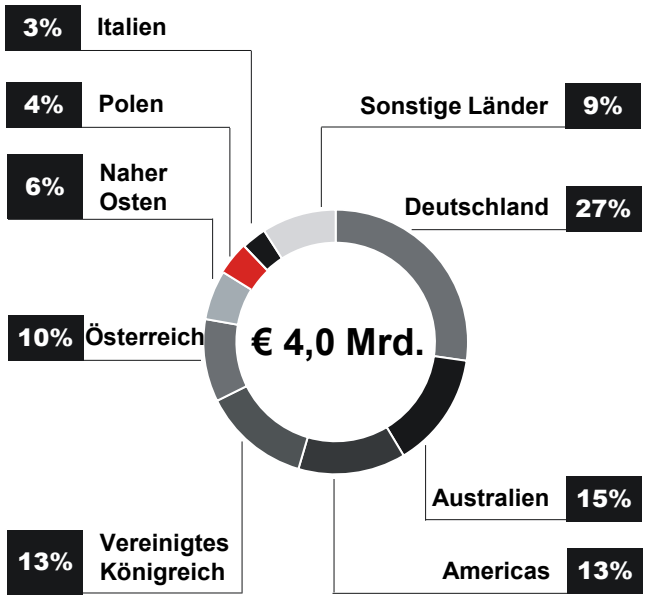
DAS SEGMENT IN KÜRZE

- Das Segment umfasst unsere Bautätigkeiten im **Vereinigten Königreich** und **außerhalb Europas** sowie unsere weltweiten **Tunnelbauaktivitäten**
- Unabhängig vom Standort umfasst das Segment auch das **Projektentwicklungs-**, **Immobilien-** und **Energiegeschäft**

DAS SEGMENT IN ZAHLEN

4.030 Leistung | € Mio.	**9.982** Auftragsbestand | € Mio.
4,6 EBIT-Marge | %	**22.796** Mitarbeiter:innen | FTE

Leistung des Segments nach Regionen



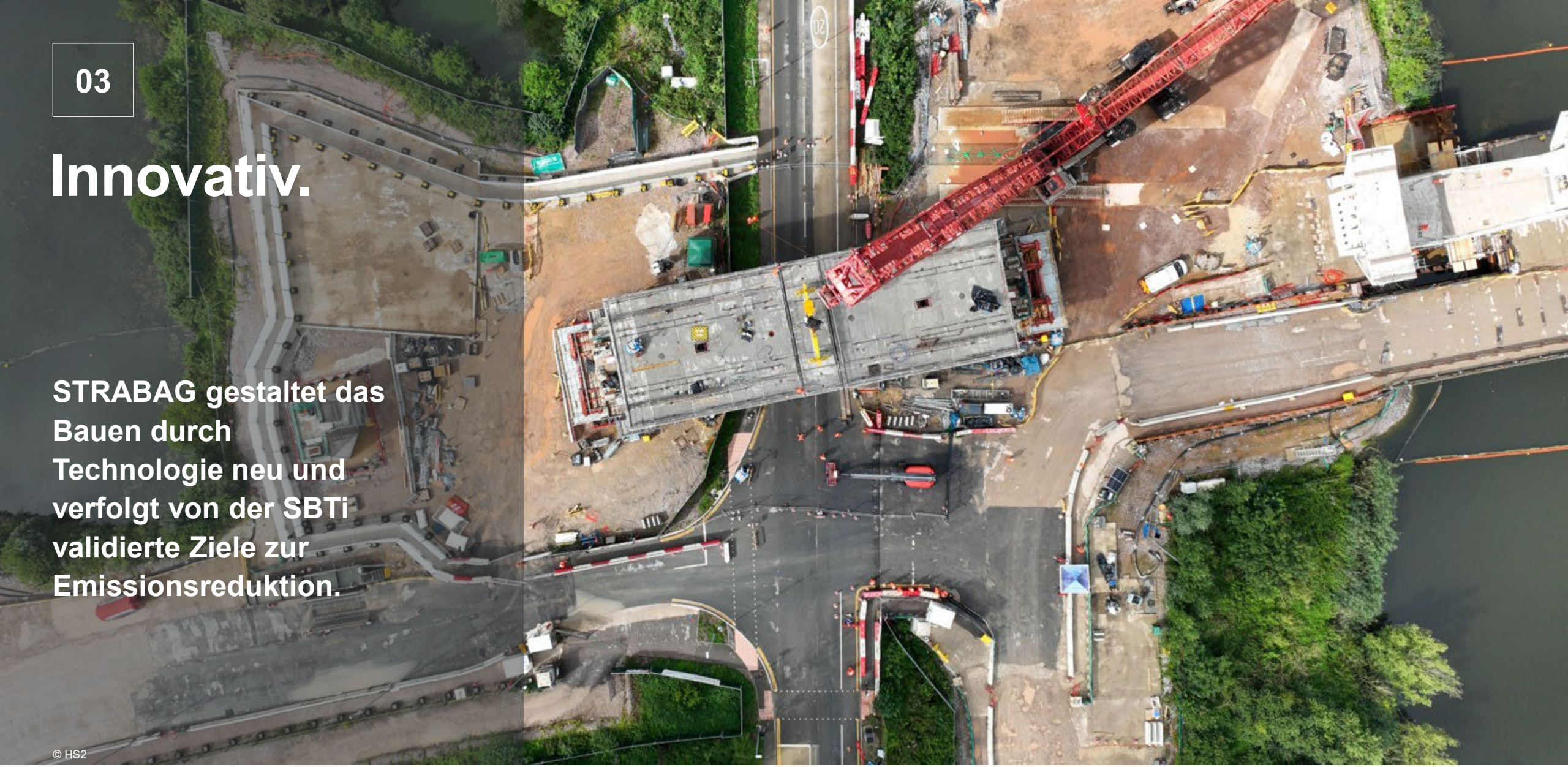
Zahlen für das Geschäftsjahr 2025

STRABAG
WORK ON PROGRESS

03

Innovativ.

STRABAG gestaltet das Bauen durch Technologie neu und verfolgt von der SBTi validierte Ziele zur Emissionsreduktion.



© HS2

STRABAG
WORK ON PROGRESS

Innovation ist Teil unserer DNA

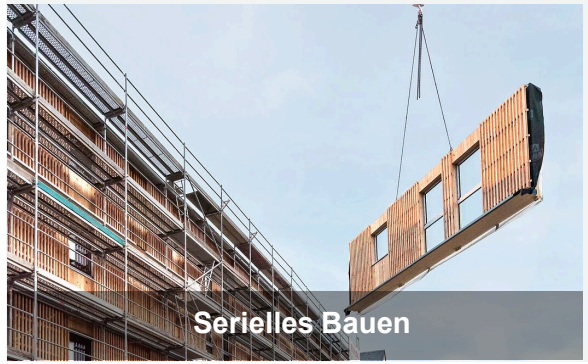
Durch Innovation, interne Kompetenzen und digitale Skalierbarkeit lässt STRABAG Konzepte zur baulichen Realität werden.

Ausgewählte Produkte von STRABAG

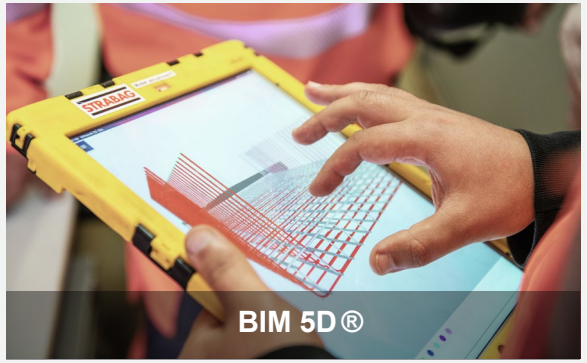
- OLENO®
- TETRIQX
- BESTAND BEYOND

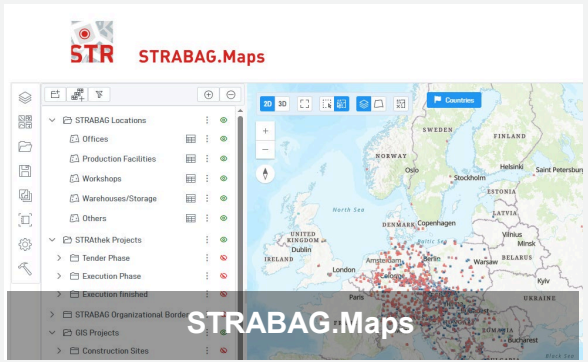
Standardisierung



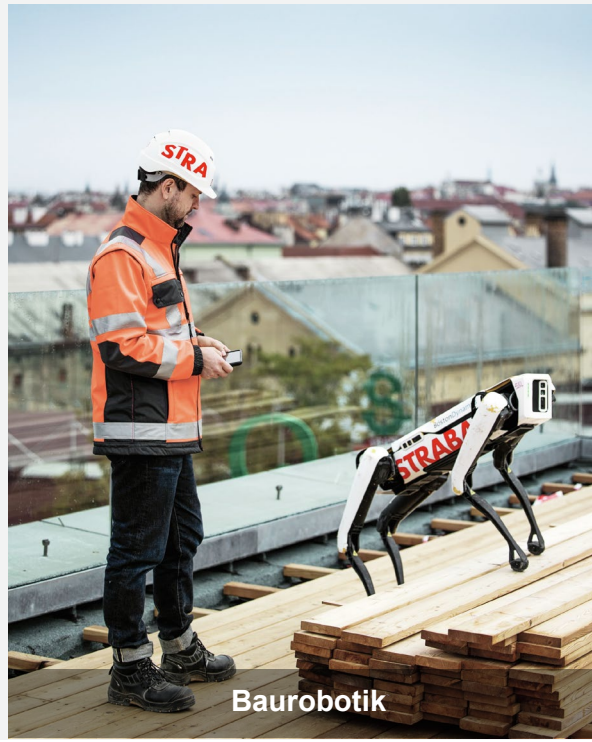


Digitale Prozesse





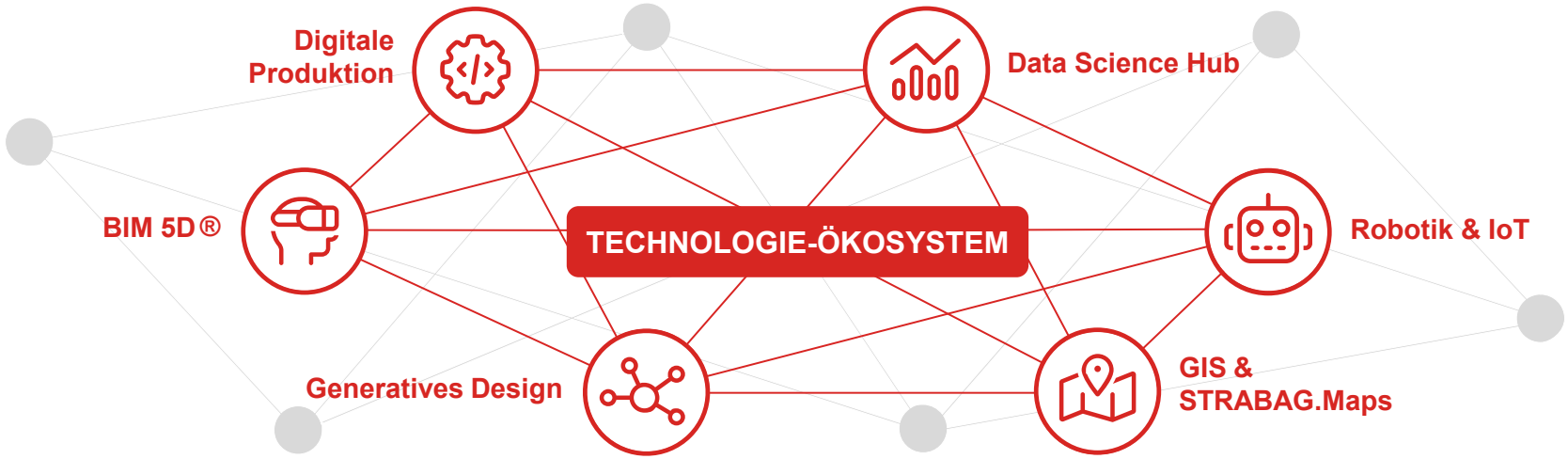
Automatisierung



Ausgewählte Beispiele

STRABAG
WORK ON PROGRESS

Wir haben ein umfassendes Technologie-Ökosystem entwickelt



Operative Umsetzung

STRABAG Servicebetriebe

BMTI SID TPA ZT

treiben konzernweite Innovations- und Nachhaltigkeitsprojekte voran

> 2.400
Mitarbeiter:innen in Innovation und Digitalisierung

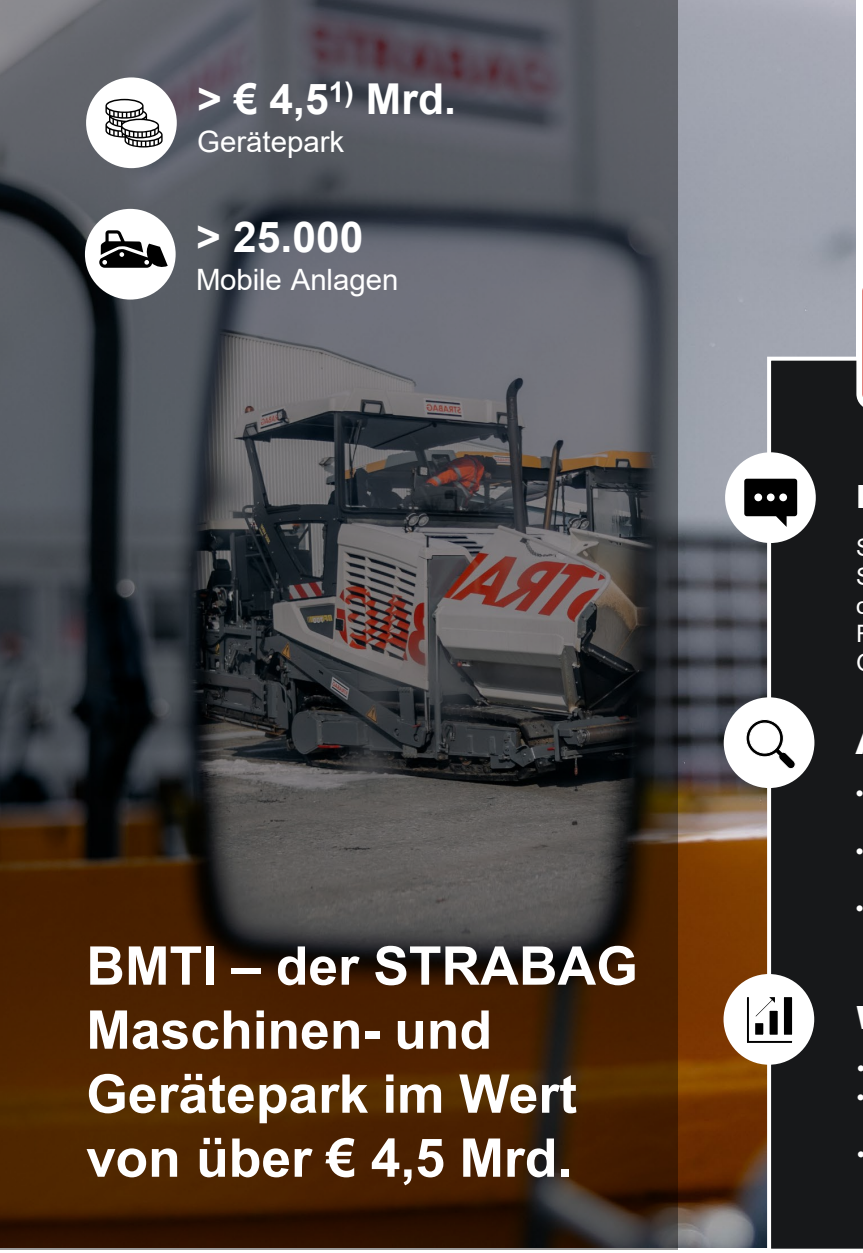
> 250
Innovationsprojekte

> 400
Nachhaltigkeitsprojekte

STRABAG
WORK ON PROGRESS

> € 4,5[1)] Mrd.
Gerätepark

> 25.000
Mobile Anlagen



BMTI – der STRABAG Maschinen- und Gerätepark im Wert von über € 4,5 Mrd.

BMTI

BMTI auf einen Blick

STRABAG BMTI ist die maschinentechnische Servicedienstleisterin der STRABAG-Gruppe. Das Unternehmen ist für das konzernweite operative Management der mobilen Anlagen (Baumaschinen, Fahrzeuge und Geräte wie z. B. Kräne, Radlader und Lkw) auf der Grundlage standardisierter Richtlinien zuständig.

Aktivitäten

- Lifecycle-Management von der Investitionsentscheidung und der Beschaffung bis hin zu Wartung, Vermietung und Wiederverkauf
- Interne Vermietungs- und Wartungsdienstleistungen innerhalb des Konzerns
- Koordination der Anmietung externer Geräte zur Deckung von Spitzenbedarf

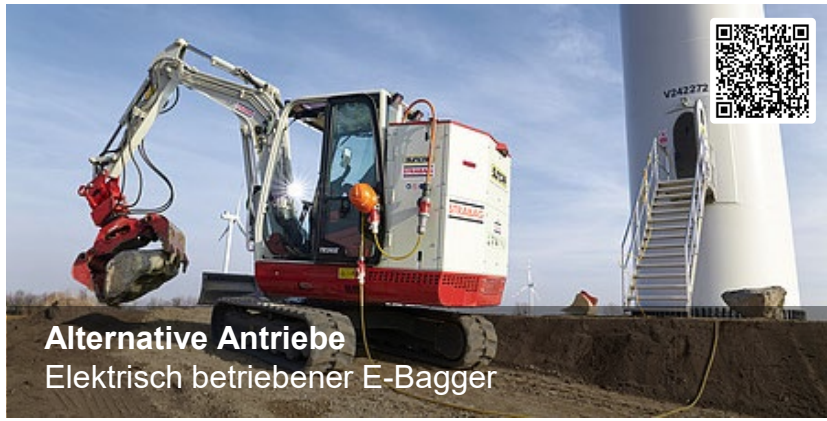
Wettbewerbsvorteil

- Hoher Grad an Eigenständigkeit und **Unabhängigkeit**
- Wichtiger Treiber der **Nachhaltigkeitsstrategie** von STRABAG durch die Umstellung von Maschinen auf erneuerbare Antriebe
- **Automatisierung** und Digitalisierung

Ausgewählte Innovationsprojekte



Alternative Antriebe
Wasserstoff-Radlader



Alternative Antriebe
Elektrisch betriebener E-Bagger

1) Wert zu Anschaffungskosten

STRABAG
WORK ON PROGRESS

> 400
Mitarbeiter:innen (FTE)

12
Länder

> 20
Standorte



SID – Treiber für konzernweite Innovations- und Digitalisierungs-initiativen

SID

SID auf einen Blick

SID (STRABAG Innovation & Digitalisation) ist die zentrale STRABAG-Einheit zur Förderung von Innovation, digitaler Transformation und Nachhaltigkeit im gesamten Konzern. Ihre Aufgabe ist es, die Technologieführerschaft von STRABAG zu stärken und zu erhalten.

Aktivitäten

- Initiierung und Umsetzung von Innovations- und Digitalisierungsprojekten entlang der gesamten Wertschöpfungskette
- Entwicklung intelligenter, nachhaltiger Lösungen zur Reduzierung von CO_2-Emissionen, Materialverbrauch und Abfall
- Daten, Automatisierung und interdisziplinäre Zusammenarbeit zur Prozessoptimierung und Erschließung neuer Geschäftsmodelle

Wettbewerbsvorteil

- Über 250 aktive Innovations- und Digitalisierungsprojekte
- Starke Partnerschaften mit Start-ups und interne Talentprogramme wie adASTRA zur Förderung **neuer Technologien** und **Geschäftsmodelle**

Ausgewählte Innovationsprojekte



Künstliche Intelligenz
Datengetriebene Risikoanalyse (DARIA)



Planung & Prozesse
Augmented Reality (BIM2Field)

STRABAG
WORK ON PROGRESS



> 1.000
Mitarbeiter:innen (FTE)

16
Länder

> 160
Standorte

TPA – eine der größten privaten Laborgesellschaften Europas

TPA

TPA auf einen Blick

TPA ist das STRABAG-Kompetenzzentrum für Baustoffe und Technologie und ist spezialisiert auf Asphalt, Beton, Böden, Geotechnik, Umwelttechnik und Ingenieurwesen. Als eines der größten unabhängigen Labornetzwerke Europas gewährleistet es die Qualität und Umsetzung von Innovationen in allen Bauprojekten des Konzerns.

Aktivitäten

- Qualitätssicherung für Bauprojekte und Produktionseinheiten durch fortschrittliche Prüfungen und Beratung
- Bewertung und Optimierung von Baumaterialien und -verfahren
- Entwicklung und Unterstützung bei der Einführung neuer Baumaterialien und Technologien

Wettbewerbsvorteil

- Unabhängige **Laborkompetenz** mit europaweiter Reichweite und **modernster Technologie**
- Starke Grundlage aus **interdisziplinärem Know-how**, Beschleunigung von **Innovationen und Sicherstellung der Qualität** im gesamten Konzern

Ausgewählte Innovationsprojekte

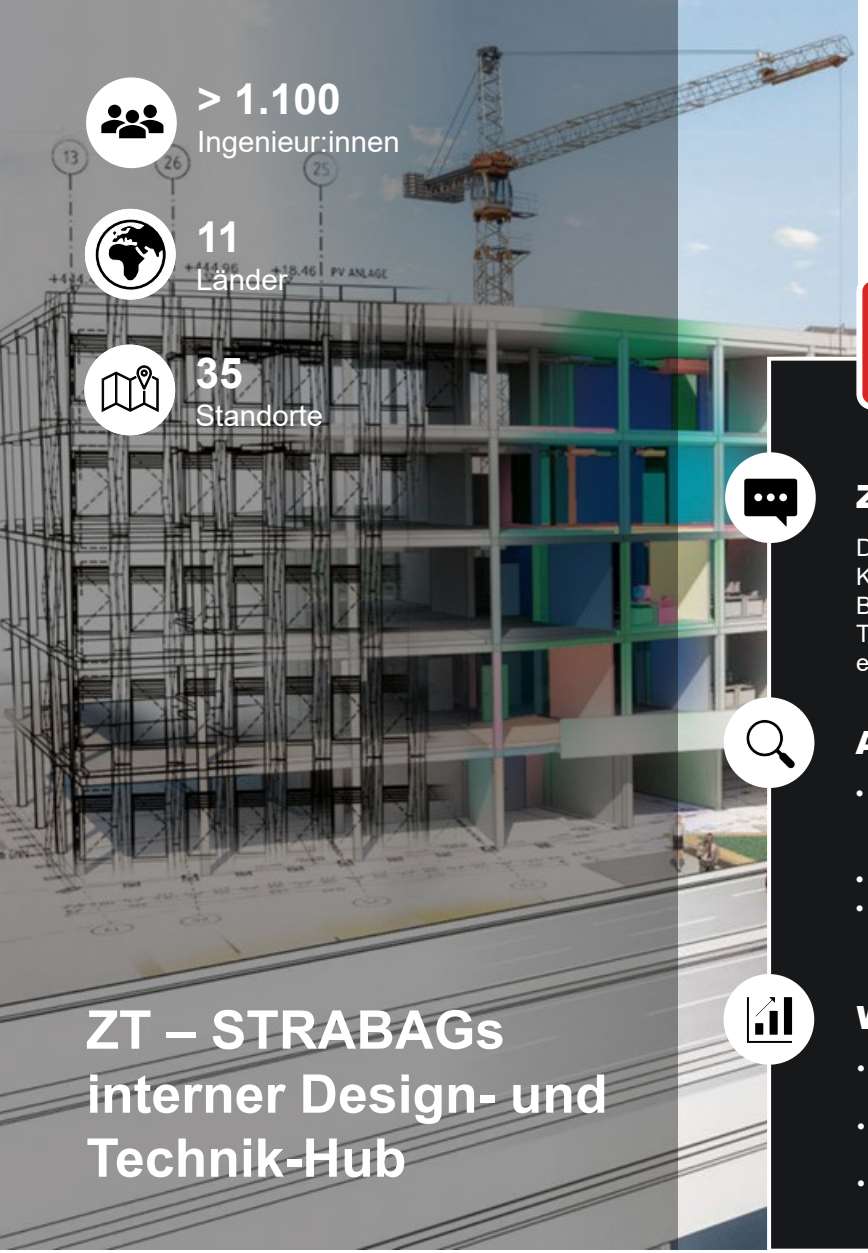


Nachhaltige Baustoffe
CIAir® Asphalt



Baustoffrecycling
Asphaltrecycling

STRABAG
WORK ON PROGRESS



> 1.100
Ingenieur:innen

11
Länder

35
Standorte

ZT – STRABAGs interner Design- und Technik-Hub

ZT

ZT auf einen Blick

Die Zentrale Technik (ZT) ist die zentrale Schnittstelle für technisches Know-how bei STRABAG und unterstützt Projekte entlang der gesamten Baukette in allen Projektphasen. Die ZT trägt zur Sicherung der Technologieführerschaft von STRABAG bei und gewährleistet eine effiziente, risikoarme und kostenoptimierte Ausführung.

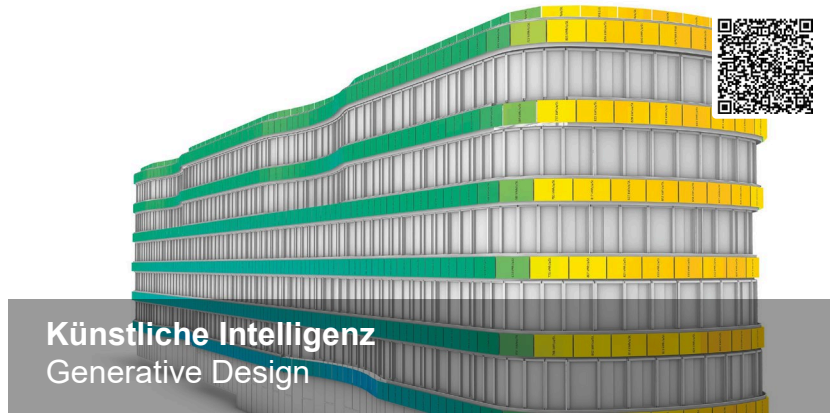
Aktivitäten

- Technische Dienstleistungen in allen Projektphasen: von der Akquisition und Planung bis hin zur Ausführung und zum Gewährleistungsmanagement
- Fachübergreifende Zusammenarbeit – integrierte Projektabwicklung
- Spezialisiert auf modellbasiertes Design, modulare Bauweise und Bauen im Bestand

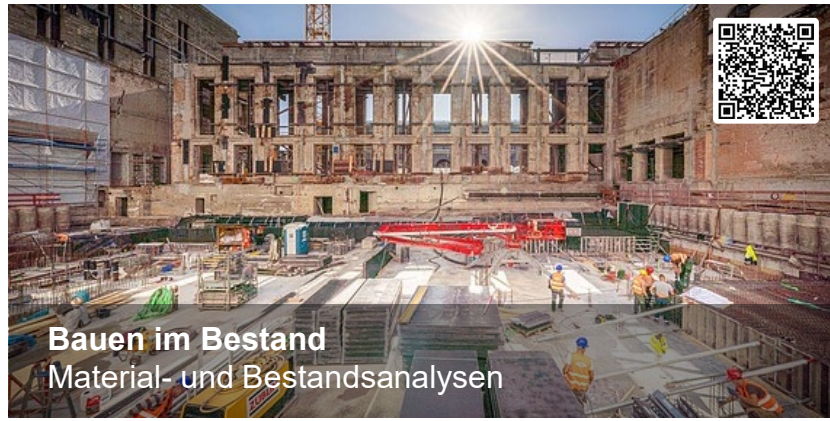
Wettbewerbsvorteil

- Strategischer Impulsgeber für **frühzeitige Projektbeteiligung**, **Risikoidentifizierung** und Datenkontrolle
- **Modulare, skalierbare Lösungen** auf Basis digitaler Prozesse (z. B. BIM 5D®)
- Internationale Reichweite mit **effizienter Kostenstruktur**

Ausgewählte Innovationsprojekte



Künstliche Intelligenz
Generative Design



Bauen im Bestand
Material- und Bestandsanalysen

STRABAG
WORK ON PROGRESS



Bauen geht auch anders. Das ist unser Weg.

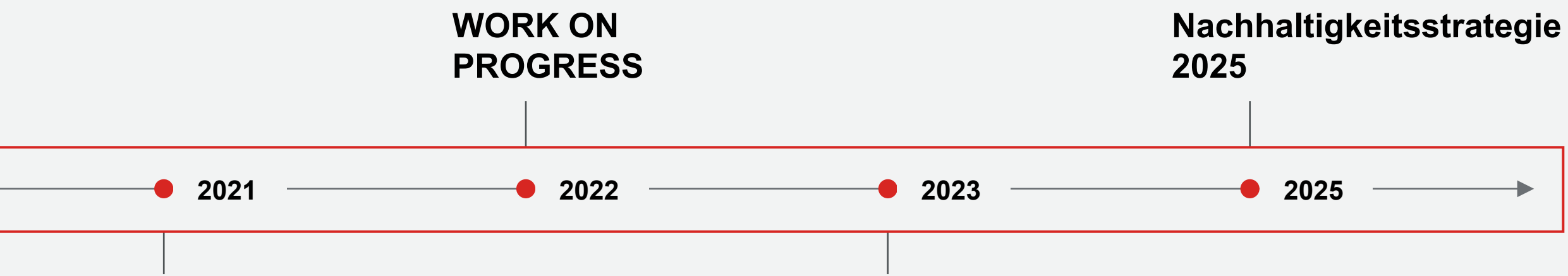
Innovation & Nachhaltigkeit durch Technologieführerschaft

Durch den Einsatz von Technologie gestaltet STRABAG die Zukunft des Bauens. Im Mittelpunkt stehen dabei Standardisierung, digitale Prozesse und Automatisierung.

Dies ermöglicht nicht nur effiziente Bauprozesse, sondern schafft auch innovative, nachhaltige Lösungen für Kund:innen mit einem klaren Ziel: die Emissionen entsprechend unseren Zielen zur Dekarbonisierung zu reduzieren.

STRABAG hat sich zum Ziel gesetzt, ihre absoluten Scope 1 und 2 Emissionen bis 2030 gegenüber dem Basisjahr 2023 um 42% sowie ihre Scope 3 um 25% zu senken, entsprechend den Kriterien der Science Based Targets initiative (SBTi)

WORK ON PROGRESS heißt Weiterentwicklung



STRABAG
WORK ON PROGRESS

Unsere Kernthemen im Bereich Nachhaltigkeit

ENVIRONMENT

- Dekarbonisierung
- Kreislaufwirtschaft
- Biodiversität & Ökosysteme

SOCIAL

- Unsere Mitarbeitenden
- Menschenrechte entlang der Wertschöpfungskette
- Mehrwert für die Gesellschaft

GOVERNANCE

- Fairer Wettbewerb
- Nachhaltige Unternehmensführung

Unser Engagement für die Umwelt

Strategische Fokusthemen







Strategische Ziele

Auf Grundlage von wissenschaftsbasierten Zielen reduzieren wir von 2023-2030:

- Scope 1 & 2 Emissionen um 42%
- Scope 3 Emissionen um 25%

Bis 2040 wollen wir unsere

- Scope 1, 2 & 3 Emissionen so weit wie möglich minimieren und für die Emissionen aus dem eigenen Geschäftsbetrieb Klimaneutralität zu erreichen.

Wir leben Kreislaufwirtschaft durch:

- Reduktion des Verbrauchs von Primärrohstoffen
- Reduktion von Abfall
- Hochwertigen Erhalt von Ressourcen

Wir schützen Biodiversität & Ökosysteme durch:

- Reduzierung der negativen Auswirkungen auf Flora, Fauna und Funga
- Förderung der Biodiversität in allen Projektphasen und Standorten in biodiversitätssensiblen Gebieten
- Sensibilisierung und Schulung der Mitarbeiter:innen
- Nachhaltige Gewinnung und Nutzung von Rohstoffen

Maßnahmencluster

- Scope 1:
  Elektrifizierung, Brennstoffwechsel, Energieeffizienzsteigerung, Nutzen erneuerbarer Energien
- Scope 2:
  Erzeugung und Nutzen erneuerbarer Energien
- Scope 3:
  Supply Chain Engagement, Angebot emissionsarmer Bauwerke

- Kreislauffähige Planung & Zirkuläre Baustoffe,
- Zero Waste Baustellen,
- Selektiver Rückbau & Bauen im Bestand,
- Wertstrommanagement & hochwertige Verwertung

- Aufbau Biodiversitätsmanagement
- Aufbau Monitoring und Definition von KPIs
- Mitarbeiter:innenschulung

1) Klimaziele von STRABAG bis 2030 sind durch die Science Based Targets initiative (SBTi) validiert

Unsere Verpflichtung zur sozialen Verantwortung

Strategische Fokusthemen	 Unsere Mitarbeitenden	 Menschenrechte entlang der Wertschöpfungskette	 Mehrwert für die Gesellschaft
Strategische Ziele	**Wir fördern das Wohl unserer Mitarbeitenden durch:** • EDI: Gender Pay Gap von 0; Jährliche Steigerung des Frauen-anteils im Management um 6% • HSW: Vision Zero – Null Unfälle • Implementierung des Social Compliance Management Systems	**Wir schützen Menschenrechte durch:** • Implementierung des Social Compliance Management Systems • Einhaltung von Menschenrechten und unseren unternehmerischen Sorgfaltspflichten	**Wir schaffen Mehrwert für die Gesellschaft durch:** • Positive Auswirkungen für die Gesellschaft generieren • Verbesserung der Interaktion mit und dem Einbezug von betroffenen Gemeinschaften
Maßnahmencluster	• Verpflichtende EDI-Schulung für alle Führungskräfte • Menschenrechtliche Risikoanalyse • Präventions- & Abhilfemaßnahmen • Hinweisgebersystem	• Menschenrechtliche Risikoanalyse • Präventions- & Abhilfemaßnahmen • Hinweisgebersystem • Durchführung von Stakeholderformaten	• Implementierung des Leitfadens, Interaktion mit betroffenen Gemeinschaften‘ • Durchführung von Stakeholderformaten

Unser Einsatz für gute Unternehmensführung

Strategische Fokusthemen



Fairer Wettbewerb



Nachhaltige Unternehmensführung

Strategische Ziele

Wir vermeiden Korruption und wettbewerbswidriges Verhalten durch:

- Förderung von regelkonformem und ethischem Verhalten durch umfassende Maßnahmen für Mitarbeitende und Führungskräfte
- Stärkung einer Unternehmenskultur, die auf Vertrauen und Partnerschaftlichkeit beruht
- Starke Verankerung als Managementaufgabe

Wir haben eine klare Struktur und Verantwortlichkeiten durch:

- Verankerung von ökologischer und sozialer Nachhaltigkeit im Kerngeschäft von STRABAG als Voraussetzung für die Erreichung unserer Unternehmensziele
- Implementierung einer konzernübergreifenden Governance-Struktur und klarer Prozesse

Maßnahmencluster

- Vermeidung von wettbewerbswidrigen Verstößen
- Vermeidung von Wirtschaftskriminalität
- Bewusstseinsbildung bei allen Mitarbeitenden
- Verpflichtende Business Compliance Schulungen
- ISO 37001 Zertifizierung Antikorruption Management System
- ISO 37301 Zertifizierung Compliance Management System

- Festigung der Governance Struktur
- Ausbau des ESG-Risikomanagements
- ESG ist bei jeder Vorstandssitzung ein Agendapunkt
- Stetige Verbesserung der ESG-Ratings

Solide Ratings bestätigen ESG-Engagement

Unsere ESG-Ratings und unser ESG-Engagement

CDP Discloser 2025

ISS ESG

GOLD | Top 5% ecovadis Sustainability Rating SEP 2026

WE SUPPORT UN GLOBAL COMPACT

In support of WOMEN'S EMPOWERMENT PRINCIPLES
Established by UN Women and the UN Global Compact Office

Stiftung KlimaWirtschaft

Positive Ergebnisse bei ESG-Ratings

CDP	„B“-Bewertung *(Klimawandel) | 2025*
ISS ESG	„C“-Bewertung *2026*
EcoVadis	87/100 Punkte *(98. Perzentil: Goldmedaille) | 2026*

04

Kapitalstark.

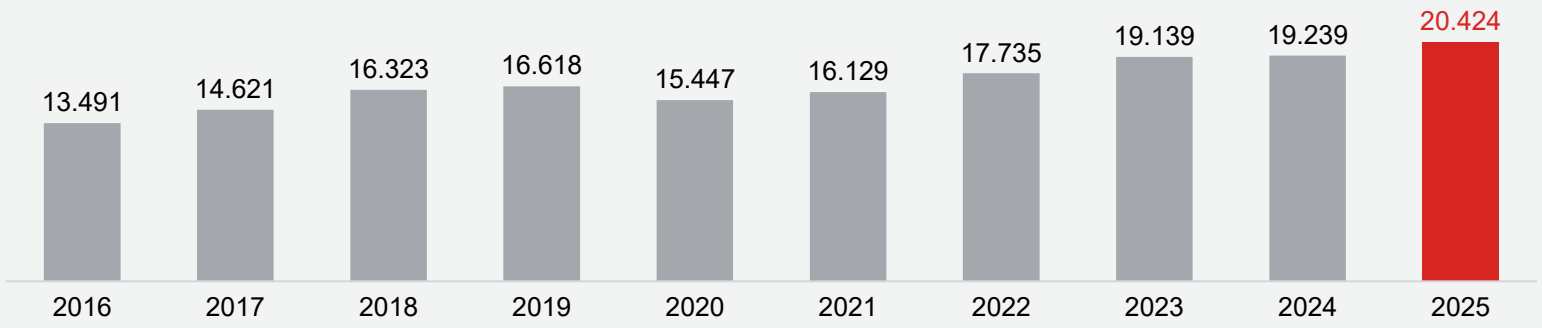
Mit finanzieller Stärke erschließt STRABAG flexibel Geschäfts-möglichkeiten und legt dabei besonderen Wert auf Risikomanagement.



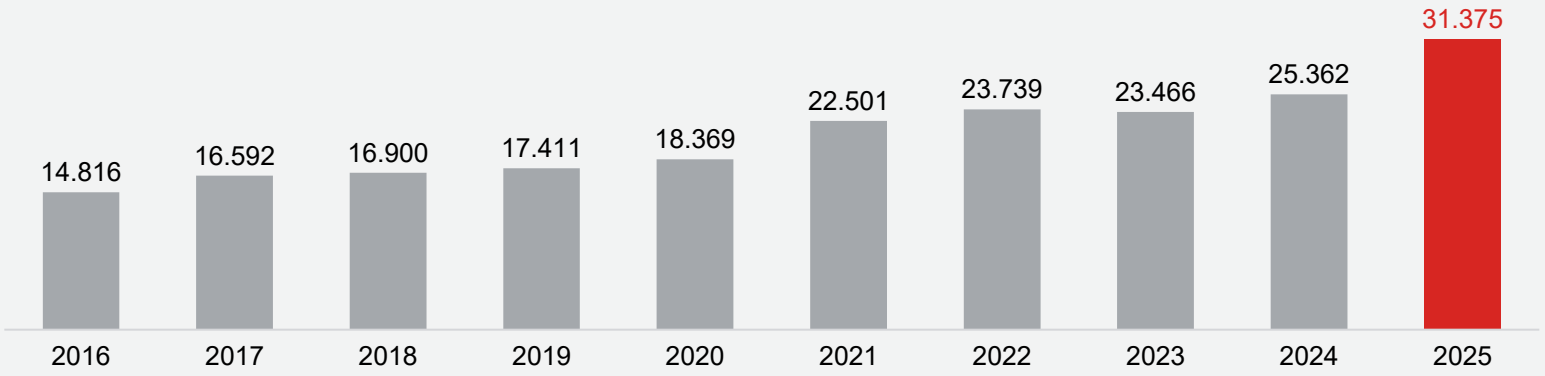
STRABAG
WORK ON PROGRESS

Leistung und Auftragsbestand auf Rekordniveau

Leistung | € Mio.



Auftragsbestand | € Mio.



Unser Track Record

- Konsolidierungs- und Integrationsphase von 2013 bis 2023 nach einem Jahrzehnt starken anorganischen Wachstums
- Leistungswachstum in dieser Phase keine strategische Priorität
- Auftragsbestand in den letzten zehn Jahren mehr als verdoppelt – gute Visibilität für die Zukunft

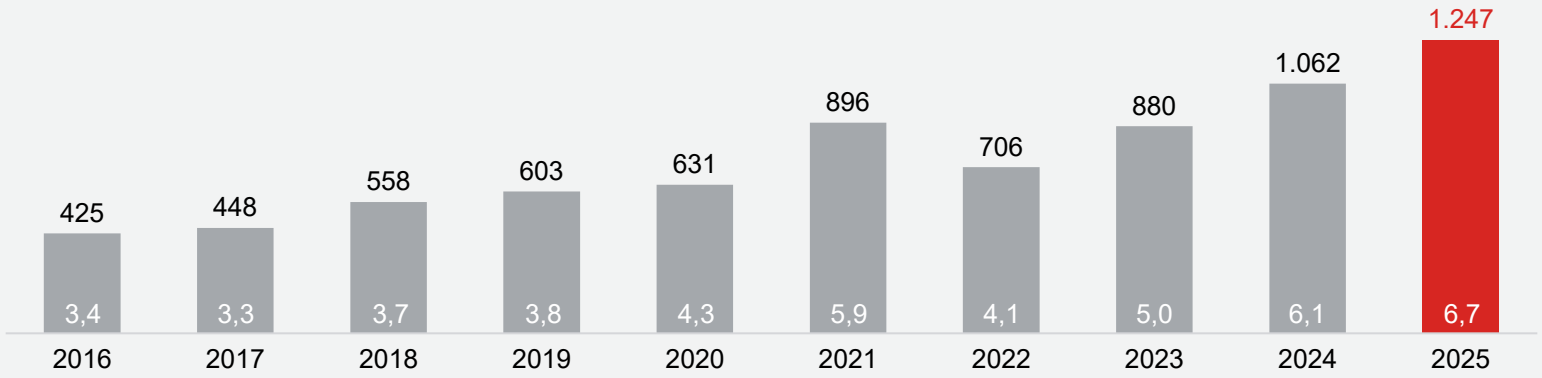
Auftragsbestand
CAGR + 9 %
2016–2025

Auftragsbestand
Visibilität > 1,5 Jahre

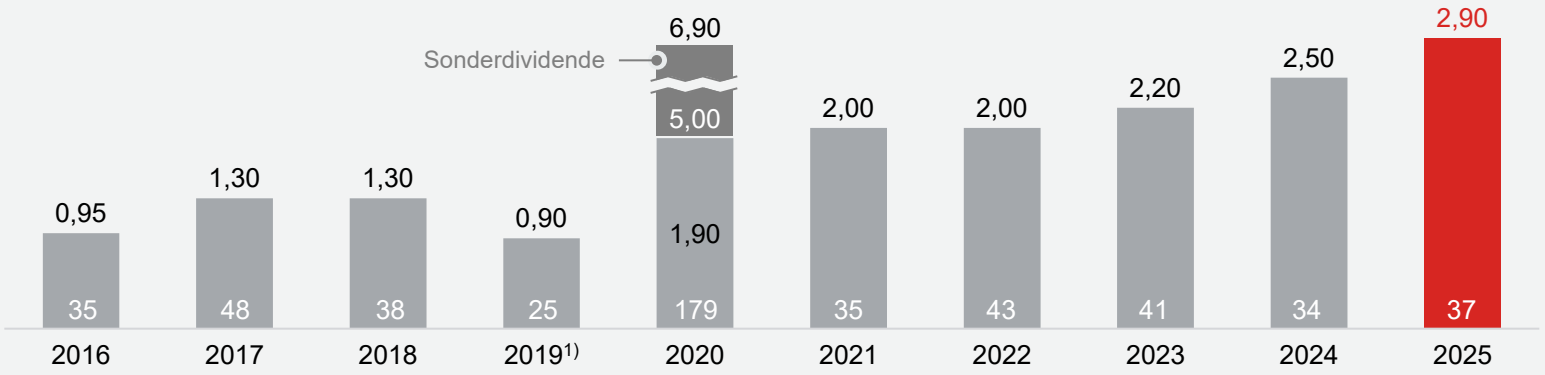
STRABAG
WORK ON PROGRESS

Profitables Wachstum mit verlässlichen Dividenden

EBIT | € Mio. und EBIT-Marge | %



Dividende | € und Ausschüttungsquote | %



1) Vorsichtsmaßnahme aufgrund von Covid-19

Unser Track Record

- Starke Erfolgsbilanz bei nachhaltigem Ergebniswachstum; EBIT CAGR +13 % (2016-2025)
- Effektives Risikomanagement als wichtiger Treiber für Margenausweitung
- Verlässliche Dividendenpolitik mit Ausschüttungsquote von 30–50 % des Konzernergebnisses
- Eines der größten börsennotierten Unternehmen Österreichs nach Marktkapitalisierung

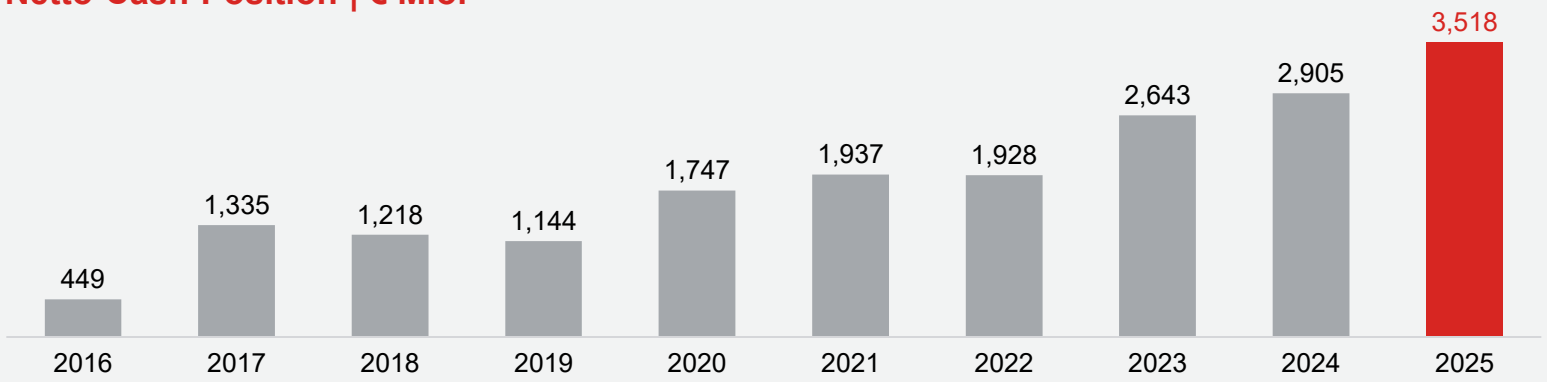
EBIT-Marge
~2,0x
2016–2025

Dividende
CAGR + 13 %
2016–2025

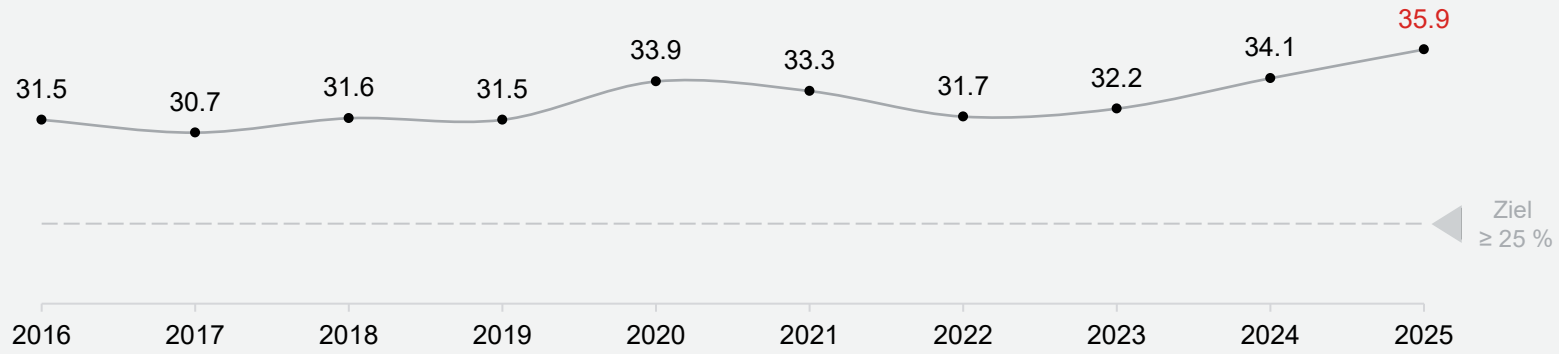
STRABAG
WORK ON PROGRESS

Finanzielle Stärke als Wettbewerbsvorteil

Netto-Cash-Position | € Mio.



Eigenkapitalquote | %



Unser Track Record

- Robuste Bilanz als starke Basis für operatives Geschäft
- Durchgängig > 30 % Eigenkapitalquote sowie Netto Cash Position über die letzten zehn Jahre
- Verbesserte organische Kapitalgenerierung durch Margenverbesserung

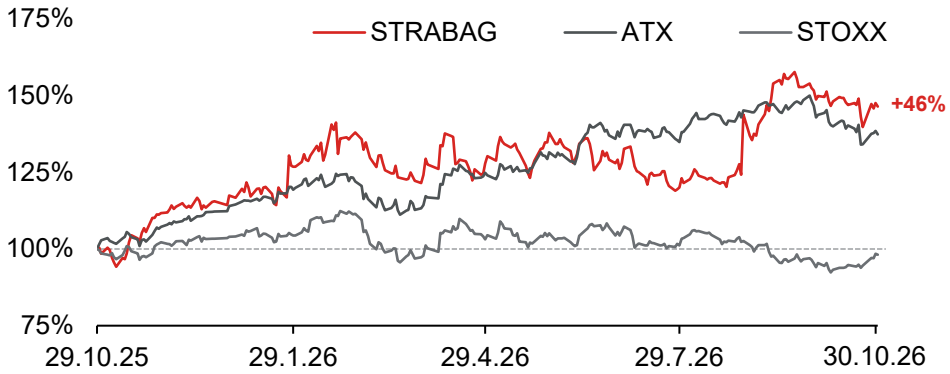
S&P Rating
BBB+ stabil
Bestätigt 9/2026

€ 4,3 Mrd.
Liquide Mittel
31.12.2025

STRABAG
WORK ON PROGRESS

STRABAG an den Kapitalmärkten

STRABAG-Aktienkursentwicklung



Aktionärsstruktur (Oktober) | %



- Haselsteiner Familie
- UNIQA/Raiffeisen[1)]
- MKAO „Rasperia Trading Limited“ [2)]
- Streubesitz
- Eigene Aktien

Konsensus

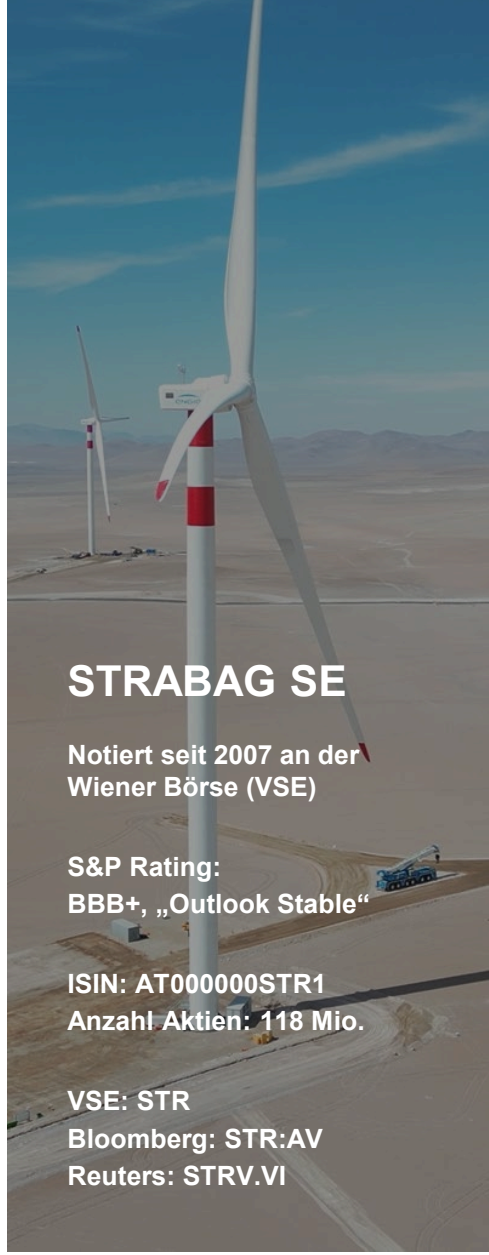
	2026e	2027e	2028e
Umsatz (€ Mio.)	21.120	23.066	24.778
Bereinigtes EBIT inkl. Beteiligungen (€ Mio.)	1.313	1.446	1.559
Ausgewiesenes Konzernergebnis (€ Mio.)	939	1.020	1.094
Dividende pro Aktie (€)	2,97	3,33	3,85
Ausgewiesenes Ergebnis pro Aktie (€)	8,14	8,83	9,48
Kurs-Gewinn-Verhältnis	12,9	12,0	11,4

Analystenempfehlungen



Erste Group | **BUY**
Kepler Cheuvreux | **BUY**
LBBW | **BUY**
Metzler | **BUY**
ODDO BHF | **BUY**
Raiffeisen Research | **BUY**
Trigon | **BUY**

“Buy” schließt “Accumulate” und “Outperform” ein



STRABAG SE

Notiert seit 2007 an der Wiener Börse (VSE)

S&P Rating: BBB+, „Outlook Stable“

ISIN: AT000000STR1
Anzahl Aktien: 118 Mio.

VSE: STR
Bloomberg: STR:AV
Reuters: STRV.VI

1) Per 18.2.2026 hat Raiffeisen-Holding NÖ-Wien 2.083.855 Stück STRABAG-Aktien in einer Privatplatzierung bei institutionellen Investoren im Rahmen eines beschleunigten Platzierungsverfahrens verkauft.
Per 14.4.2026 hat UNIQA Österreich Versicherungen AG 2.364.440 Stück STRABAG-Aktien in einer Privatplatzierung bei institutionellen Investoren im Rahmen eines beschleunigten Platzierungsverfahrens verkauft.
2) Der anhaltende Asset Freeze im Einklang mit den EU-Sanktionen verhindert, dass MKAO „Rasperia Trading Limited“ alle mit ihren STRABAG SE-Aktien verbundenen Rechte ausübt.

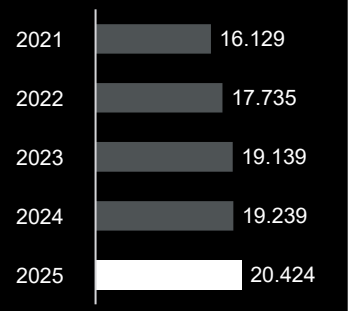
STRABAG
WORK ON PROGRESS

Bewährte finanzielle Stabilität

Leistung

+6 %

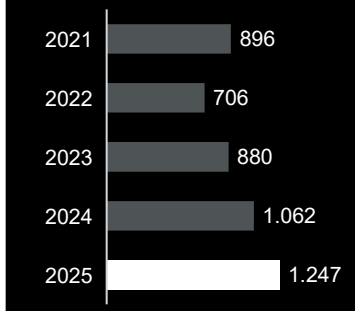
CAGR
2021–2025



EBIT

+9 %

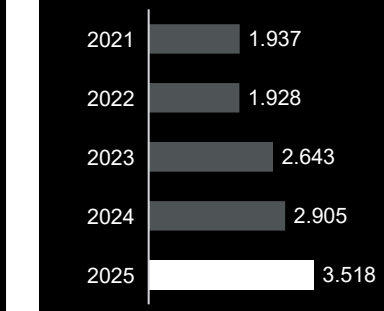
CAGR
2021–2025



Netto-Cash-Position

€ 2,6 Mrd.

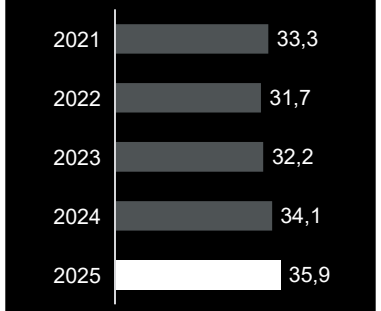
Ø
2021–2025



Eigenkapitalquote

33 %

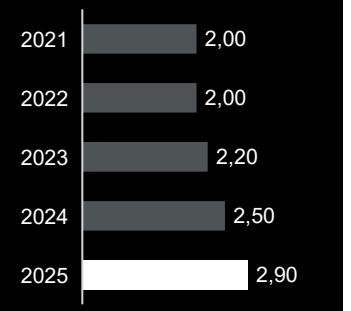
Ø
2021–2025



Dividende

€ 1,3 Mrd.

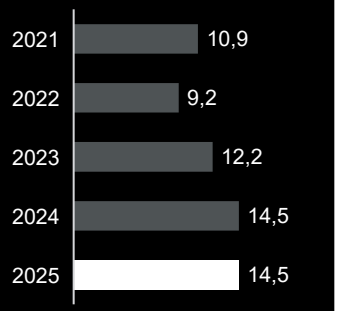
ausgeschüttet
2021–2025



ROCE

+33 %

Δ
2021–2025



STRABAG
WORK ON PROGRESS

Erfahrenes Vorstandsteam führt STRABAG



Dipl.-Ing.
Stefan Kratochwill
CEO

Seit 2003 bei STRABAG

Zentralbereiche BMTI, CML, SID, TPA, ZT und Konzernstabsbereiche



Mag.
Christian Harder
CFO

Seit 1994 bei STRABAG

Zentralbereich BRVZ



Christa Koenen,
Dipl.-Volkswirtin, MBA
CIDO

Designiertes Mitglied des Vorstands

Erstmals bestellt: 1.1. 2027



Dipl.-Ing. (FH)
Jörg Rösler

Mitglied des Vorstands

Seit 2001 bei STRABAG

Segment Nord + West:

Deutschland, Schweiz, Benelux, Skandinavien, Spezialtiefbau



Dipl.-Ing. (FH)
Péter Glöckler

Mitglied des Vorstands

Seit 2003 bei STRABAG

Segment Süd + Ost:

Österreich, Polen, Tschechien, Slowakei, Ungarn, Rumänien, Südosteuropa, Restliches Europa, Baustoffe



Dipl.-Ing.
Siegfried Wanker

Mitglied des Vorstands

Seit 1994 bei STRABAG

Segment International + Sondersparten:

Tunnelbau, International, Vereinigtes Königreich, Australien, Infrastruktur Development, Immobilien Development, Energy Infrastructure Building Solutions, Hold Estate

CIDO: Chief Information and Digital Officer