

Ein diversifizierter Key Player im Bau, führend in Innovation und Kapitalstärke.

Unternehmenspräsentation




Haftungsausschluss

Diese Präsentation wurde von der STRABAG SE (das „Unternehmen“) ausschließlich für die Verwendung bei Investorenveranstaltungen erstellt und wird Ihnen ausschließlich zu Informationszwecken zur Verfügung gestellt.

Die Präsentation bezieht sich auf den Stand von April 2026. Die hierin enthaltenen Fakten und Informationen können künftig Änderungen erfahren. Weder die Übergabe dieser Präsentation noch etwaige weitere Gespräche des Unternehmens mit Empfänger:innen dieser Präsentation begründen in irgendeiner Weise die Annahme, dass sich die Verhältnisse des Unternehmens seit diesem Zeitpunkt nicht verändert haben. Weder das Unternehmen noch eines seiner Mutter- oder Tochterunternehmen oder deren jeweilige Vorstands- bzw. Aufsichtsratsmitglieder, Mitarbeiter:innen oder Berater:innen noch sonstige Personen (i) übernehmen eine Verpflichtung zur Aktualisierung der hierin enthaltenen Informationen oder zur Anpassung an künftige Ereignisse oder Entwicklungen oder (ii) geben eine ausdrückliche oder stillschweigende Garantie oder Gewährleistung in Bezug auf die Richtigkeit oder Vollständigkeit der in dieser Präsentation enthaltenen Informationen, so dass der Verlass auf diese Informationen auf eigenes Risiko erfolgt. Weder das Unternehmen noch eines seiner Mutter- oder Tochterunternehmen oder deren jeweilige Vorstands- bzw. Aufsichtsratsmitglieder, Mitarbeiter:innen oder Berater:innen noch sonstige Personen haften in irgendeiner Weise (weder aufgrund von Fahrlässigkeit noch anderweitig) für Verluste gleich welcher Art, die direkt oder indirekt aus der Nutzung dieser Präsentation entstehen. Gleiches gilt für Informationen in anderem Material, das im Rahmen der Veranstaltung zur Verfügung gestellt wird. Dieses Dokument wurde selektiv zusammengestellt und dient ausschließlich der Einführung in und der Übersicht über das Geschäft des Unternehmens. Soweit

Informationen oder Statistiken aus externen Quellen zitiert werden, bedeutet dies nicht, dass sich das Unternehmen deren Richtigkeit zu eigen macht oder diese billigt. Diese Präsentation enthält zukunftsgerichtete Aussagen in Bezug auf das Geschäft, die finanzielle Entwicklung und die Ergebnisse des Unternehmens und/oder der Branche, in der das Unternehmen tätig ist. Diese Aussagen sind im Allgemeinen an Begriffen wie „glauben“, „erwarten“, „prognostizieren“, „beabsichtigen“, „planen“, „schätzen“, „anstreben“, „voraussehen“, „annehmen“, „vorhaben“ und ähnlichen Formulierungen zu erkennen. Zukunftsgerichtete Aussagen, insbesondere Annahmen, Meinungen und Einschätzungen des Unternehmens oder Informationen aus Drittquellen, basieren auf aktuellen Plänen, Schätzungen, Annahmen und Prognosen und unterliegen Risiken und Unsicherheiten. Eine Vielzahl von Faktoren kann dazu führen, dass die tatsächlichen künftigen Ergebnisse, Entwicklungen oder Ereignisse wesentlich von den in den zukunftsgerichteten Aussagen dargestellten abweichen. Das Unternehmen übernimmt keine Gewähr dafür, dass die den zukunftsgerichteten Aussagen zugrunde liegenden Annahmen fehlerfrei sind, noch übernimmt es eine Verantwortung für die künftige Richtigkeit der in dieser Präsentation geäußerten Einschätzungen. Es besteht keine Verpflichtung, zukunftsgerichtete Aussagen zu aktualisieren. Diese Präsentation enthält keine Empfehlung oder Einladung zum Kauf oder Verkauf von Wertpapieren der STRABAG SE.

Mit Annahme dieser Präsentation erkennen Sie an, dass Sie allein für Ihre eigene Einschätzung des Marktes und der Marktposition des Unternehmens verantwortlich sind, Ihre eigene Analyse vornehmen und sich selbst ein Urteil über die potenzielle künftige Entwicklung des Geschäfts des Unternehmens bilden werden.



STRABAG ist die
stärkste Kraft, eine
bessere Zukunft zu
bauen.

Wie wir unsere Vision umsetzen

Wir treiben Fortschritt in der gesamten Wertschöpfungskette voran. Damit schaffen wir Mehrwert für Mensch und Umwelt, weil wir Bauwerke ganzheitlich, über den gesamten Lebenszyklus betrachten.

Wir investieren aktiv in die Zukunft des Bauens und verfolgen dabei ein klares Ziel: klimaneutral und ressourcenschonend planen, bauen und betreiben.

Die STRABAG Value Proposition

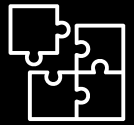
Führend.



Starke
Marktpositionen
durch **kritische
Größe**

Resilienz durch
**4-fach
Diversifikation**

Diversifiziert.



STRABAG
SOCIETAS EUROPAEA

Innovativ.



Innovation &
Nachhaltigkeit durch
Technologieführerschaft

Stabilität durch
**finanzielle Stärke &
effektives
Risikomanagement**

Kapitalstark.



01

Führend.

STRABAG ist der größte Baukonzern in Zentral- und Osteuropa und setzt auf lokales Know-how mit globaler Reichweite.



Key Player im Bau, führend in Innovation und Kapitalstärke

20,4

Leistung (€ Mrd.)

31,4

Auftragsbestand (€ Mrd.)

6,7 %

EBIT-Marge

35,9 %

Eigenkapitalquote

BBB+, stabil

S&P-Rating

~ 2.400

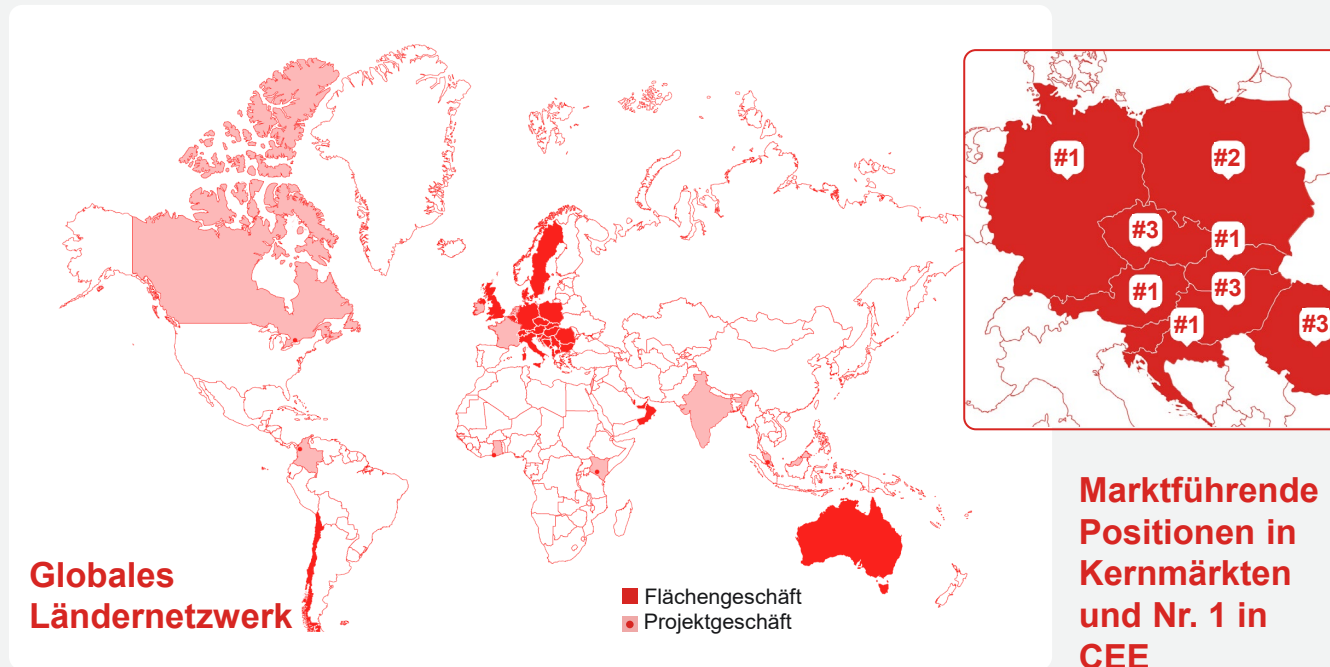
Mitarbeiter:innen
in Innovation

~ 89.000

Mitarbeiter:innen
(Köpfe)

> 50

Länder



Vertikal integriertes Geschäftsmodell

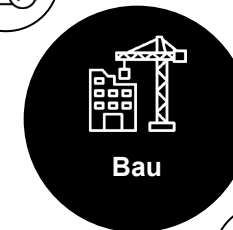
Baustoff-
produktion



Planung



Projekt-
entwicklung



Bau



Gebäudebetrieb

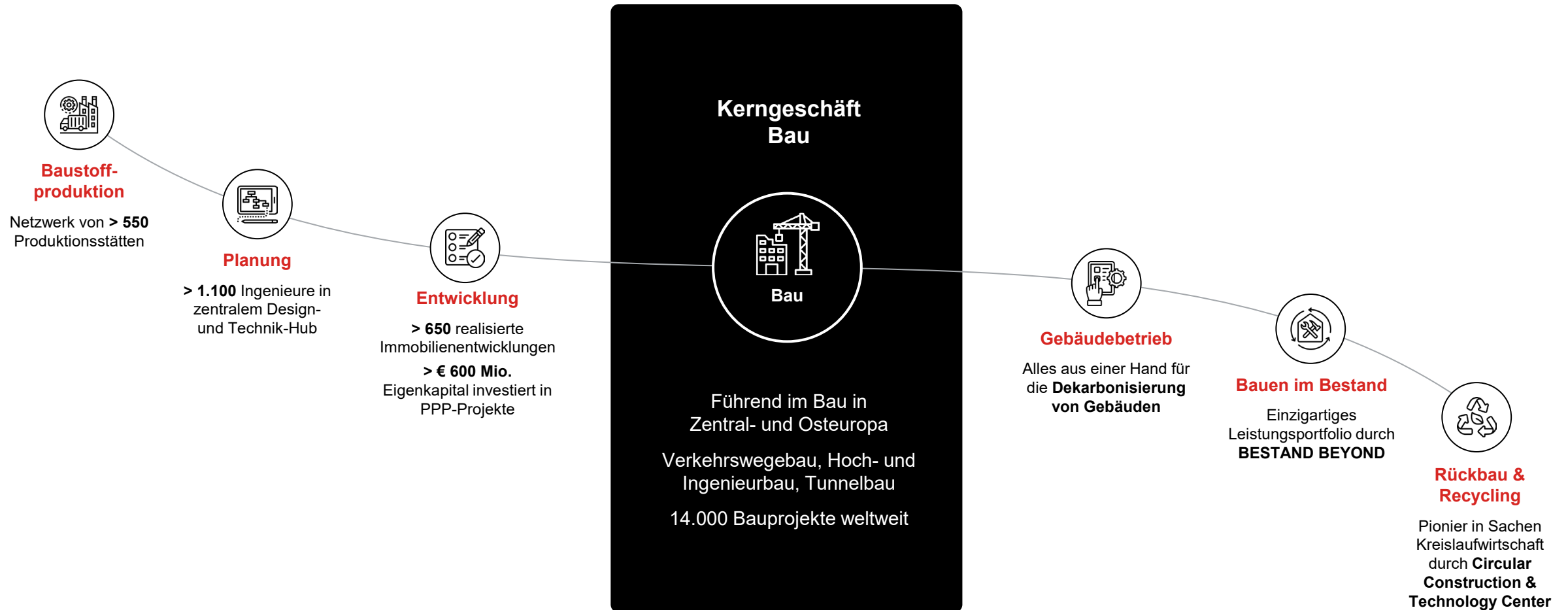


Bauen im Bestand

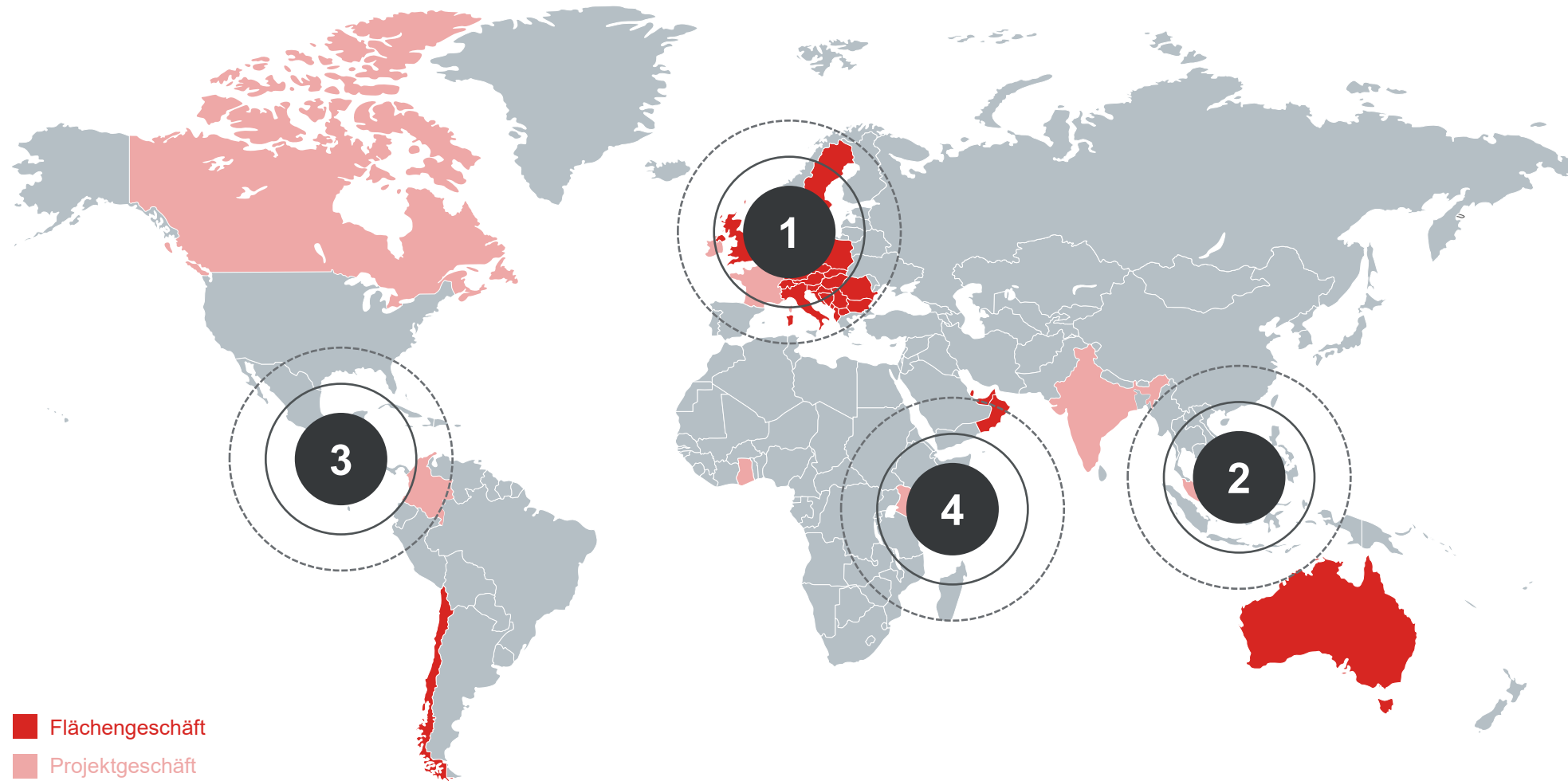


Rückbau
& Recycling

Wir decken die gesamte Bauwertschöpfungskette ab



Wir setzen auf lokales Know-how mit globaler Reichweite



■ Flächengeschäft

■ Projektgeschäft

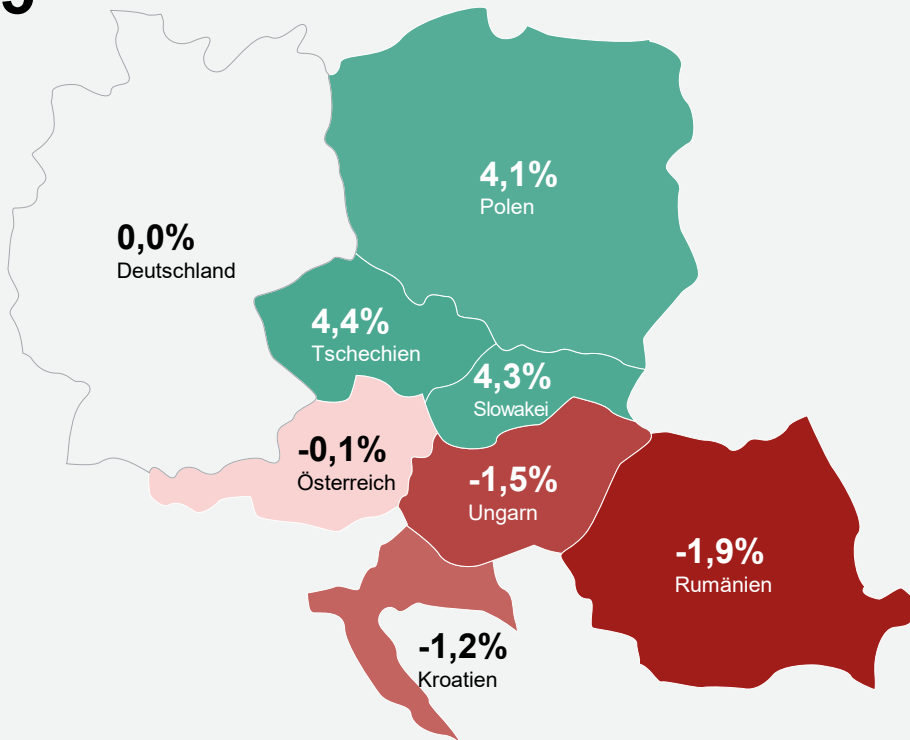
APAC: Asia-Pacific | MEA: Middle East & Africa

Beitrag zur Konzernleistung

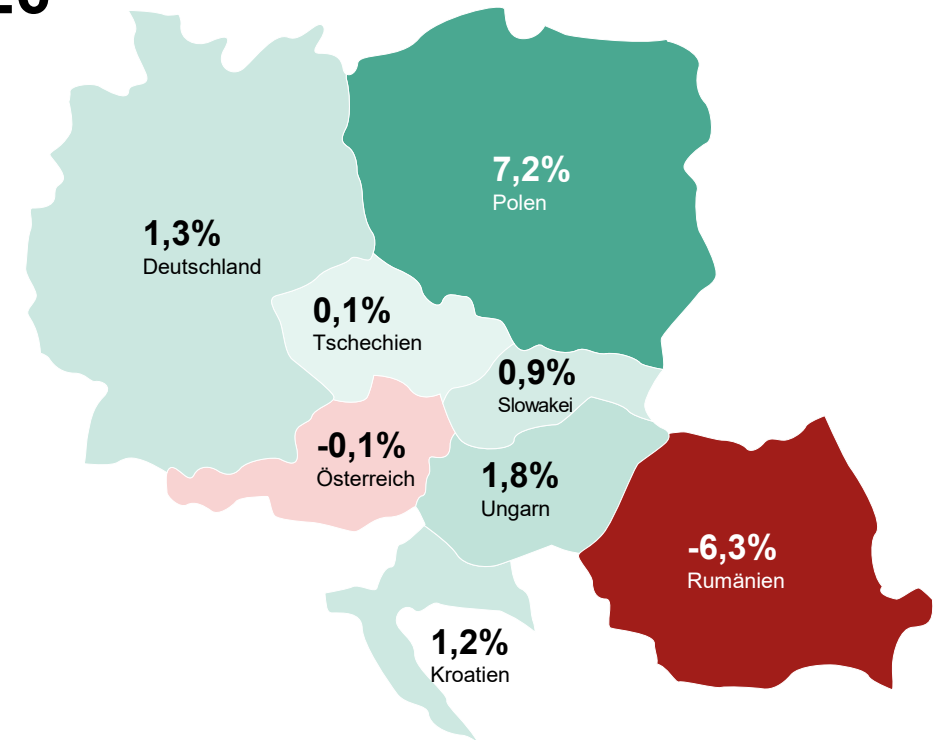
93%	Europa	1
3%	APAC	2
3%	Americas	3
1%	MEA	4

Das Marktumfeld hellt auf

2025



2026



1) Market data: EUROCONSTRUCT and EECFA, weighted by the share in output volume of the STRABAG Group

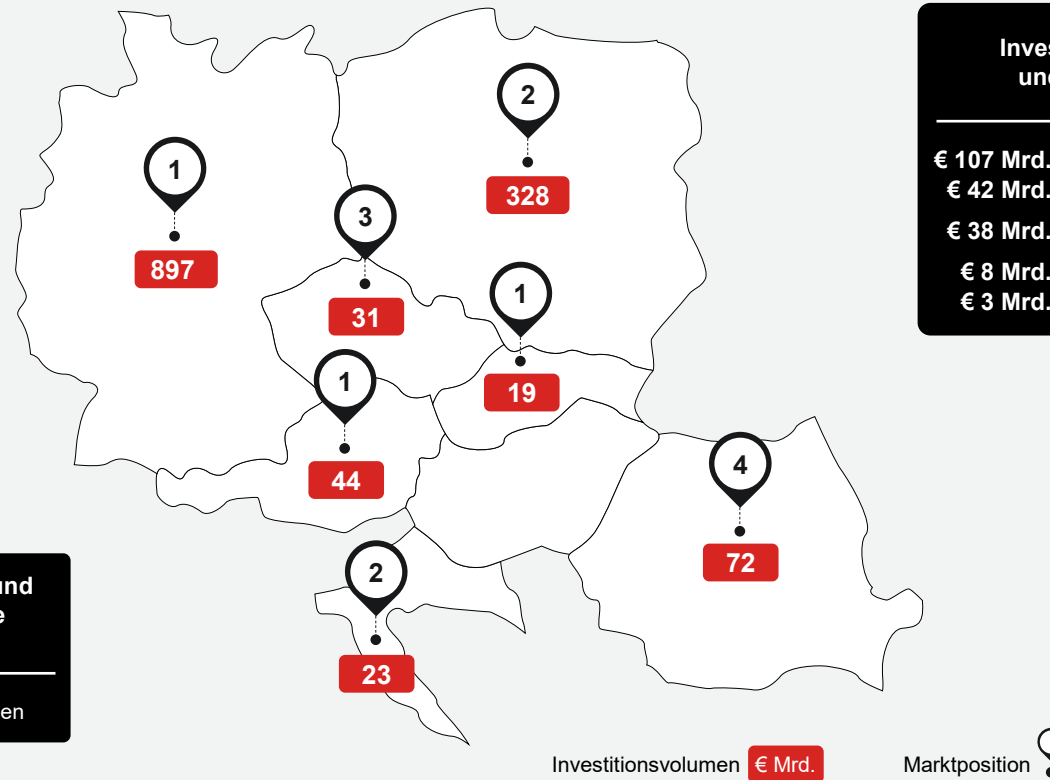
Wir sind stark aufgestellt in attraktiven Märkten

**Sondervermögen
Infrastruktur
12 Jahre**
€ 500 Mrd. Deutschland

**Bundesverkehrs-
wegeplan (BVWP)
2016-2030**
€ 270 Mrd. Deutschland

**Öffentliche Investitionen
in Infrastruktur und
grüne Energie**
€ 150 Mrd. Polen

**MFR¹⁾ für Klima- und
Umweltprojekte
2021-2027**
€ 8 Mrd. Rumänien



**Investitionen in Bahn-
und Verkehrswege**

- € 107 Mrd. Deutschland | 2025-2029
- € 42 Mrd. Polen | 2025-2032
- € 38 Mrd. Österreich | 2025-2030 (ÖBB + ASFINAG)
- € 8 Mrd. Kroatien | 2024-2034
- € 3 Mrd. Tschechien | 2026

**EU-Kohäsionsfonds
2021-2027**

- € 76 Mrd. Polen
- € 35 Mrd. Rumänien
- € 20 Mrd. Deutschland
- € 21 Mrd. Tschechien
- € 13 Mrd. Slowakei
- € 5 Mrd. Kroatien
- € 2 Mrd. Österreich

**Nationaler Aufbauplan
(NRRP)
2022-2026**

- € 60 Mrd. Polen
- € 29 Mrd. Rumänien
- € 10 Mrd. Kroatien
- € 7 Mrd. Tschechien
- € 6 Mrd. Slowakei
- € 4 Mrd. Österreich

1) Mehrjähriger Finanzrahmen (MFR) für Klima- und Umweltprojekte

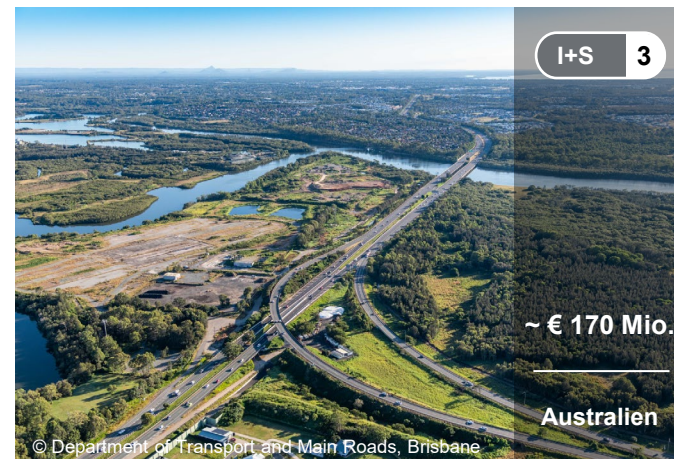
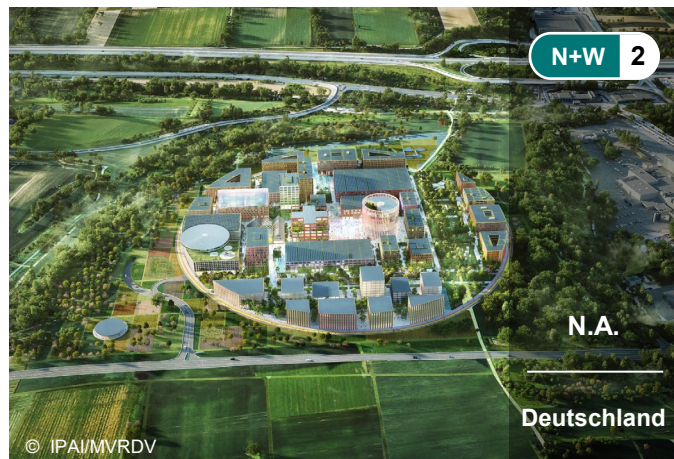
Aktuelle Landmarkprojekte

Land	Projekt	Auftragsbestand (€ Mio.)	Anteil am Gesamtauftragsbestand (%)
Vereinigtes Königreich	Haweswater Aqueduct Resilience Programme (HARP)	2.636	8,4
Vereinigtes Königreich	HS2 Hochgeschwindigkeitsstrecke	1.327	4,2
Deutschland	U5-Ost Hamburg	431	1,4
Deutschland	Bayerische Versorgungskammer	430	1,4
Deutschland	US-Klinik Weilerbach	411	1,3
Deutschland	Schiffahrtsschleuse Kriegenbrunn	316	1,0
Deutschland	Central Business Tower	297	1,0
Vereinigtes Königreich	Woodsmith Project	274	0,9
Tschechien	Eisenbahnknoten Česká Třebová	224	0,7
Kanada	Scarborough Subway Extension Line 2	207	0,7



Stand: 31. Dezember 2025

Auftragsbestand zeigt Fokus auf Wachstumsmärkte



- 1 Wasserinfrastrukturprojekt HARP²⁾, Erneuerung von sechs Tunnelabschnitten; Planung & Bau inkl. 25 Jahre Wartung
- 2 Schlüsselfertiger Bau der ersten Phase des Innovation Park Artificial Intelligence (IPAI)
- 3 Modernisierung eines zentralen Verkehrskorridors zwischen Gateway und Bruce Highways in Brisbane
- 4 Bau einer Halbleiter-Großfabrik in Europa
- 5 Akquisition mehrerer Bahn-Großprojekte in Deutschland, Ost- und Südosteuropa
- 6 Fehmarnsundquerung: Großauftrag für Tunnelverbindung zur Insel Fehmarn

Operatives Segment: ■ Nord + West ■ Süd + Ost ■ International + Sondersparten

1) Erwartete Bauleistung; 2) Haweswater Aqueduct Resilience Programme (HARP); Teil des PPP-Portfolios von STRABAG

Strategische Kernthemen für EBIT-Marge von 6 % bis 2030



PEOPLE.

Mehr für den Menschen!



Mitarbeiterfokus

fördert unser wichtigstes Asset:
die Menschen.



Global-lokale Präsenz

sichert unsere Verankerung bei den
Menschen vor Ort.



PLANET.

Mehr für den Planeten!



Kreislaufwirtschaft

hilft uns, gegen Umweltbelastung
und Rohstoffknappheit zu kämpfen.



Kompetenz im Energiesektor

macht uns zu Mitgestaltenden der
Energiewende.



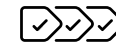
PROGRESS.

Mehr für den Fortschritt!



Technologieführerschaft

macht uns stetig effizienter und
effektiver.



Wertschöpfungstiefe

macht uns resilienter gegenüber
externen Einflüssen.

Auf Kurs zur Erreichung der Ziele unserer Strategie 2030



	2022 (Basisjahr)	2025	2030 (Zieljahr)
Leistung (€ Mrd.)	17,7	20,4	CAGR ~ 6 %
EBIT-Marge	4,2 %	6,7 %	nachhaltig 6 %
Eigenkapitalquote	31,7 %	35,9 %	≥ 25 %
Dividenden- ausschüttungsquote	43 %	37 % ¹⁾	30–50 %
S&P-Rating	BBB	BBB+	Investment Grade beibehalten

1) Dividendenvorschlag des Vorstands

02

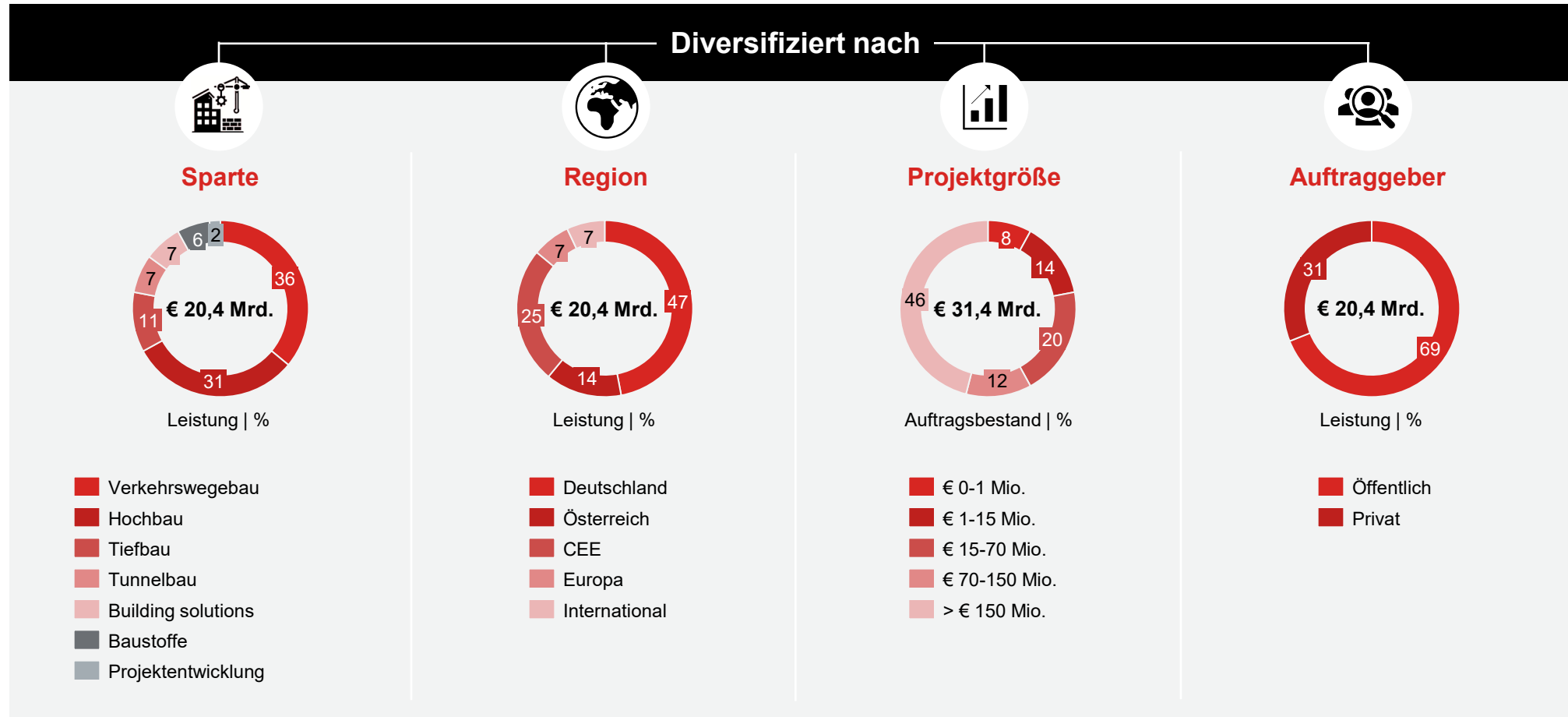
Diversifiziert.

STRABAG ist 4-fach diversifiziert. Dadurch streuen wir unsere Risiken und gleichen konjunkturelle und saisonale Effekte aus.



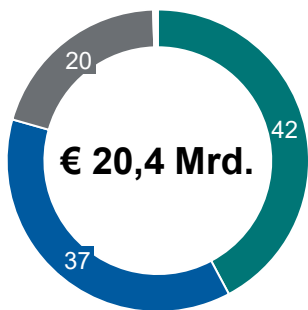
Resilienz des STRABAG-Konzerns durch 4-fach Diversifikation

STRABAG realisiert weltweit komplexe Projekte in nahezu allen Größen und Sparten – sowohl für öffentliche als auch private Kund:innen.

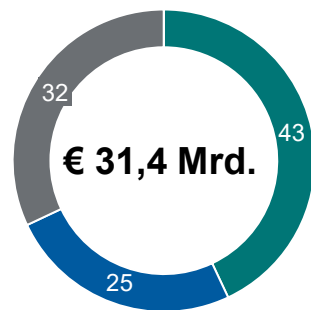


Ausgewogene Beiträge aus allen operativen Segmenten

Leistung nach Segmenten | %



Auftragsbestand nach Segmenten | %



■ Nord + West ■ Süd + Ost ■ International + Sondersparten



Nord + West: Deutschland, Schweiz & Co



DAS SEGMENT IN KÜRZE

- Nord + West ist das größte Segment des Konzerns
- Hier berichten wir unsere Bautätigkeiten in **Deutschland**, der **Schweiz**, den **Benelux-Ländern** und **Skandinavien**
- Das Segment umfasst auch die konzernweiten **Spezialtiefbau-Aktivitäten**

DAS SEGMENT IN ZAHLEN

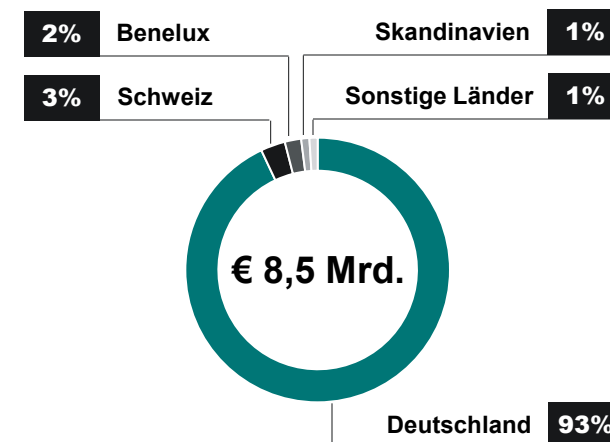
8.531
Leistung | € Mio.

13.414
Auftragsbestand | € Mio.

11,2
EBIT-Marge | %

23.161
Mitarbeiter:innen | FTE

Leistung des Segments nach Regionen



Süd + Ost: Österreich und CEE

Komplexe Sanierung
des Eisenbahn-
knotens Česká
Třebová



DAS SEGMENT IN KÜRZE

- Im Segment Süd + Ost berichten wir unsere Bautätigkeiten in **Österreich** und **CEE**
- CEE umfasst Polen, Tschechien, die Slowakei, Ungarn, Rumänien und Südosteuropa
- Das Segment umfasst auch das konzernweite **Baustoffgeschäft**

DAS SEGMENT IN ZAHLEN

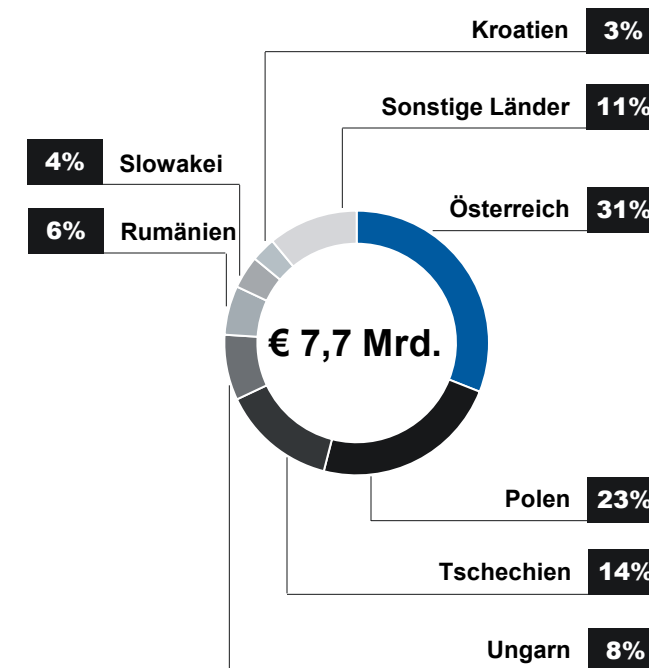
7.694
Leistung | € Mio.

7.963
Auftragsbestand | € Mio.

3,7
EBIT-Marge | %

26.218
Mitarbeiter:innen | FTE

Leistung des Segments nach Regionen



International + Sondersparten: Bündelung von Spezialkompetenzen

Errichtung einer
medizinischen
Einrichtung in
Claremont, Perth



© ADC, Perth

DAS SEGMENT IN KÜRZE

- Das Segment umfasst unsere Bautätigkeiten im **Vereinigten Königreich** und **außerhalb Europas** sowie unsere weltweiten **Tunnelbauaktivitäten**
- Unabhängig vom Standort umfasst das Segment auch das **Projektentwicklungs-, Immobilien- und Energiegeschäft**

DAS SEGMENT IN ZAHLEN

4.030

Leistung | € Mio.

9.982

Auftragsbestand | € Mio.

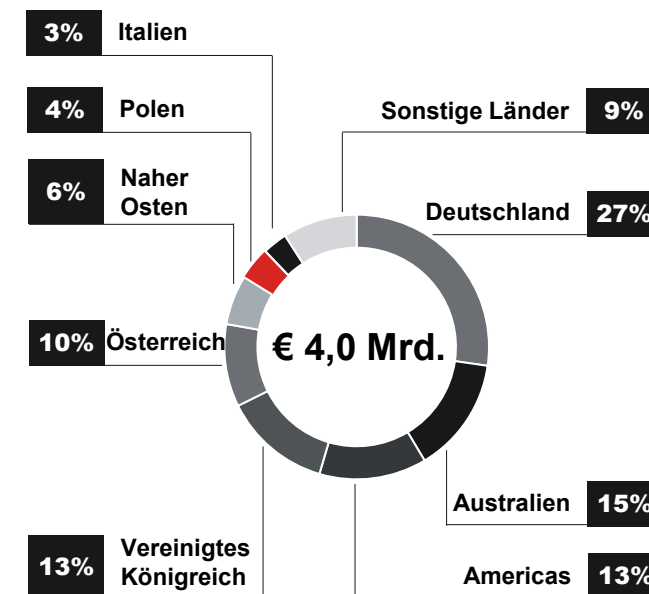
4,6

EBIT-Marge | %

22.796

Mitarbeiter:innen | FTE

Leistung des Segments nach Regionen



03

Innovativ.

STRABAG innoviert das Bauwesen durch Technologie und strebt Klimaneutralität entlang der gesamten Wertschöpfungskette bis 2040 an.

© HS2



Innovation ist Teil unserer DNA

Durch Innovation, interne Kompetenzen und digitale Skalierbarkeit lässt STRABAG Konzepte zur baulichen Realität werden.

Ausgewählte Produkte von STRABAG



Standardisierung



Vorfertigung



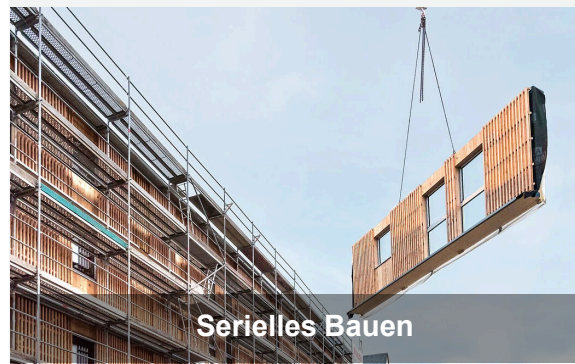
Digitale Prozesse



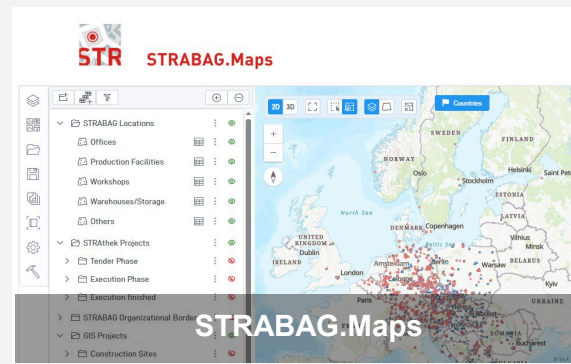
BIM 5D®



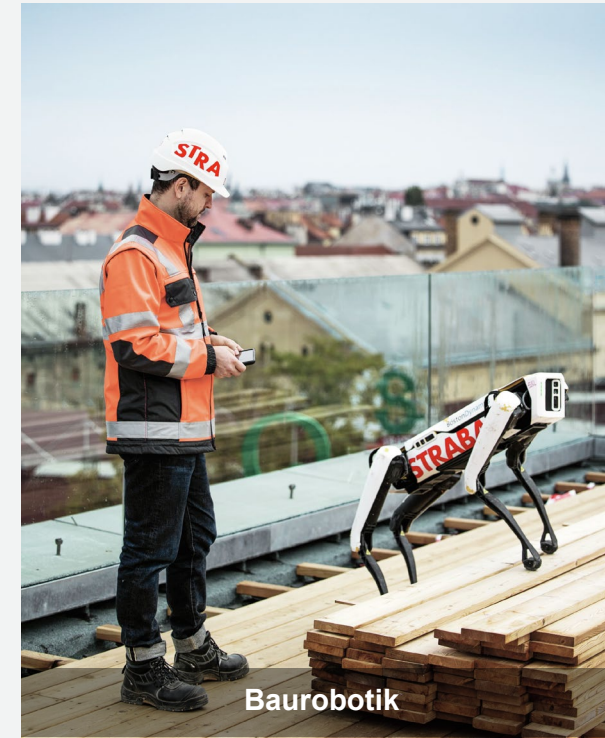
Automatisierung



Serielles Bauen



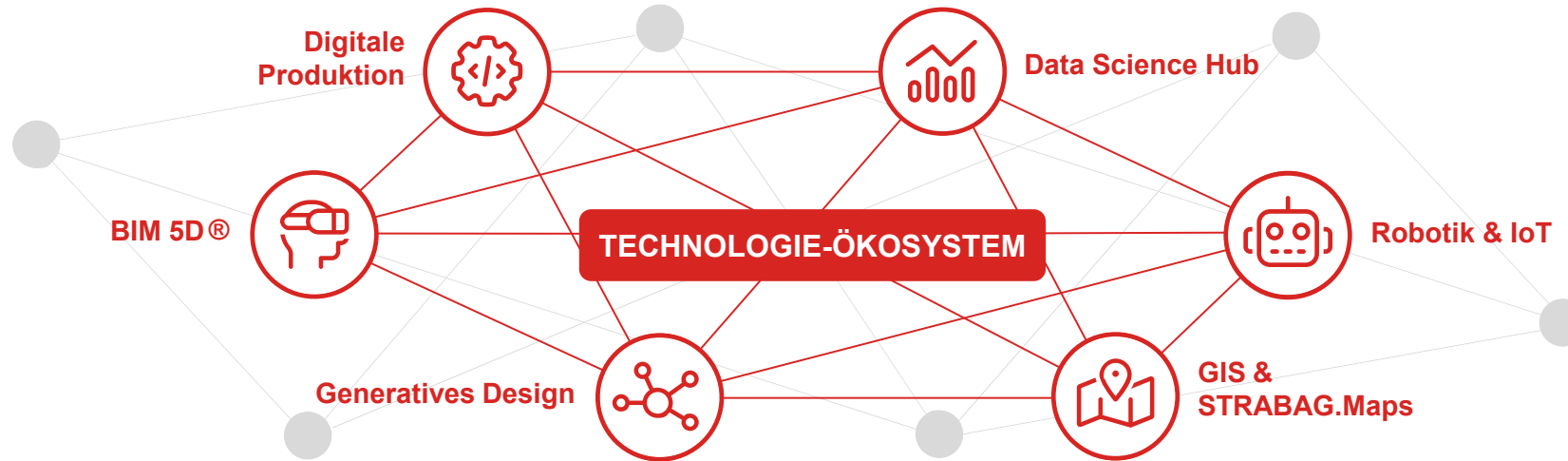
STRABAG.Maps



Baurobotik

Ausgewählte Beispiele

Wir haben ein umfassendes Technologie-Ökosystem entwickelt



Operative Umsetzung

STRABAG Servicebetriebe

BMTI **SID** **TPA** **ZT**

treiben konzernweite Innovations- und Nachhaltigkeitsprojekte voran

> 2.400
Mitarbeiter:innen in Innovation und Digitalisierung

> 250
Innovationsprojekte

> 400
Nachhaltigkeitsprojekte



> € 4,5¹⁾ Mrd.
Gerätepark



> 25.000
Mobile Anlagen



**BMTI – der STRABAG
Maschinen- und
Gerätepark im Wert
von über € 4,5 Mrd.**

BMTI



BMTI auf einen Blick

STRABAG BMTI ist die maschinentechnische Servicedienstleisterin der STRABAG-Gruppe. Das Unternehmen ist für das konzernweite operative Management der mobilen Anlagen (Baumaschinen, Fahrzeuge und Geräte wie z. B. Kräne, Radlader und Lkw) auf der Grundlage standardisierter Richtlinien zuständig.



Aktivitäten

- Lifecycle-Management von der Investitionsentscheidung und der Beschaffung bis hin zu Wartung, Vermietung und Wiederverkauf
- Interne Vermietungs- und Wartungsdienstleistungen innerhalb des Konzerns
- Koordination der Anmietung externer Geräte zur Deckung von Spitzenbedarf



Wettbewerbsvorteil

- Hoher Grad an Eigenständigkeit und **Unabhängigkeit**
- Wichtiger Treiber der **Nachhaltigkeitsstrategie** von STRABAG durch die Umstellung von Maschinen auf erneuerbare Antriebe
- **Automatisierung** und Digitalisierung

Ausgewählte Innovationsprojekte



Alternative Antriebe
Wasserstoff-Radlader



Alternative Antriebe
Elektrisch betriebener E-Bagger

1) Wert zu Anschaffungskosten

 > 400
Mitarbeiter:innen (FTE)

 12
Länder

 > 20
Standorte



SID – Treiber für konzernweite Innovations- und Digitalisierungsinitiativen

SID

SID auf einen Blick

SID (STRABAG Innovation & Digitalisation) ist die zentrale STRABAG-Einheit zur Förderung von Innovation, digitaler Transformation und Nachhaltigkeit im gesamten Konzern. Ihre Aufgabe ist es, die Technologieführerschaft von STRABAG zu stärken und zu erhalten.

Aktivitäten

- Initiierung und Umsetzung von Innovations- und Digitalisierungsprojekten entlang der gesamten Wertschöpfungskette
- Entwicklung intelligenter, nachhaltiger Lösungen zur Reduzierung von CO₂-Emissionen, Materialverbrauch und Abfall
- Daten, Automatisierung und interdisziplinäre Zusammenarbeit zur Prozessoptimierung und Erschließung neuer Geschäftsmodelle

Wettbewerbsvorteil

- Über 250 aktive Innovations- und Digitalisierungsprojekte
- Starke Partnerschaften mit Start-ups und interne Talentprogramme wie adASTRA zur Förderung neuer Technologien und Geschäftsmodelle

Ausgewählte Innovationsprojekte





> 1.000
Mitarbeiter:innen (FTE)



16
Länder



> 160
Standorte

TPA – eine der
größten privaten
Laborgesellschaften
Europas

TPA

TPA auf einen Blick

TPA ist das STRABAG-Kompetenzzentrum für Baustoffe und Technologie und ist spezialisiert auf Asphalt, Beton, Böden, Geotechnik, Umwelttechnik und Ingenieurwesen. Als eines der größten unabhängigen Labornetzwerke Europas gewährleistet es die Qualität und Umsetzung von Innovationen in allen Bauprojekten des Konzerns.

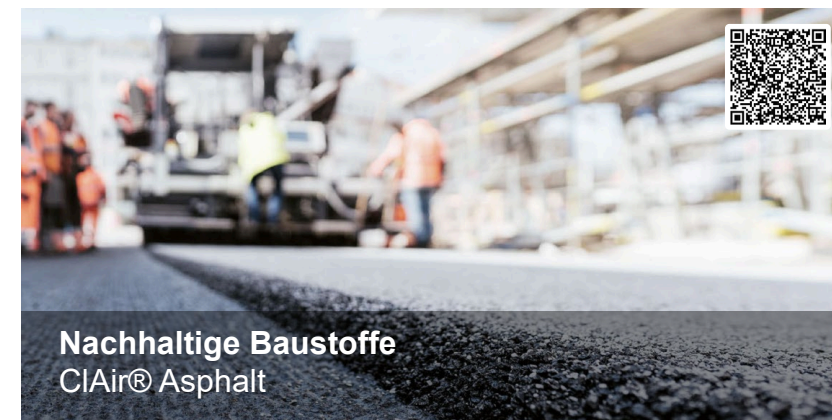
Aktivitäten


- Qualitätssicherung für Bauprojekte und Produktionseinheiten durch fortschrittliche Prüfungen und Beratung
- Bewertung und Optimierung von Baumaterialien und -verfahren
- Entwicklung und Unterstützung bei der Einführung neuer Baumaterialien und Technologien

Wettbewerbsvorteil

- Unabhängige **Laborkompetenz** mit europaweiter Reichweite und **modernster Technologie**
- Starke Grundlage aus **interdisziplinärem Know-how**, Beschleunigung von **Innovationen** und **Sicherstellung der Qualität** im gesamten Konzern

Ausgewählte Innovationsprojekte





> 1.100
Ingenieur:innen



11
Länder



35
Standorte

ZT

ZT auf einen Blick

Die Zentrale Technik (ZT) ist die zentrale Schnittstelle für technisches Know-how bei STRABAG und unterstützt Projekte entlang der gesamten Baukette in allen Projektphasen. Die ZT trägt zur Sicherung der Technologieführerschaft von STRABAG bei und gewährleistet eine effiziente, risikoarme und kostenoptimierte Ausführung.

Aktivitäten

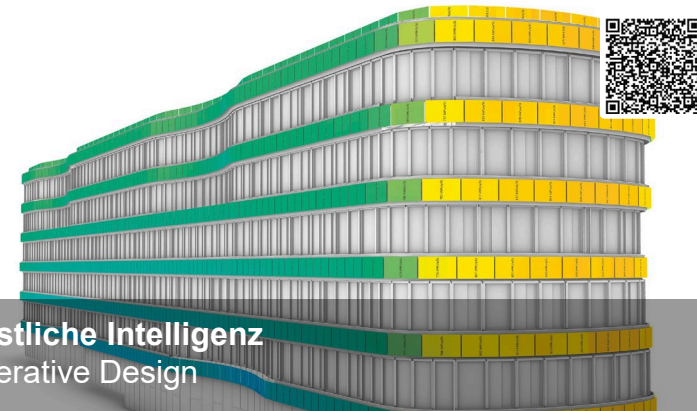
- Technische Dienstleistungen in allen Projektphasen: von der Akquisition und Planung bis hin zur Ausführung und zum Gewährleistungsmanagement
- Fachübergreifende Zusammenarbeit – integrierte Projektabwicklung
- Spezialisiert auf modellbasiertes Design, modulare Bauweise und Bauen im Bestand

Wettbewerbsvorteil

- Strategischer Impulsgeber für **frühzeitige Projektbeteiligung**, **Risikoidentifizierung** und Datenkontrolle
- **Modulare, skalierbare Lösungen** auf Basis digitaler Prozesse (z. B. BIM 5D®)
- Internationale Reichweite mit **effizienter Kostenstruktur**

ZT – STRABAGs
interner Design- und
Technik-Hub

Ausgewählte Innovationsprojekte



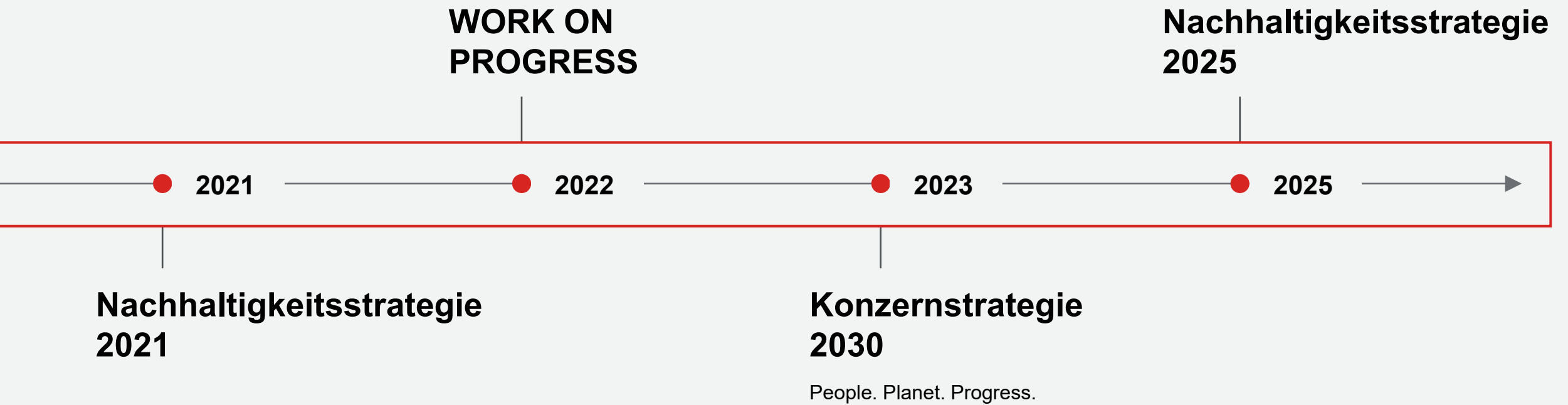
Bauen geht auch nachhaltig. Das ist unser Weg.

Innovation & Nachhaltigkeit durch Technologieführerschaft

Durch den Einsatz von Technologie gestaltet STRABAG die Zukunft des Bauens. Im Mittelpunkt stehen dabei Standardisierung, digitale Prozesse und Automatisierung.

Dies ermöglicht nicht nur effiziente Bauprozesse, sondern schafft auch innovative, nachhaltige Lösungen für Kund:innen mit einem klaren Ziel: bis 2040 klimaneutral planen, bauen und betreiben.

WORK ON PROGRESS heißt Weiterentwicklung



Unsere Kernthemen im Bereich Nachhaltigkeit

ENVIRONMENT



Dekarbonisierung



Kreislaufwirtschaft



Biodiversität & Ökosysteme

SOCIAL



Unsere Mitarbeitenden



**Menschenrechte entlang der
Wertschöpfungskette**



Mehrwert für die Gesellschaft

GOVERNANCE



Fairer Wettbewerb



**Nachhaltige
Unternehmensführung**

Unser Engagement für die Umwelt

Strategische Fokusthemen



Strategische Ziele

Auf Grundlage von wissenschaftsbasierten Zielen reduzieren wir von 2023-2030:

- Scope 1 & 2 Emissionen um 42%
- Scope 3 Emissionen um 25%

Bis 2040 wollen wir unsere

- Scope 1,2 & 3 Emissionen so weit wie möglich minimieren und im Einklang mit dem 1,5°C Ziel Klimaneutralität erreichen.

Maßnahmencluster

- Scope 1: Elektrifizierung, Brennstoffwechsel, Energieeffizienzsteigerung, Nutzen erneuerbarer Energien
- Scope 2: Erzeugung und Nutzen erneuerbarer Energien
- Scope 3: Supply Chain Engagement, Angebot emissionsarmer Bauwerke

Wir leben Kreislaufwirtschaft durch:

- Reduktion des Verbrauchs von Primärrohstoffen
- Reduktion von Abfall
- Hochwertigen Erhalt von Ressourcen

- Kreislauffähige Planung & Zirkuläre Baustoffe,
- Zero Waste Baustellen,
- Selektiver Rückbau & Bauen im Bestand,
- Wertstrommanagement & hochwertige Verwertung

Wir schützen Biodiversität & Ökosysteme durch:

- Reduzierung der negativen Auswirkungen auf Flora, Fauna und Funga
- Förderung der Biodiversität in allen Projektphasen und Standorten in biodiversitätssensiblen Gebieten
- Sensibilisierung und Schulung der Mitarbeiter:innen
- Nachhaltige Gewinnung und Nutzung von Rohstoffen

- Aufbau Biodiversitätsmanagement
- Aufbau Monitoring und Definition von KPIs
- Mitarbeiter:innenschulung

1) Klimaziele von STRABAG bis 2030 sind durch die Science Based Targets initiative (SBTi) validiert

Unsere Verpflichtung zur sozialen Verantwortung

Strategische Fokusthemen



Unsere Mitarbeitenden



Menschenrechte entlang der Wertschöpfungskette



Mehrwert für die Gesellschaft

Strategische Ziele

Wir fördern das Wohl unserer Mitarbeitenden durch:

- EDI: Gender Pay Gap von 0; Jährliche Steigerung des Frauen-anteils im Management um 6%
- HSW: Vision Zero – Null Unfälle
- Implementierung des Social Compliance Management Systems

Maßnahmencluster

- Verpflichtende EDI-Schulung für alle Führungskräfte
- Menschenrechtliche Risikoanalyse
- Präventions- & Abhilfemaßnahmen
- Hinweisgebersystem

Wir schützen Menschenrechte durch:

- Implementierung des Social Compliance Management Systems
- Einhaltung von Menschenrechten und unseren unternehmerischen Sorgfaltspflichten

- Menschenrechtliche Risikoanalyse
- Präventions- & Abhilfemaßnahmen
- Hinweisgebersystem
- Durchführung von Stakeholderformaten

Wir schaffen Mehrwert für die Gesellschaft durch:

- Positive Auswirkungen für die Gesellschaft generieren
- Verbesserung der Interaktion mit und dem Einbezug von betroffenen Gemeinschaften

- Implementierung des Leitfadens, Interaktion mit betroffenen Gemeinschaften'
- Durchführung von Stakeholderformaten

Unser Einsatz für gute Unternehmensführung

Strategische Fokusthemen



Strategische Ziele

Wir vermeiden Korruption und wettbewerbswidriges Verhalten durch:

- Förderung von regelkonformem und ethischem Verhalten durch umfassende Maßnahmen für Mitarbeitende und Führungskräfte
- Stärkung einer Unternehmenskultur, die auf Vertrauen und Partnerschaftlichkeit beruht
- Starke Verankerung als Managementaufgabe

Maßnahmencluster

- Vermeidung von wettbewerbswidrigen Verstößen
- Vermeidung von Wirtschaftskriminalität
- Bewusstseinsbildung bei allen Mitarbeitenden
- Verpflichtende Business Compliance Schulungen
- ISO 37001 Zertifizierung Antikorruption Management System
- ISO 37301 Zertifizierung Compliance Management System



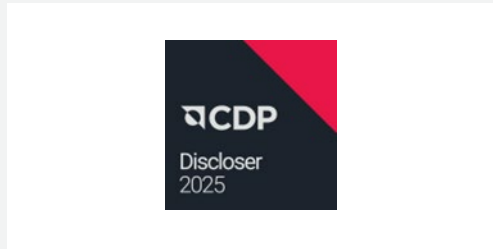
Wir haben eine klare Struktur und Verantwortlichkeiten durch:

- Verankerung von ökologischer und sozialer Nachhaltigkeit im Kerngeschäft von STRABAG als Voraussetzung für die Erreichung unserer Unternehmensziele
- Implementierung einer konzernübergreifenden Governance-Struktur und klarer Prozesse

- Festigung der Governance Struktur
- Ausbau des ESG-Risikomanagements
- ESG ist bei jeder Vorstandssitzung ein Agendapunkt
- Stetige Verbesserung der ESG-Ratings

Solide Ratings bestätigen ESG-Engagement

Unsere ESG-Ratings und unser ESG-Engagement



Positive Ergebnisse bei den ESG-Ratings 2025

CDP	„B“-Bewertung (Klimawandel)
Sustainalytics	27,8 (Medium Risk) (letzte Bewertung: Okt. 2025)
EcoVadis	77/100 Punkte (94. Perzentil: Silbermedaille)

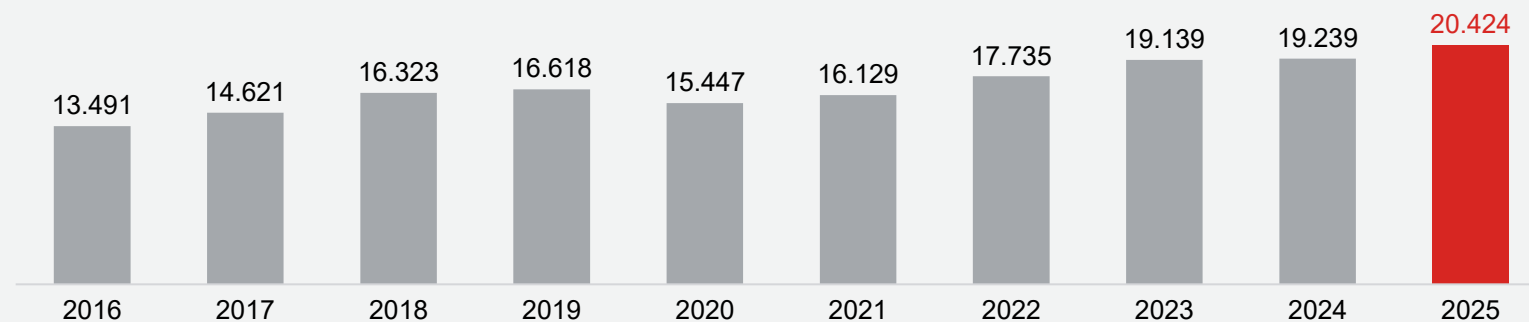
Kapitalstark.

Mit finanzieller Stärke erschließt STRABAG flexibel Geschäftsmöglichkeiten und legt dabei besonderen Wert auf Risikomanagement.

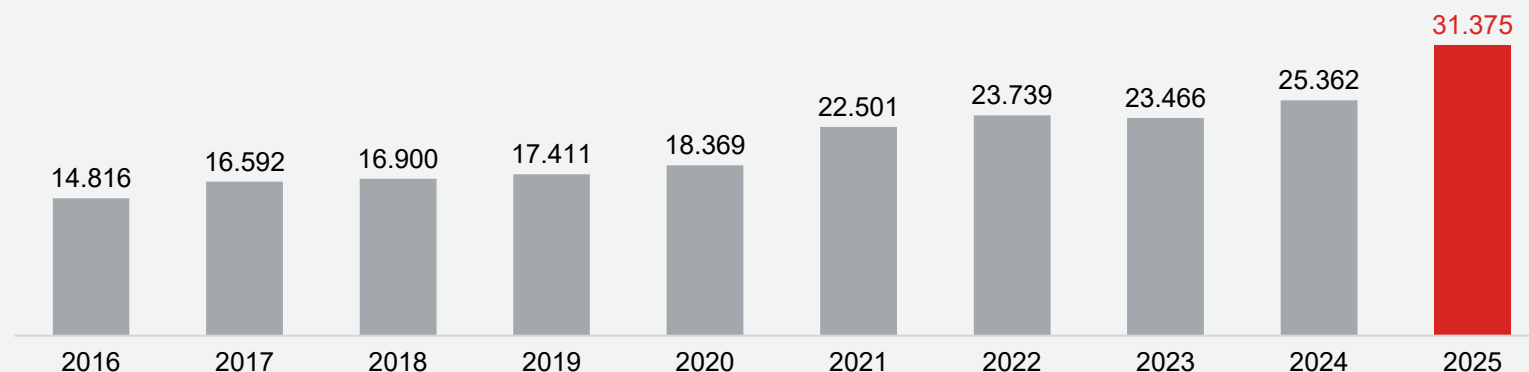


Leistung und Auftragsbestand auf Rekordniveau

Leistung | € Mio.



Auftragsbestand | € Mio.



Unser Track Record

- Konsolidierungs- und Integrationsphase von 2013 bis 2023 nach einem Jahrzehnt starken anorganischen Wachstums
- Leistungswachstum in dieser Phase keine strategische Priorität
- Auftragsbestand in den letzten zehn Jahren mehr als verdoppelt – gute Visibilität für die Zukunft

Auftragsbestand
CAGR + 9 %
2016–2025

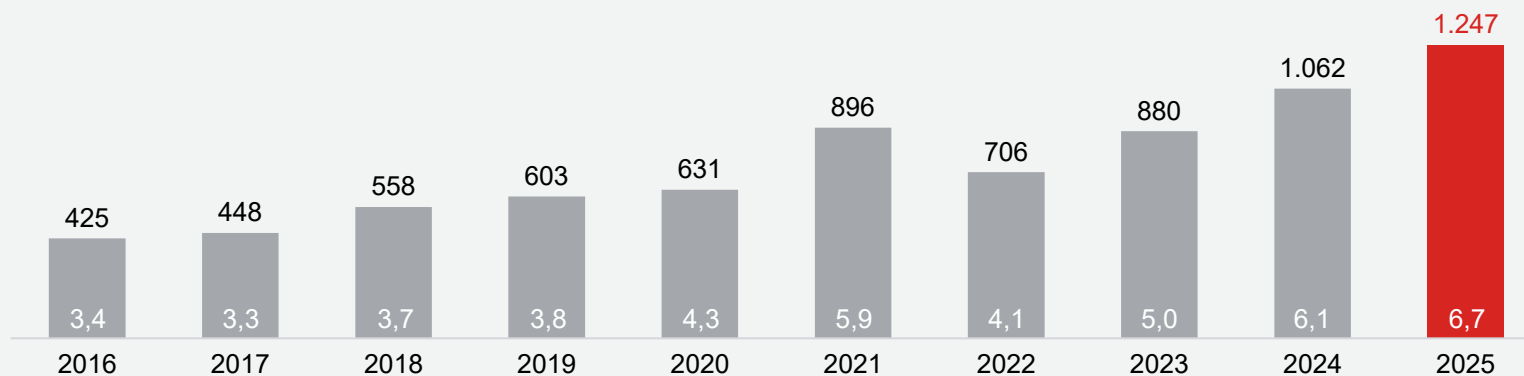


Auftragsbestand
Visibilität > 1,5 Jahre

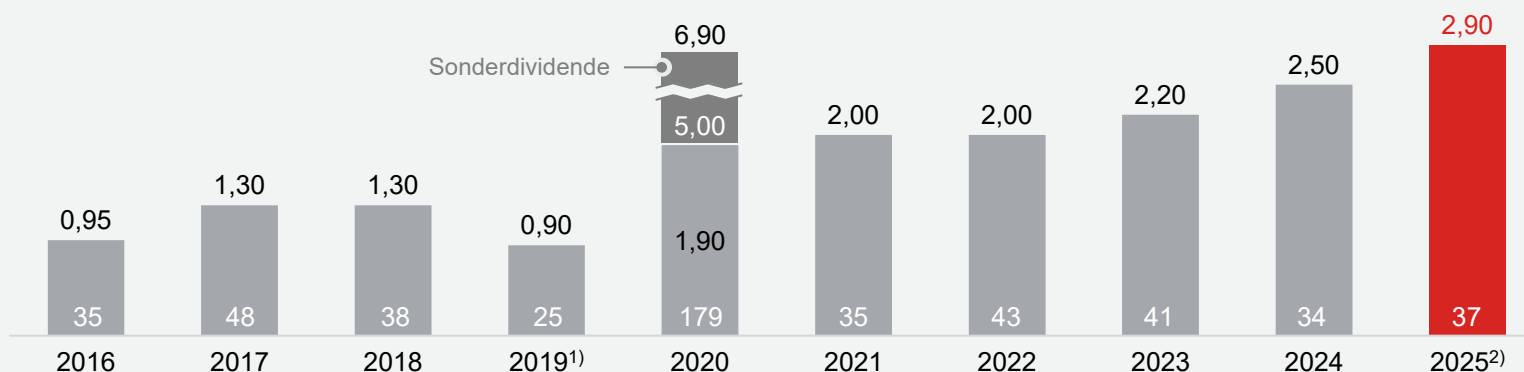


Profitables Wachstum mit verlässlichen Dividenden

EBIT | € Mio. und EBIT-Marge | %



Dividende | € und Ausschüttungsquote | %



1) Vorsichtsmaßnahme aufgrund von Covid-19 | 2) Dividendenvorschlag des Vorstands

Unser Track Record

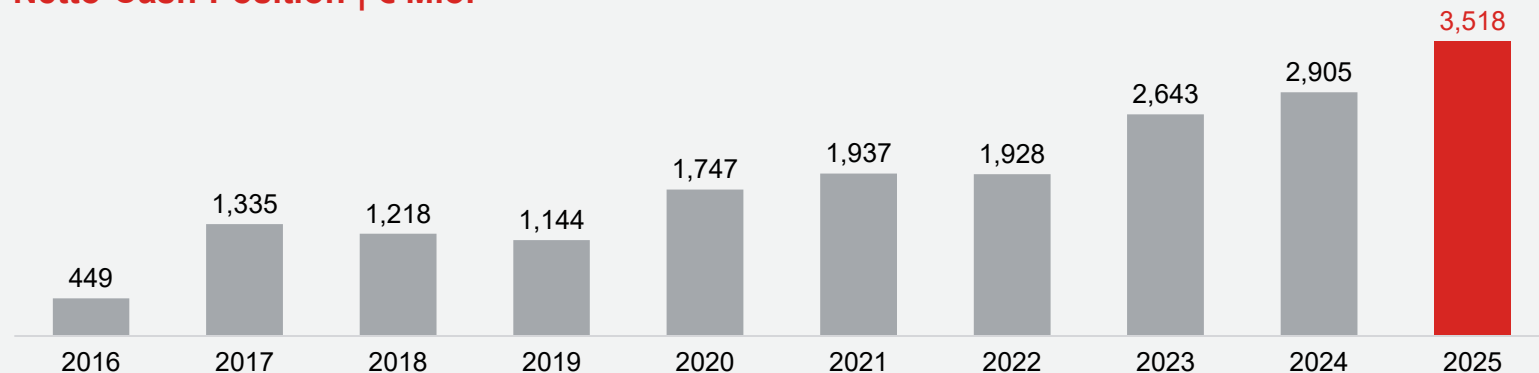
- Starke Erfolgsbilanz bei nachhaltigem Ergebniswachstum; EBIT CAGR +13 % (2016-2025)
- Effektives Risikomanagement als wichtiger Treiber für Margenausweitung
- Verlässliche Dividendenpolitik mit Ausschüttungsquote von 30–50 % des Konzernergebnisses
- Eines der größten börsennotierten Unternehmen Österreichs nach Marktkapitalisierung

EBIT-Marge
~2,0x
2016–2025

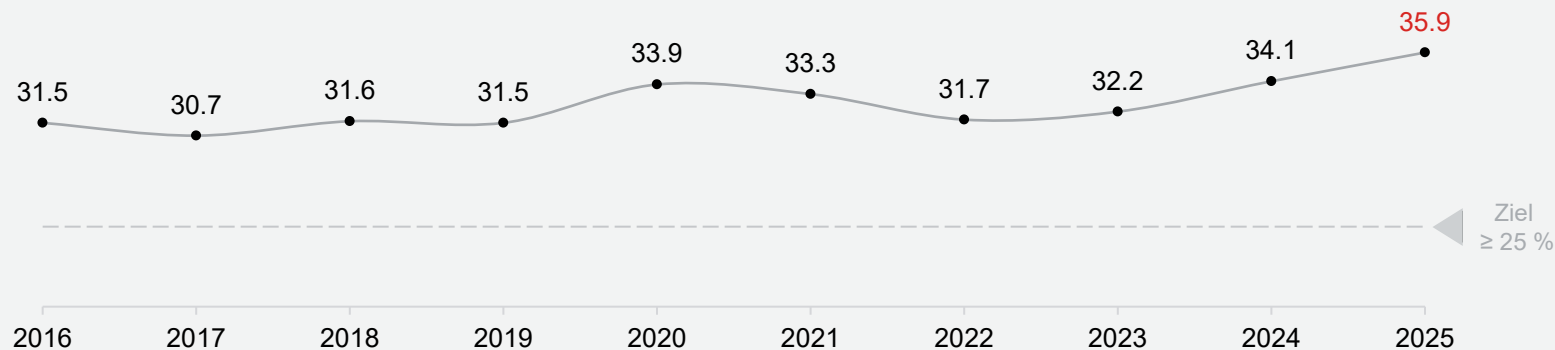
Dividende
CAGR + 13 %
2016–2025

Finanzielle Stärke als Wettbewerbsvorteil

Netto-Cash-Position | € Mio.



Eigenkapitalquote | %



Unser Track Record

- Robuste Bilanz als starke Basis für operatives Geschäft
- Durchgängig > 30 % Eigenkapitalquote sowie Netto Cash Position über die letzten zehn Jahre
- Verbesserte organische Kapitalgenerierung durch Margenverbesserung

S&P Rating
BBB+ stabil
 Bestätigt 9/2025

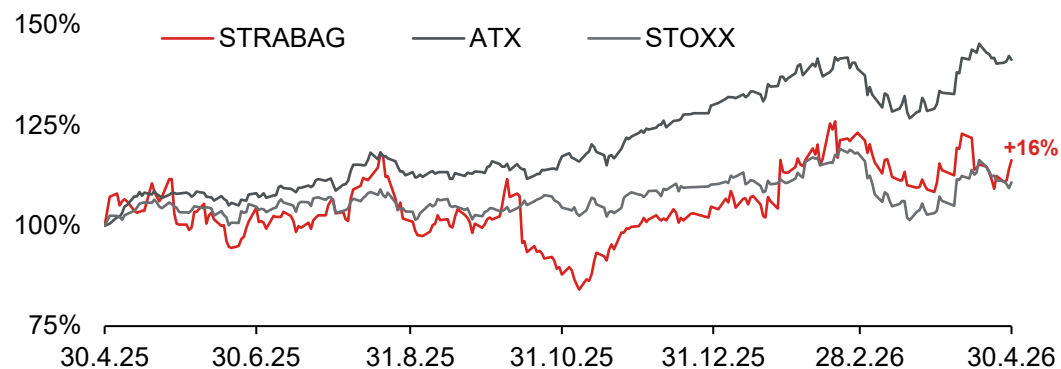


€ 4,3 Mrd.
Liquide Mittel
 31.12.2025



STRABAG an den Kapitalmärkten

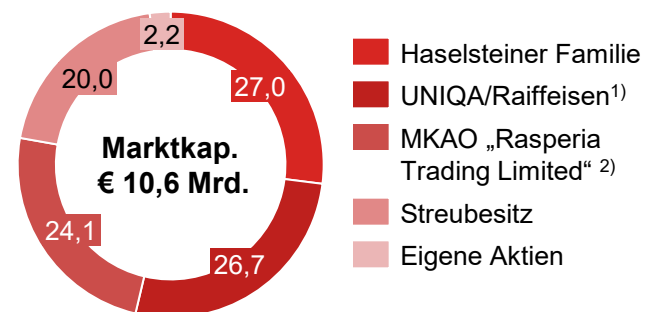
STRABAG-Aktienkursentwicklung



Konsensus

	2024e	2025e	2026e
Umsatz (€ Mio.)	18.728	20.279	21.392
Bereinigtes EBIT inkl. Beteiligungen (€ Mio.)	1.236	1.140	1.238
Ausgewiesenes Konzernergebnis (€ Mio.)	876	790	853
Dividende pro Aktie (€)	2,98	2,90	3,11
Ausgewiesenes Ergebnis pro Aktie (€)	7,62	6,84	7,39
Kurs-Gewinn-Verhältnis	10,9	13,4	12,4

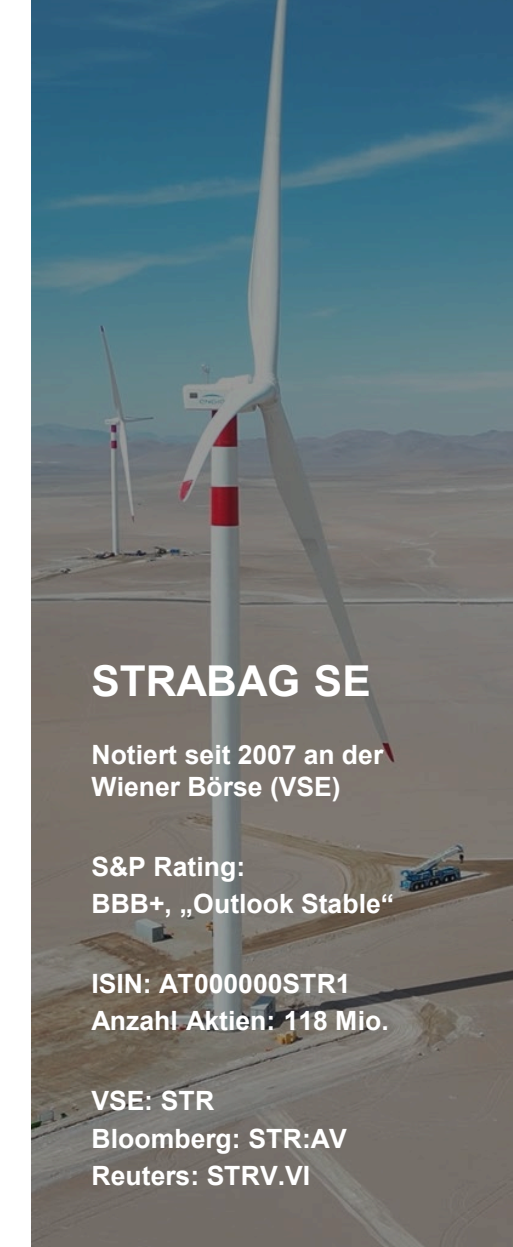
Aktionärsstruktur (April) | %



Analystenempfehlungen



1) Per 18.2.2026 hat Raiffeisen-Holding NÖ-Wien 2.083.855 Stück STRABAG-Aktien in einer Privatplatzierung bei institutionellen Investoren im Rahmen eines beschleunigten Platzierungsverfahrens verkauft.
 Per 14.4.2026 hat UNIQA Österreich Versicherungen AG 2.364.440 Stück STRABAG-Aktien in einer Privatplatzierung bei institutionellen Investoren im Rahmen eines beschleunigten Platzierungsverfahrens verkauft.
 2) Der anhaltende Asset Freeze im Einklang mit den EU-Sanktionen verhindert, dass MKAO „Rasperia Trading Limited“ alle mit ihren STRABAG SE-Aktien verbundenen Rechte ausübt.



STRABAG SE

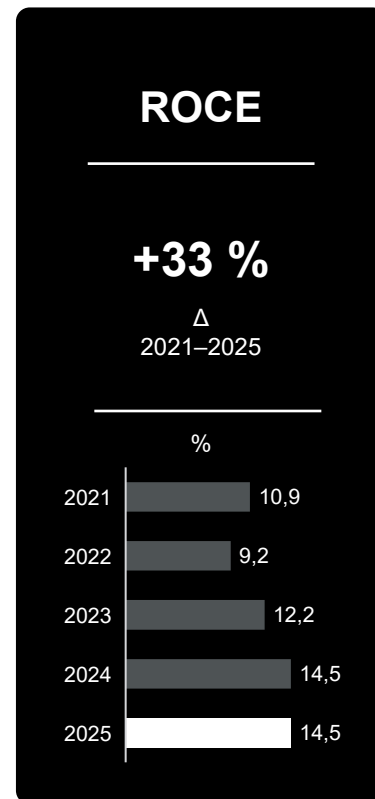
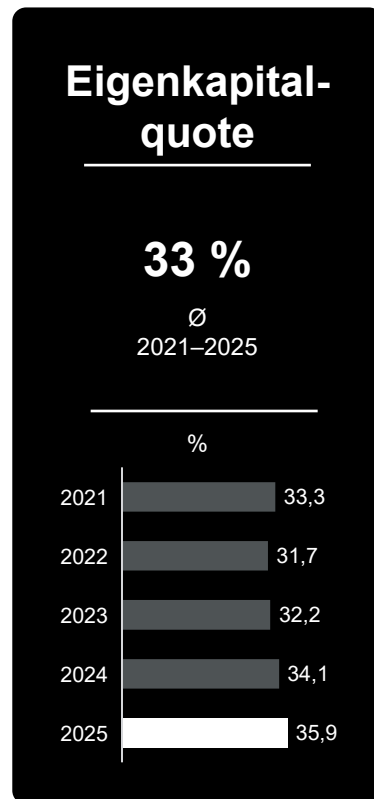
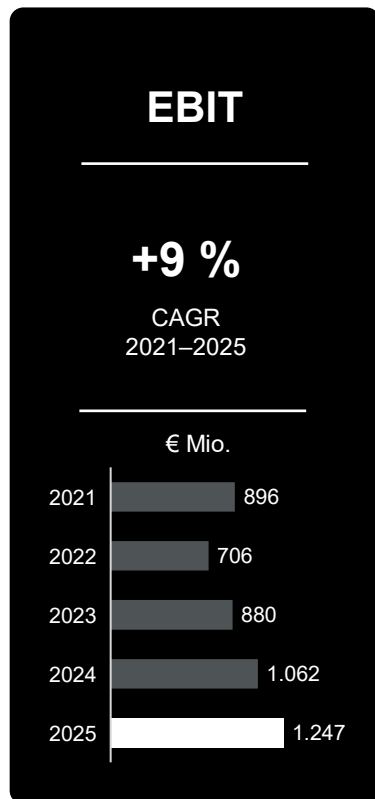
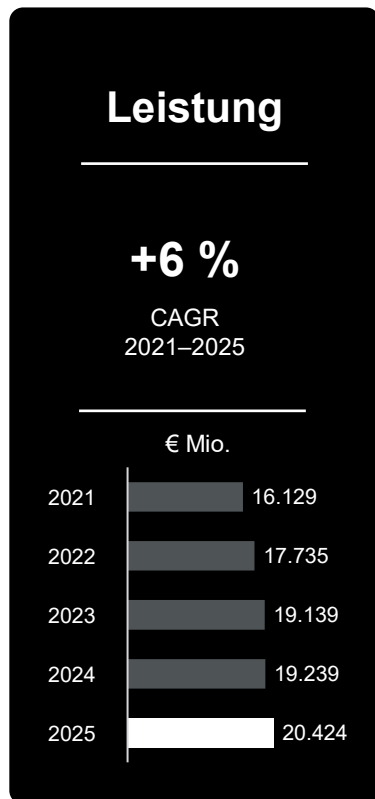
Notiert seit 2007 an der Wiener Börse (VSE)

S&P Rating: BBB+, „Outlook Stable“

ISIN: AT000000STR1
Anzahl Aktien: 118 Mio.

VSE: STR
Bloomberg: STR:AV
Reuters: STRV.VI

Bewährte finanzielle Stabilität



1) Dividendenvorschlag des Vorstands

Erfahrenes Vorstandsteam führt STRABAG



Dipl.-Ing. Stefan Kratochwill
CEO

Seit 2003 bei STRABAG

Zentralbereiche BMTI, CML,
SID, TPA, ZT und
Konzernstabsbereiche



Mag. Christian Harder
CFO

Seit 1994 bei STRABAG

Zentralbereich BRVZ



Dipl.-Ing. (FH) Jörg Rösler
Mitglied des Vorstands

Seit 2001 bei STRABAG

Segment Nord + West:
Deutschland, Schweiz,
Benelux, Skandinavien,
Spezialtiefbau



Dipl.-Ing. Siegfried Wanker
Mitglied des Vorstands

Seit 1994 bei STRABAG

Segment International + Sondersparten:
Tunnelbau, International,
Infrastruktur Development,
Immobilien Development,
Building Solutions, Vereinigtes Königreich,
Australien, Energy Infrastructure,
STRABAG Hold Estate



Dipl.-Ing. (FH) Péter Glöckler
Mitglied des Vorstands

Seit 2003 bei STRABAG

Segment Süd + Ost:
Österreich, Polen, Tschechien,
Slowakei, Ungarn, Rumänien,
Südosteuropa, Restliches Europa,
Baustoffe