

Ein diversifizierter Key Player im Bau, führend in Innovation und Kapitalstärke.

Unternehmenspräsentation



Haftungsausschluss

Diese Präsentation wurde von der STRABAG SE (das „Unternehmen“) ausschließlich für die Verwendung bei Investorenveranstaltungen erstellt und wird Ihnen ausschließlich zu Informationszwecken zur Verfügung gestellt.

Die Präsentation bezieht sich auf den Stand von November 2025. Die hierin enthaltenen Fakten und Informationen können künftig Änderungen erfahren. Weder die Übergabe dieser Präsentation noch etwaige weitere Gespräche des Unternehmens mit Empfänger:innen dieser Präsentation begründen in irgendeiner Weise die Annahme, dass sich die Verhältnisse des Unternehmens seit diesem Zeitpunkt nicht verändert haben. Weder das Unternehmen noch eines seiner Mutter- oder Tochterunternehmen oder deren jeweilige Vorstands- bzw. Aufsichtsratsmitglieder, Mitarbeiter:innen oder Berater:innen noch sonstige Personen (i) übernehmen eine Verpflichtung zur Aktualisierung der hierin enthaltenen Informationen oder zur Anpassung an künftige Ereignisse oder Entwicklungen oder (ii) geben eine ausdrückliche oder stillschweigende Garantie oder Gewährleistung in Bezug auf die Richtigkeit oder Vollständigkeit der in dieser Präsentation enthaltenen Informationen, so dass der Verlass auf diese Informationen auf eigenes Risiko erfolgt. Weder das Unternehmen noch eines seiner Mutter- oder Tochterunternehmen oder deren jeweilige Vorstands- bzw. Aufsichtsratsmitglieder, Mitarbeiter:innen oder Berater:innen noch sonstige Personen haften in irgendeiner Weise (weder aufgrund von Fahrlässigkeit noch anderweitig) für Verluste gleich welcher Art, die direkt oder indirekt aus der Nutzung dieser Präsentation entstehen. Gleiches gilt für Informationen in anderem Material, das im Rahmen der Veranstaltung zur Verfügung gestellt wird. Dieses Dokument wurde selektiv zusammengestellt und dient ausschließlich der Einführung in und der Übersicht über das Geschäft des Unternehmens. Soweit

Informationen oder Statistiken aus externen Quellen zitiert werden, bedeutet dies nicht, dass sich das Unternehmen deren Richtigkeit zu eigen macht oder diese billigt. Diese Präsentation enthält zukunftsgerichtete Aussagen in Bezug auf das Geschäft, die finanzielle Entwicklung und die Ergebnisse des Unternehmens und/oder der Branche, in der das Unternehmen tätig ist. Diese Aussagen sind im Allgemeinen an Begriffen wie „glauben“, „erwarten“, „prognostizieren“, „beabsichtigen“, „planen“, „schätzen“, „anstreben“, „voraussehen“, „annehmen“, „vorhaben“ und ähnlichen Formulierungen zu erkennen. Zukunftsgerichtete Aussagen, insbesondere Annahmen, Meinungen und Einschätzungen des Unternehmens oder Informationen aus Drittquellen, basieren auf aktuellen Plänen, Schätzungen, Annahmen und Prognosen und unterliegen Risiken und Unsicherheiten. Eine Vielzahl von Faktoren kann dazu führen, dass die tatsächlichen künftigen Ergebnisse, Entwicklungen oder Ereignisse wesentlich von den in den zukunftsgerichteten Aussagen dargestellten abweichen. Das Unternehmen übernimmt keine Gewähr dafür, dass die den zukunftsgerichteten Aussagen zugrunde liegenden Annahmen fehlerfrei sind, noch übernimmt es eine Verantwortung für die künftige Richtigkeit der in dieser Präsentation geäußerten Einschätzungen. Es besteht keine Verpflichtung, zukunftsgerichtete Aussagen zu aktualisieren.

Mit Annahme dieser Präsentation erkennen Sie an, dass Sie allein für Ihre eigene Einschätzung des Marktes und der Marktposition des Unternehmens verantwortlich sind, Ihre eigene Analyse vornehmen und sich selbst ein Urteil über die potenzielle künftige Entwicklung des Geschäfts des Unternehmens bilden werden.



STRABAG ist die
stärkste Kraft, eine
bessere Zukunft zu
bauen.

Wie wir unsere Vision umsetzen

Wir treiben Fortschritt in der gesamten Wertschöpfungskette voran. Damit schaffen wir Mehrwert für Mensch und Umwelt, weil wir Bauwerke ganzheitlich, über den gesamten Lebenszyklus betrachten.

Wir investieren aktiv in die Zukunft des Bauens und verfolgen dabei ein klares Ziel: klimaneutral und ressourcenschonend planen, bauen und betreiben.

Die STRABAG Value Proposition



01

Führend.

STRABAG ist der größte Baukonzern in Zentral- und Osteuropa und setzt auf lokales Know-how mit globaler Reichweite.



Key Player im Bau, führend in Innovation und Kapitalstärke

19,2

Leistung (Mrd. €)

25,4

Auftragsbestand (Mrd. €)

6,1 %

EBIT-Marge

34,1 %

Eigenkapital-
quote

BBB+, stabil

S&P-Rating

~ 2.400

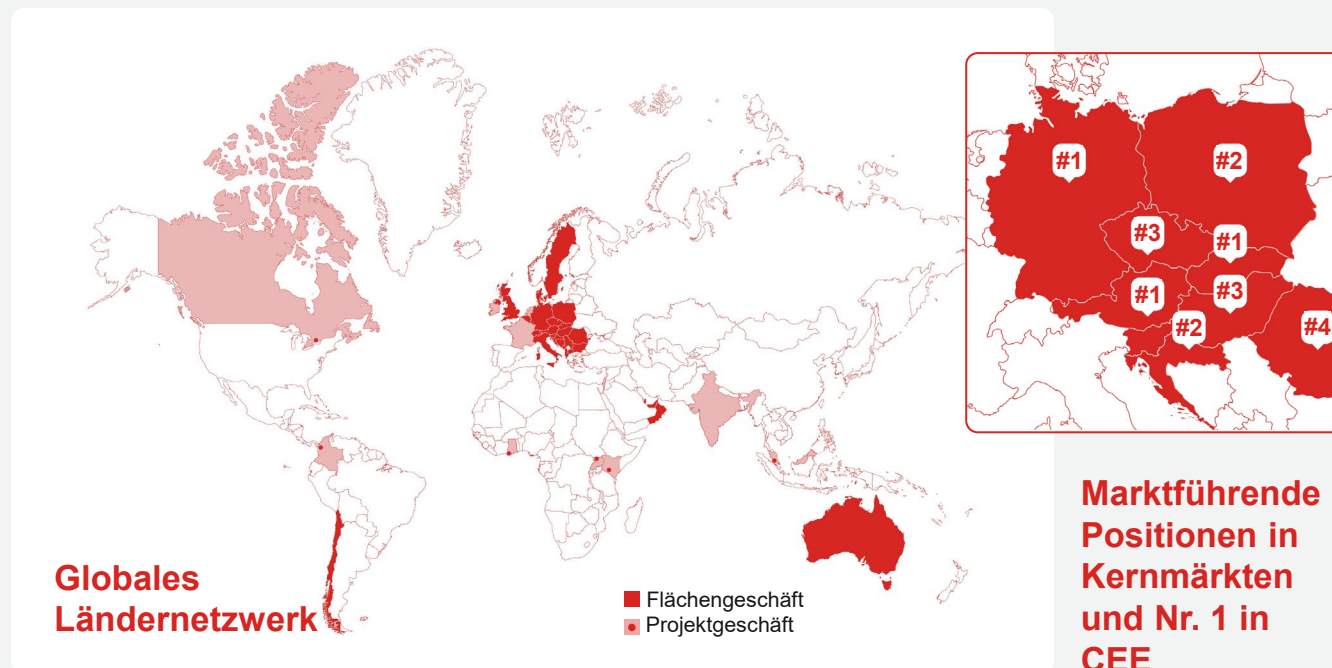
Mitarbeiter:innen
in Innovation

~ 86.000

Mitarbeiter:innen
(Köpfe)

> 50

Länder



Zahlen für das Geschäftsjahr 2024

Vertikal integriertes Geschäftsmodell

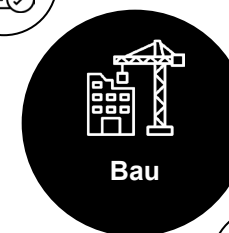
Baustoff-
produktion



Planung



Projekt-
entwicklung



Bauen im Bestand

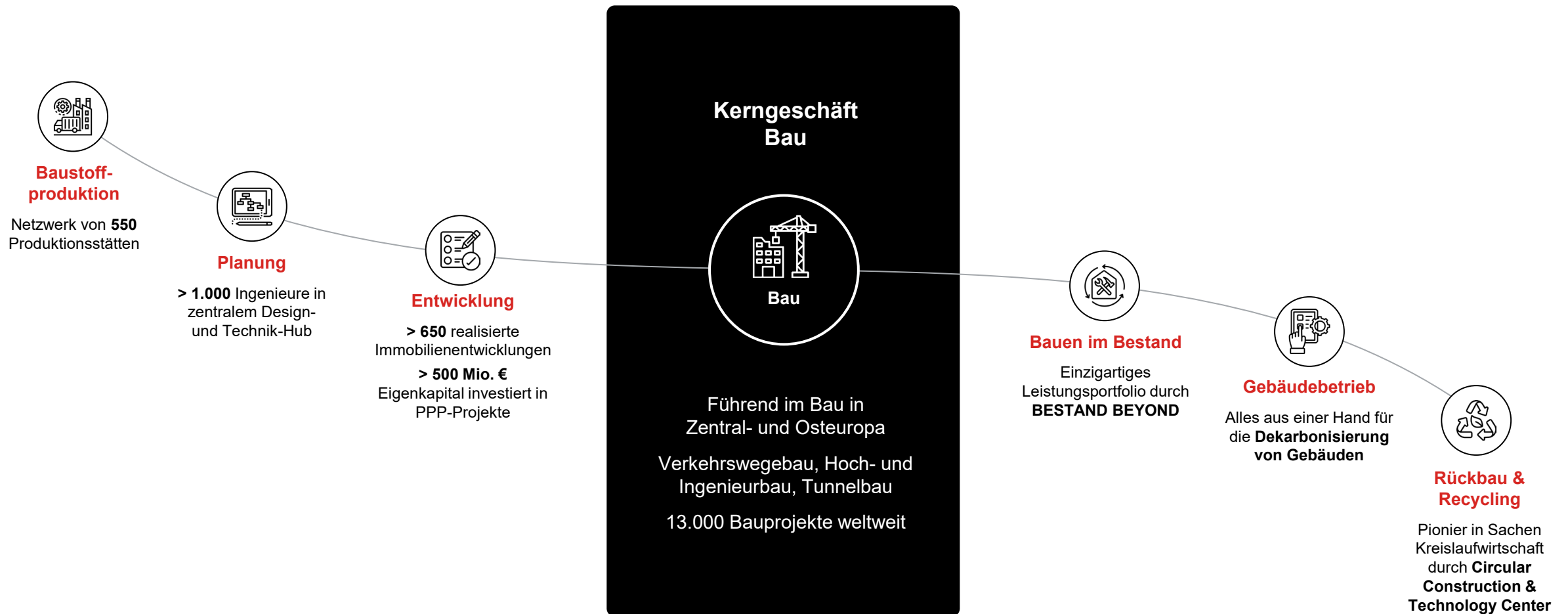


Gebäudebetrieb

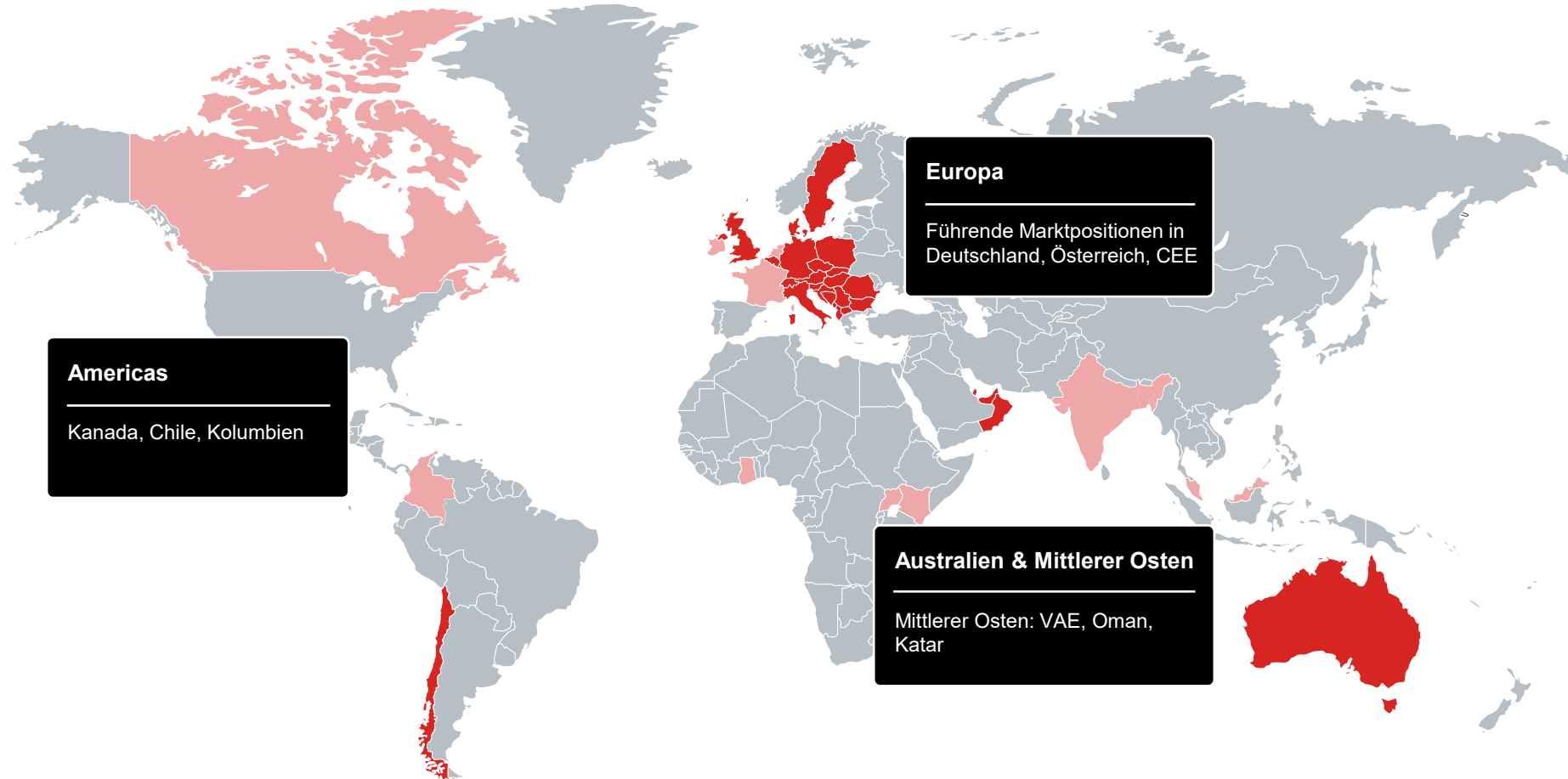


Rückbau
& Recycling

Wir decken die gesamte Bauwertschöpfungskette ab

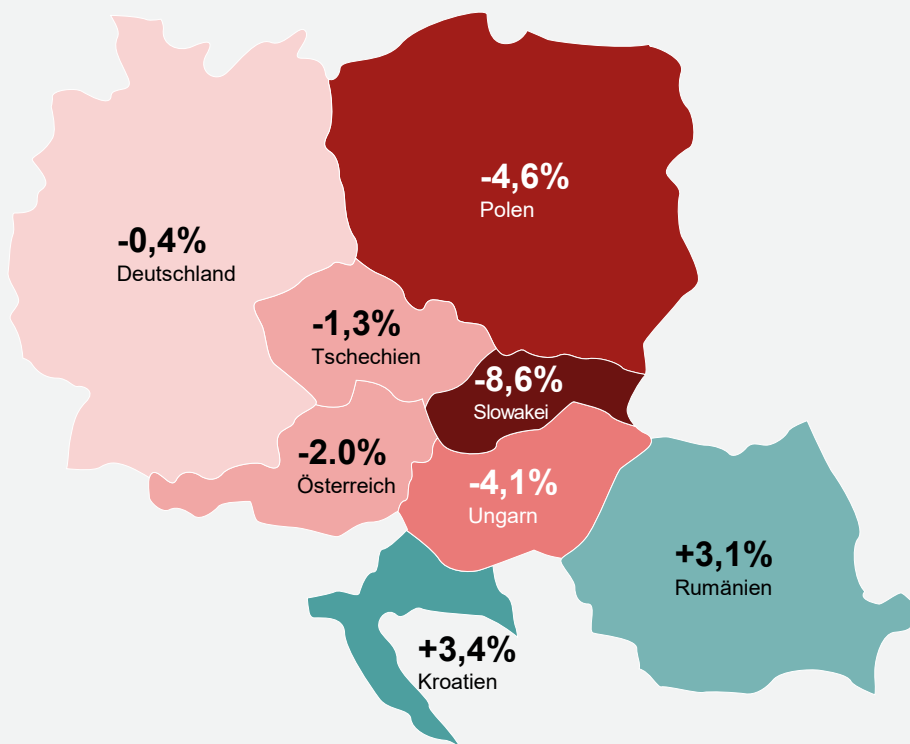


Wir setzen auf lokales Know-how mit globaler Reichweite

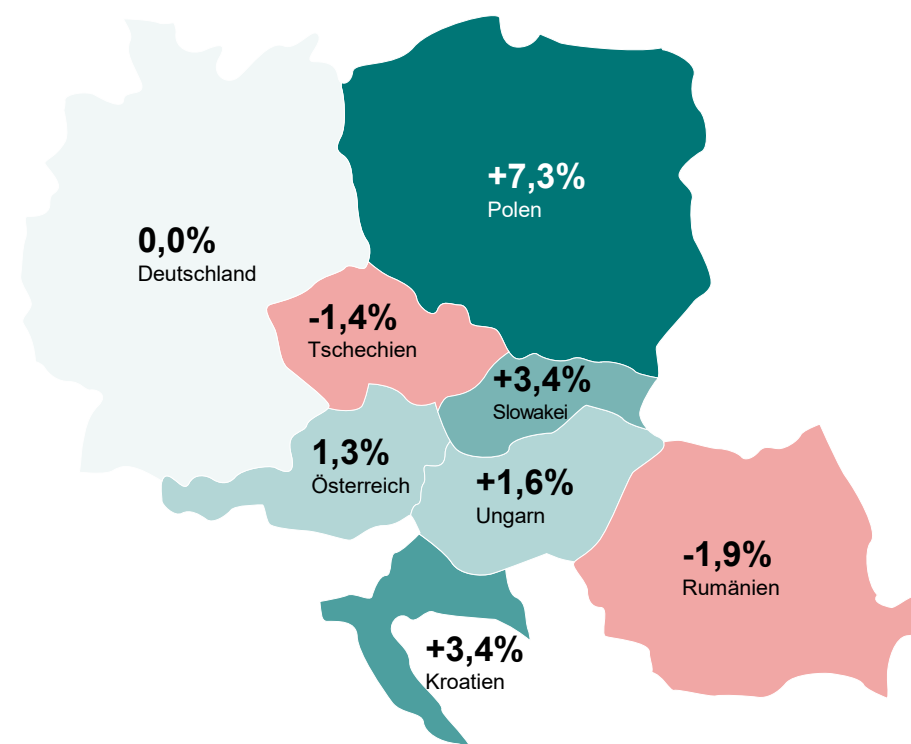


Das Marktumfeld hellt auf

2024

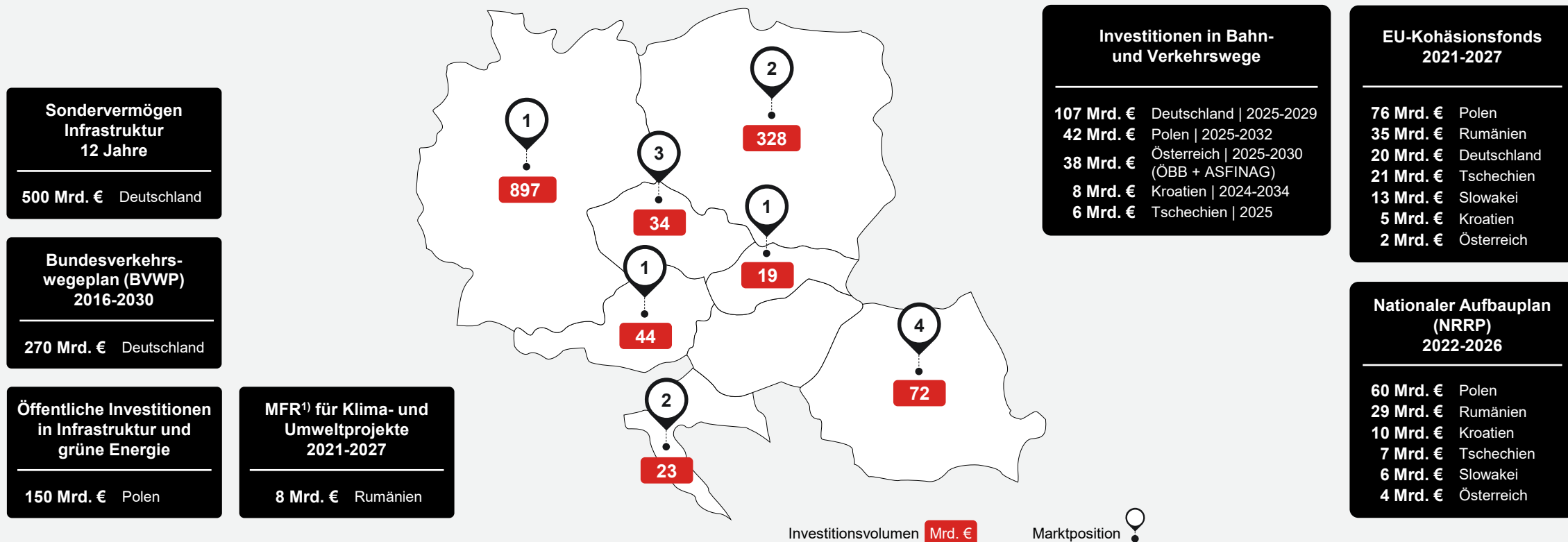


2025



1) Marktdaten: EUROCONSTRUCT und EECFA, gewichtet nach den Leistungsanteilen des STRABAG-Konzerns

Wir sind stark aufgestellt in attraktiven Märkten



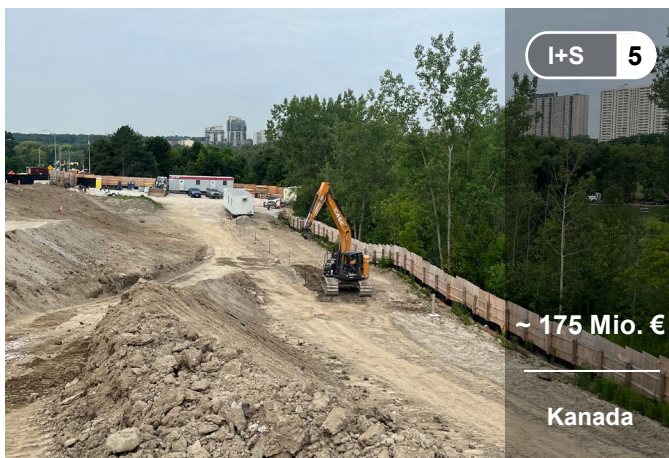
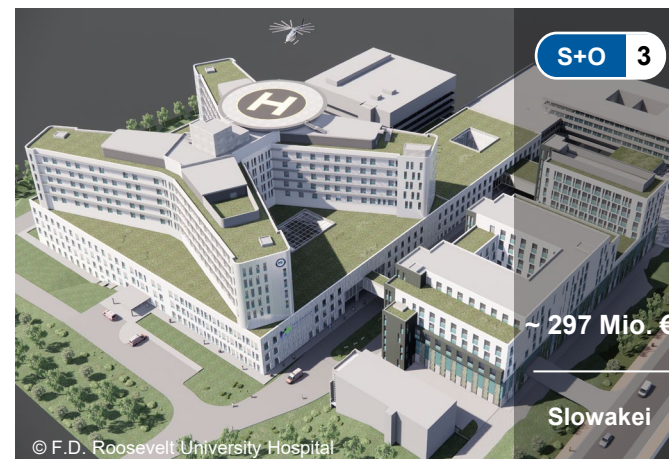
1) Mehrjähriger Finanzrahmen (MFR) für Klima- und Umweltprojekte

Aktuelle Landmarkprojekte

Land	Projekt	Auftrags- bestand (Mio. €)	Anteil am Gesamtauftrags- bestand (%)
Vereinigtes Königreich	HS2 Hochgeschwindigkeitsstrecke	961	3,8
Deutschland	Bayerische Versorgungskammer	543	2,1
Deutschland	U5-Ost Hamburg	521	2,1
Deutschland	US-Klinik Weilerbach	520	2,1
Deutschland	Schiffahrtsschleuse Kriegenbrunn	356	1,4
Deutschland	Central Business Tower	351	1,4
Vereinigte Arabische Emirate	Wohntürme Sea La Vie	292	1,2
Vereinigtes Königreich	Woodsmith Project	282	1,1
Deutschland	Ersatzneubau Ruhr- Universität Bochum	271	1,1
Kanada	Scarborough Subway Extension Line 2	251	1,0



Auftragseingang 2024 im Einklang mit der Strategie



- 1 Tiefbauarbeiten – Energieinfrastrukturprojekte SuedOstLink und SuedLink in Deutschland
- 2 Neubau Schifffahrtsschleuse Kriegenbrunn
- 3 Umbau und Erweiterung der F.D. Roosevelt Klinik
- 4 Wohnbauprojekt Sea la Vie, Yas Island/Abu Dhabi
- 5 Eglinton Crosstown West Extension, Toronto (Schnellbahnlinie)
- 6 Neue Zentrale für tschechische Bank Česká spořitelna

Operatives Segment: ■ Nord + West ■ Süd + Ost ■ International + Sondersparten

Strategische Kernthemen für EBIT-Marge von 6 % bis 2030



PEOPLE.

Mehr für den Menschen!



Mitarbeiterfokus

fördert unser wichtigstes Asset:
die Menschen.



Global-lokale Präsenz

sichert unsere Verankerung bei den
Menschen vor Ort.



PLANET.

Mehr für den Planeten!



Kreislaufwirtschaft

hilft uns, gegen Umweltbelastung
und Rohstoffknappheit zu kämpfen.



Kompetenz im Energiesektor

macht uns zu Mitgestaltenden der
Energiewende.



PROGRESS.

Mehr für den Fortschritt!



Technologieführerschaft

macht uns stetig effizienter und
effektiver.



Wertschöpfungstiefe

macht uns resilienter gegenüber
externen Einflüssen.

Auf Kurs zur Erreichung der Ziele unserer Strategie 2030



	2022 (Basisjahr)	2024	2030 (Zieljahr)
Leistung (Mrd. €)	17,7	19,2 ↗	CAGR ~ 6 %
EBIT-Marge	4,2 %	6,1 % ↗	6 %
Eigenkapitalquote	31,7 %	34,1 % ✓	≥ 25 %
Dividenden- ausschüttungsquote	43 %	34 % ¹⁾ ✓	30–50 %
S&P-Rating	BBB	BBB+ ✓	Investment Grade beibehalten

1) Dividendenvorschlag des Vorstands

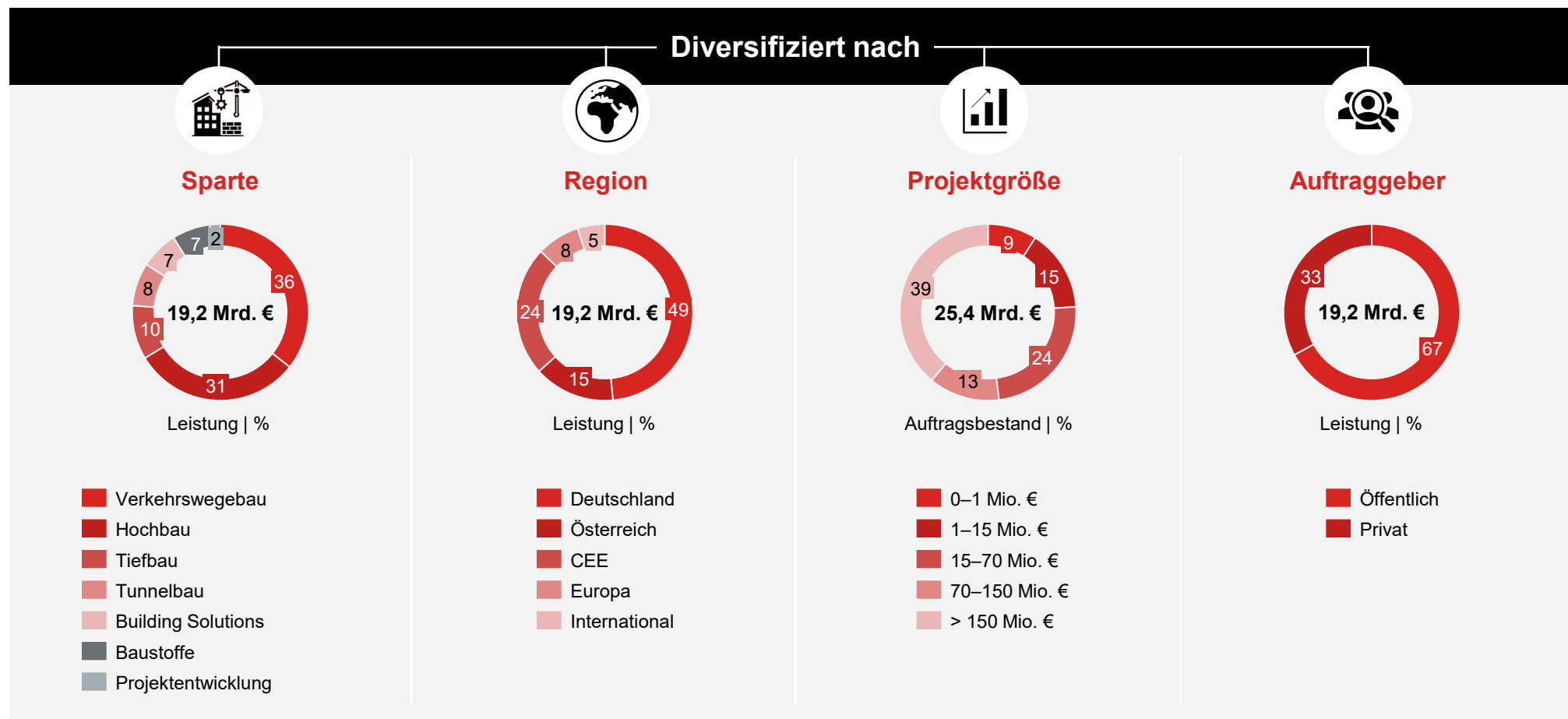
Diversifiziert.

STRABAG ist 4-fach diversifiziert. Dadurch streuen wir unsere Risiken und gleichen konjunkturelle und saisonale Effekte aus.



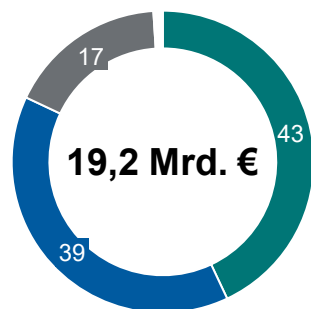
Resilienz des STRABAG-Konzerns durch 4-fach Diversifikation

STRABAG realisiert weltweit komplexe Projekte in nahezu allen Größen und Sparten – sowohl für öffentliche als auch private Kund:innen.

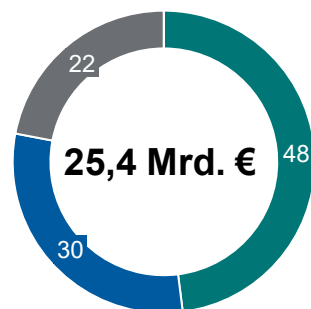


Ausgewogene Beiträge aus allen operativen Segmenten

Leistung nach Segmenten | %



Auftragsbestand nach Segmenten | %



■ Nord + West ■ Süd + Ost ■ International + Sondersparten



Nord + West: Deutschland, Schweiz & Co

Helaba-Großprojekt in
Deutschland von
ZÜBLIN



DAS SEGMENT IN KÜRZE

- Nord + West ist das größte Segment des Konzerns
- Hier berichten wir unsere Bautätigkeiten in **Deutschland**, der **Schweiz**, den **Benelux-Ländern** und **Skandinavien**
- Das Segment umfasst auch die konzernweiten **Spezialtiefbau-Aktivitäten**

DAS SEGMENT IN ZAHLEN

8.240

Leistung | Mio. €

12.088

Auftragsbestand | Mio. €

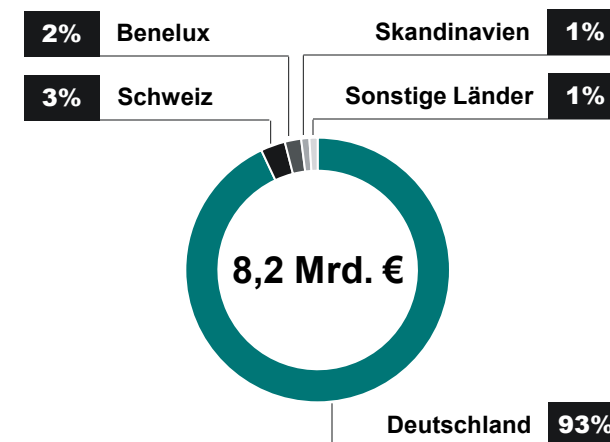
9,6

EBIT-Marge | %

22.392

Mitarbeiter:innen | FTE

Leistung des Segments nach Regionen



Süd + Ost: Österreich und CEE

Sanierung des
Masaryk-Bahnhofs in
Tschechien durch
STRABAG



DAS SEGMENT IN KÜRZE

- Im Segment Süd + Ost berichten wir unsere Bautätigkeiten in **Österreich** und **CEE**
- CEE umfasst Polen, Tschechien, die Slowakei, Ungarn, Rumänien und Südosteuropa
- Das Segment umfasst auch das konzernweite **Baustoffgeschäft**

DAS SEGMENT IN ZAHLEN

7.502

Leistung | Mio. €

7.738

Auftragsbestand | Mio. €

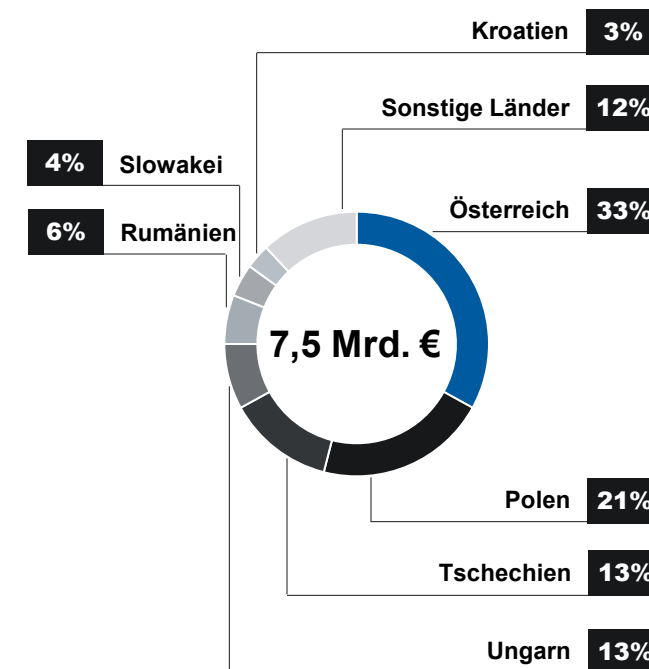
5,4

EBIT-Marge | %

26.852

Mitarbeiter:innen | FTE

Leistung des Segments nach Regionen



International + Sondersparten: Bündelung von Spezialkompetenzen

STRABAG ist Teil des
Baus der HS2
Hochgeschwindigkeits-
Bahnstrecke in UK

DAS SEGMENT IN KÜRZE

- Das Segment umfasst unsere Bautätigkeiten im **Vereinigten Königreich** und **außerhalb Europas** sowie unsere weltweiten **Tunnelbauaktivitäten**
- Unabhängig vom Standort umfasst das Segment auch das **Projektentwicklungs-, Immobilien- und Energiegeschäft**

DAS SEGMENT IN ZAHLEN

3.269

Leistung | Mio. €

5.505

Auftragsbestand | Mio. €

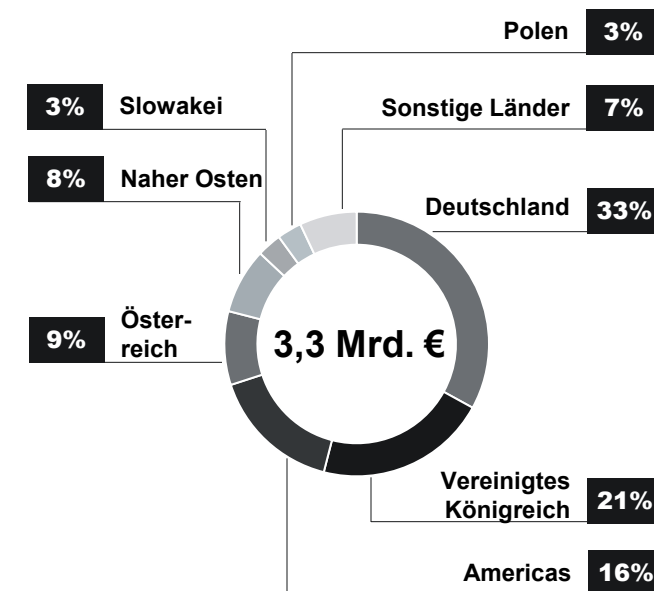
-0,1

EBIT-Marge | %

21.255

Mitarbeiter:innen | FTE

Leistung des Segments nach Regionen



03

Innovativ.

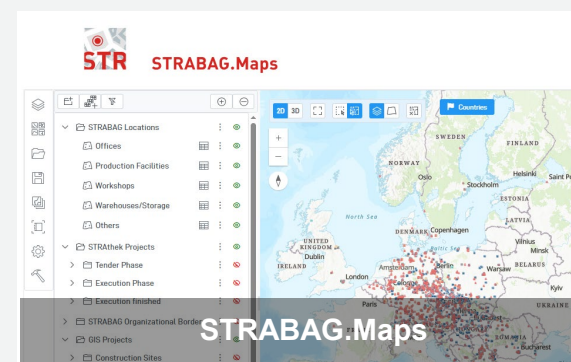
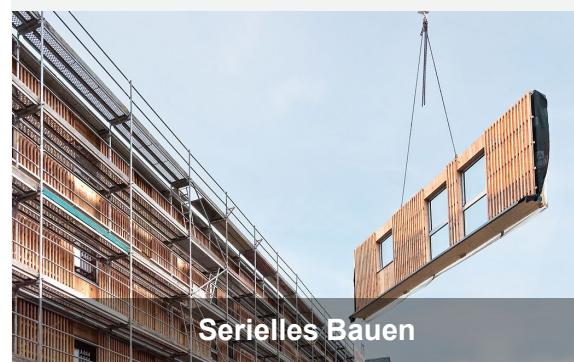
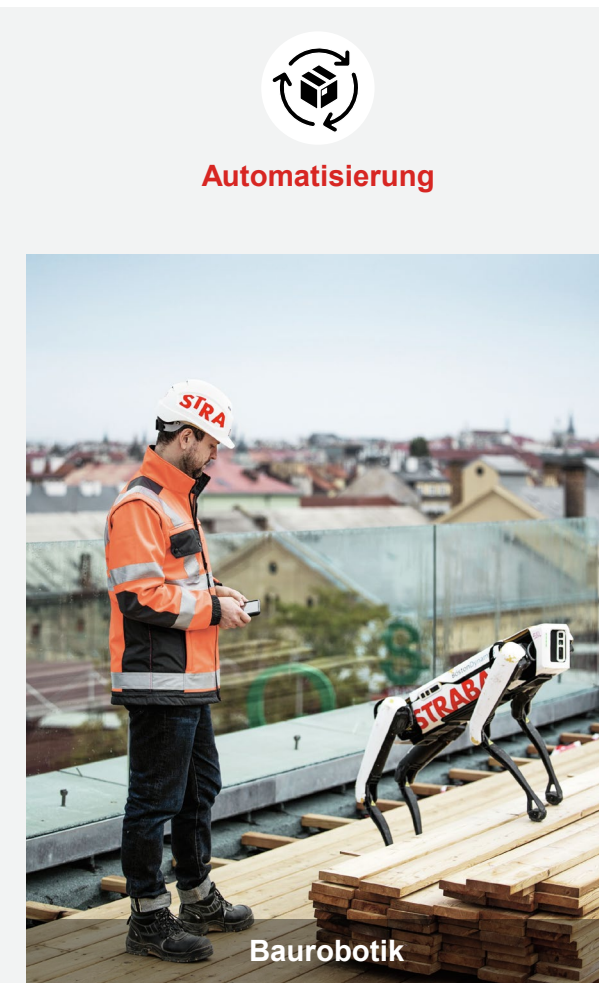
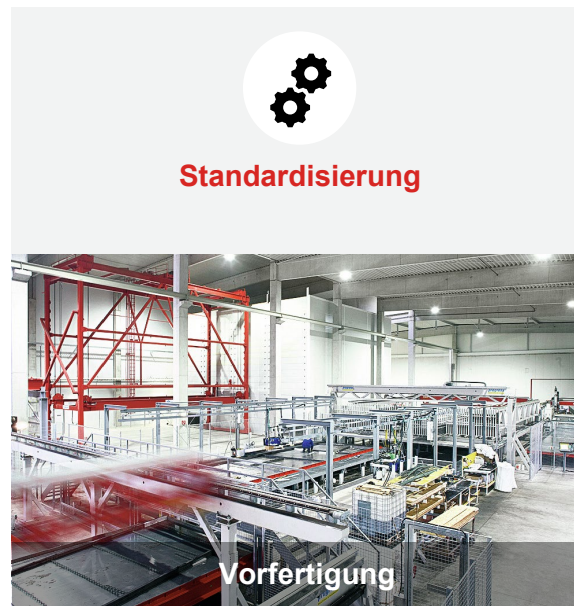
STRABAG innoviert das Bauwesen durch Technologie und strebt Klimaneutralität entlang der gesamten Wertschöpfungskette bis 2040 an.



Innovation ist Teil unserer DNA

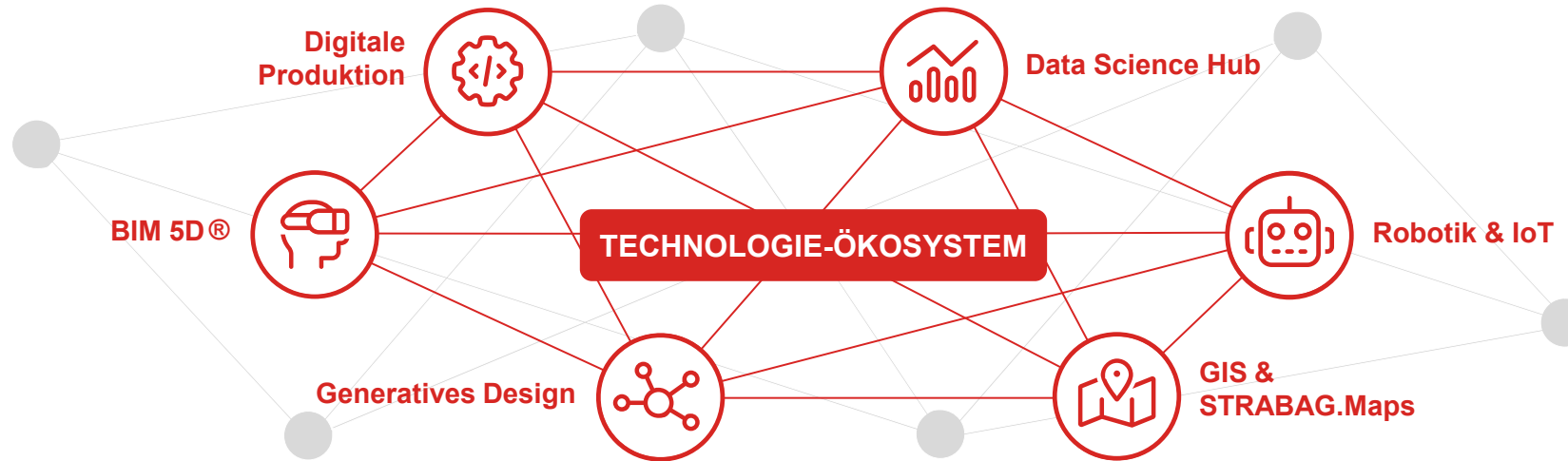
Durch Innovation,
interne Kompetenzen
und digitale
Skalierbarkeit lässt
STRABAG Konzepte
zur baulichen Realität
werden.

Ausgewählte Produkte von STRABAG



Ausgewählte Beispiele

Wir haben ein umfassendes Technologie-Ökosystem entwickelt



**Operative
Umsetzung**

STRABAG Servicebetriebe

BMTI

SID

TPA

ZT

treiben konzernweite Innovations- und Nachhaltigkeitsprojekte voran

> 2.400

Mitarbeiter:innen in
Innovation und
Digitalisierung

> 250

Innovationsprojekte

> 400

Nachhaltigkeitsprojekte



> 4,5¹⁾ Mrd. €
Gerätepark



> 25.000
Mobile Anlagen



**BMTI – der STRABAG
Maschinen- und
Gerätepark im Wert
von über 4,5 Mrd. €**

BMTI



BMTI auf einen Blick

STRABAG BMTI ist die maschinentechnische Servicedienstleisterin der STRABAG-Gruppe. Das Unternehmen ist für das konzernweite operative Management der mobilen Anlagen (Baumaschinen, Fahrzeuge und Geräte wie z. B. Kräne, Radlader und Lkw) auf der Grundlage standardisierter Richtlinien zuständig.



Aktivitäten

- Lifecycle-Management von der Investitionsentscheidung und der Beschaffung bis hin zu Wartung, Vermietung und Wiederverkauf
- Interne Vermietungs- und Wartungsdienstleistungen innerhalb des Konzerns
- Koordination der Anmietung externer Geräte zur Deckung von Spitzenbedarf



Wettbewerbsvorteil

- Hoher Grad an Eigenständigkeit und **Unabhängigkeit**
- Wichtiger Treiber der **Nachhaltigkeitsstrategie** von STRABAG durch die Umstellung von Maschinen auf erneuerbare Antriebe
- **Automatisierung** und Digitalisierung

Ausgewählte Innovationsprojekte



Alternative Antriebe
Wasserstoff-Radlader



Alternative Antriebe
Elektrisch betriebener E-Bagger

1) Wert zu Anschaffungskosten



> 400
Mitarbeiter:innen (FTE)



11
Länder



22
Standorte



**SID – Treiber für
konzernweite
Innovations- und
Digitalisierungs-
initiativen**

SID

SID auf einen Blick

SID (STRABAG Innovation & Digitalisation) ist die zentrale STRABAG-Einheit zur Förderung von Innovation, digitaler Transformation und Nachhaltigkeit im gesamten Konzern. Ihre Aufgabe ist es, die Technologieführerschaft von STRABAG zu stärken und zu erhalten.

Aktivitäten

- Initiierung und Umsetzung von Innovations- und Digitalisierungsprojekten entlang der gesamten Wertschöpfungskette
- Entwicklung intelligenter, nachhaltiger Lösungen zur Reduzierung von CO₂-Emissionen, Materialverbrauch und Abfall
- Daten, Automatisierung und interdisziplinäre Zusammenarbeit zur Prozessoptimierung und Erschließung neuer Geschäftsmodelle

Wettbewerbsvorteil

- Über 250 aktive Innovations- und Digitalisierungsprojekte
- Starke Partnerschaften mit Start-ups und interne Talentprogramme wie adASTRA zur Förderung neuer Technologien und Geschäftsmodelle

Ausgewählte Innovationsprojekte





> 950

Mitarbeiter:innen (FTE)



16

Länder



135

Standorte

TPA – eine der
größten privaten
Laborgesellschaften
Europas

TPA

TPA auf einen Blick

TPA ist das STRABAG-Kompetenzzentrum für Baustoffe und Technologie und ist spezialisiert auf Asphalt, Beton, Böden, Geotechnik, Umwelttechnik und Ingenieurwesen. Als eines der größten unabhängigen Labornetzwerke Europas gewährleistet es die Qualität und Umsetzung von Innovationen in allen Bauprojekten des Konzerns.

Aktivitäten

- Qualitätssicherung für Bauprojekte und Produktionseinheiten durch fortschrittliche Prüfungen und Beratung
- Bewertung und Optimierung von Baumaterialien und -verfahren
- Entwicklung und Unterstützung bei der Einführung neuer Baumaterialien und Technologien

Wettbewerbsvorteil

- Unabhängige **Laborkompetenz** mit europaweiter Reichweite und **modernster Technologie**
- Starke Grundlage aus **interdisziplinärem Know-how**, Beschleunigung von **Innovationen** und **Sicherstellung der Qualität** im gesamten Konzern

Ausgewählte Innovationsprojekte



Nachhaltige Baustoffe
CIAir® Asphalt



Baustoffrecycling
Asphaltrecycling



> 1.000
Ingenieur:innen



9
Länder



32
Standorte

ZT – STRABAGs interner Design- und Technik-Hub

ZT

ZT auf einen Blick

Die Zentrale Technik (ZT) ist die zentrale Schnittstelle für technisches Know-how bei STRABAG und unterstützt Projekte entlang der gesamten Baukette in allen Projektphasen. Die ZT trägt zur Sicherung der Technologieführerschaft von STRABAG bei und gewährleistet eine effiziente, risikoarme und kostenoptimierte Ausführung.

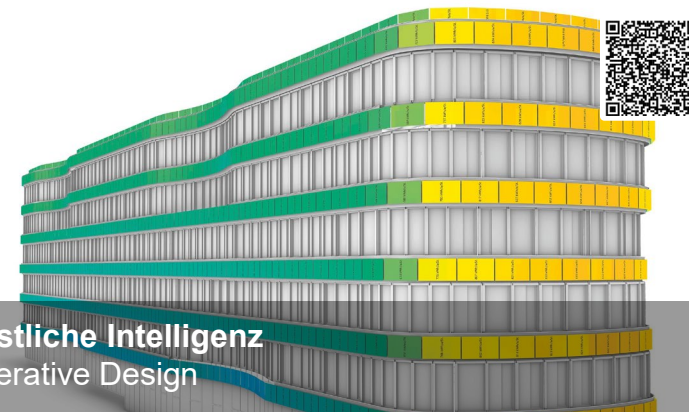
Aktivitäten

- Technische Dienstleistungen in allen Projektphasen: von der Akquisition und Planung bis hin zur Ausführung und zum Gewährleistungsmanagement
- Fachübergreifende Zusammenarbeit – integrierte Projektabwicklung
- Spezialisiert auf modellbasiertes Design, modulare Bauweise und Bauen im Bestand

Wettbewerbsvorteil

- Strategischer Impulsgeber für **frühzeitige Projektbeteiligung**, **Risikoidentifizierung** und Datenkontrolle
- **Modulare, skalierbare Lösungen** auf Basis digitaler Prozesse (z. B. BIM 5D®)
- Internationale Reichweite mit **effizienter Kostenstruktur**

Ausgewählte Innovationsprojekte



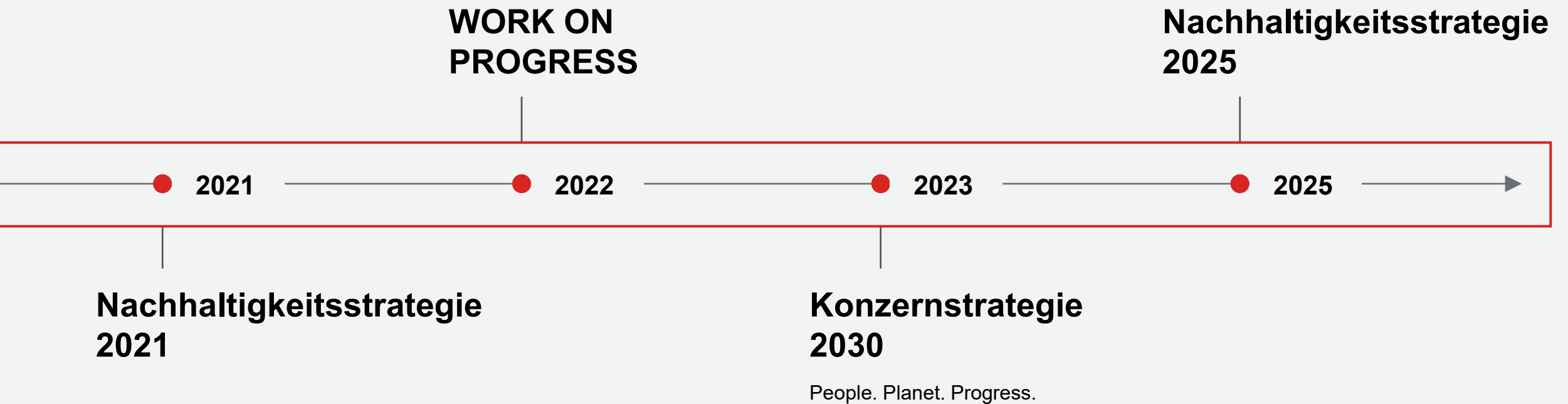
Bauen geht auch nachhaltig. Das ist unser Weg.

Innovation & Nachhaltigkeit durch Technologieführerschaft

Durch den Einsatz von Technologie gestaltet STRABAG die Zukunft des Bauens. Im Mittelpunkt stehen dabei Standardisierung, digitale Prozesse und Automatisierung.

Dies ermöglicht nicht nur effiziente Bauprozesse, sondern schafft auch innovative, nachhaltige Lösungen für Kund:innen mit einem klaren Ziel: bis 2040 klimaneutral planen, bauen und betreiben.

WORK ON PROGRESS heißt Weiterentwicklung



Unsere Kernthemen im Bereich Nachhaltigkeit

ENVIRONMENT



Dekarbonisierung



Kreislaufwirtschaft



Biodiversität & Ökosysteme

SOCIAL



Unsere Mitarbeitenden



**Menschenrechte entlang der
Wertschöpfungskette**



Mehrwert für die Gesellschaft

GOVERNANCE



Fairer Wettbewerb



**Nachhaltige
Unternehmensführung**

Unser Engagement für die Umwelt

Strategische Fokusthemen

Dekarbonisierung¹⁾

Strategische Ziele

Auf Grundlage von wissenschaftsbasierten Zielen reduzieren wir von 2023-2030:

- Scope 1 & 2 Emissionen um 42%
- Scope 3 Emissionen um 25%

Bis 2040 wollen wir unsere

- Scope 1,2 & 3 Emissionen so weit wie möglich minimieren und im Einklang mit dem 1,5°C Ziel Klimaneutralität erreichen.

Maßnahmencluster

- Scope 1: Elektrifizierung, Brennstoffwechsel, Energieeffizienzsteigerung, Nutzen erneuerbarer Energien
- Scope 2: Erzeugung und Nutzen erneuerbarer Energien
- Scope 3: Supply Chain Engagement, Angebot emissionsarmer Bauwerke

Kreislaufwirtschaft

Wir leben Kreislaufwirtschaft durch:

- Reduktion des Verbrauchs von Primärrohstoffen
- Reduktion von Abfall
- Hochwertigen Erhalt von Ressourcen

- Kreislauffähige Planung & Zirkuläre Baustoffe,
- Zero Waste Baustellen,
- Selektiver Rückbau & Bauen im Bestand,
- Wertstrommanagement & hochwertige Verwertung

Biodiversität & Ökosysteme

Wir schützen Biodiversität & Ökosysteme durch:

- Reduzierung der negativen Auswirkungen auf Flora, Fauna und Funga
- Förderung der Biodiversität in allen Projektphasen und Standorten in biodiversitätssensiblen Gebieten
- Sensibilisierung und Schulung der Mitarbeiter:innen
- Nachhaltige Gewinnung und Nutzung von Rohstoffen

- Aufbau Biodiversitätsmanagement
- Aufbau Monitoring und Definition von KPIs
- Mitarbeiter:innenschulung

1) STRABAG hat sich 2024 zu wissenschaftsbasierten Zielen im Zuge der SBTi kommittiert.

Unsere Verpflichtung zur sozialen Verantwortung

Strategische Fokusthemen

Unsere Mitarbeitenden

Strategische Ziele

Wir fördern das Wohl unserer Mitarbeitenden durch:

- EDI: Gender Pay Gap von 0; Jährliche Steigerung des Frauen-anteils im Management um 6%
- HSW: Vision Zero – Null Unfälle
- Implementierung des Social Compliance Management Systems

Maßnahmencluster

- Verpflichtende EDI-Schulung für alle Führungskräfte
- Menschenrechtliche Risikoanalyse
- Präventions- & Abhilfemaßnahmen
- Hinweisgebersystem

Menschenrechte entlang der Wertschöpfungskette

Wir schützen Menschenrechte durch:

- Implementierung des Social Compliance Management Systems
- Einhaltung von Menschenrechten und unseren unternehmerischen Sorgfaltspflichten

- Menschenrechtliche Risikoanalyse
- Präventions- & Abhilfemaßnahmen
- Hinweisgebersystem
- Durchführung von Stakeholderformaten

Mehrwert für die Gesellschaft

Wir schaffen Mehrwert für die Gesellschaft durch:

- Positive Auswirkungen für die Gesellschaft generieren
- Verbesserung der Interaktion mit und dem Einbezug von betroffenen Gemeinschaften

- Implementierung des Leitfadens, Interaktion mit betroffenen Gemeinschaften'
- Durchführung von Stakeholderformaten

Unser Einsatz für gute Unternehmensführung

Strategische Fokusthemen

Strategische Ziele

Maßnahmencluster



Fairer Wettbewerb

Wir vermeiden Korruption und wettbewerbswidriges Verhalten durch:

- Förderung von regelkonformem und ethischem Verhalten durch umfassende Maßnahmen für Mitarbeitende und Führungskräfte
- Stärkung einer Unternehmenskultur, die auf Vertrauen und Partnerschaftlichkeit beruht
- Starke Verankerung als Managementaufgabe

- Vermeidung von wettbewerbswidrigen Verstößen
- Vermeidung von Wirtschaftskriminalität
- Bewusstseinsbildung bei allen Mitarbeitenden
- Verpflichtende Business Compliance Schulungen
- ISO 37001 Zertifizierung Antikorruption Management System
- ISO 37301 Zertifizierung Compliance Management System



Nachhaltige Unternehmensführung

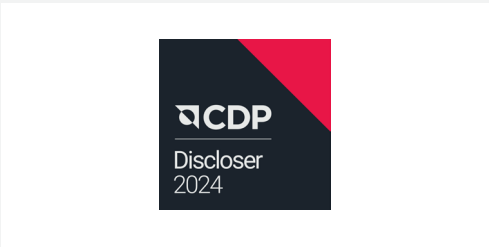
Wir haben eine klare Struktur und Verantwortlichkeiten durch:

- Verankerung von ökologischer und sozialer Nachhaltigkeit im Kerngeschäft von STRABAG als Voraussetzung für die Erreichung unserer Unternehmensziele
- Implementierung einer konzernübergreifenden Governance-Struktur und klarer Prozesse

- Festigung der Governance Struktur
- Ausbau des ESG-Risikomanagements
- ESG ist bei jeder Vorstandssitzung ein Agendapunkt
- Stetige Verbesserung der ESG-Ratings

Solide Ratings bestätigen ESG-Engagement

Unsere ESG-Ratings und unser ESG-Engagement



Positive Ergebnisse bei den ESG-Ratings 2024

CDP	Bestätigung des Ratings „B“ (Klimawandel)
Sustainalytics	29,2 (Medium Risk) (letzte Bewertung: Nov. 2024)
EcoVadis	68/100 Punkte

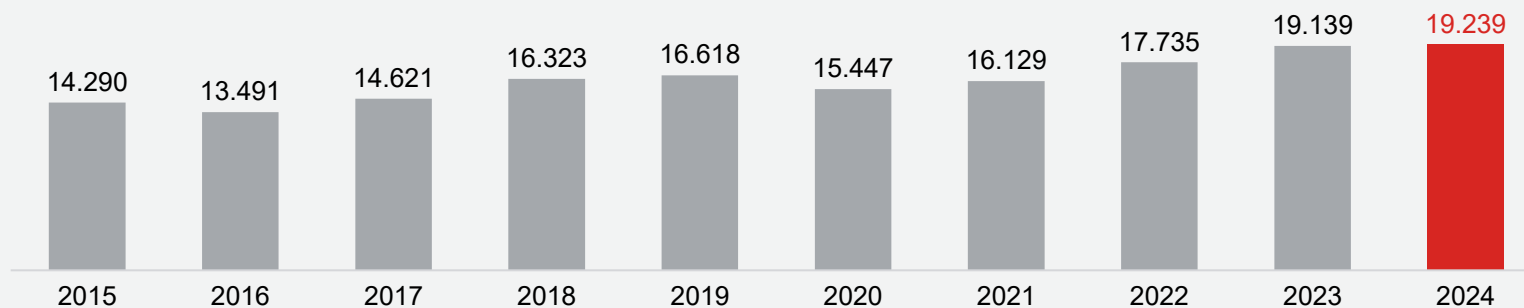
Kapitalstark.

Mit finanzieller Stärke
erschließt STRABAG
flexibel Geschäftsmöglichkeiten
und legt dabei besonderen Wert
auf Risikomanagement.

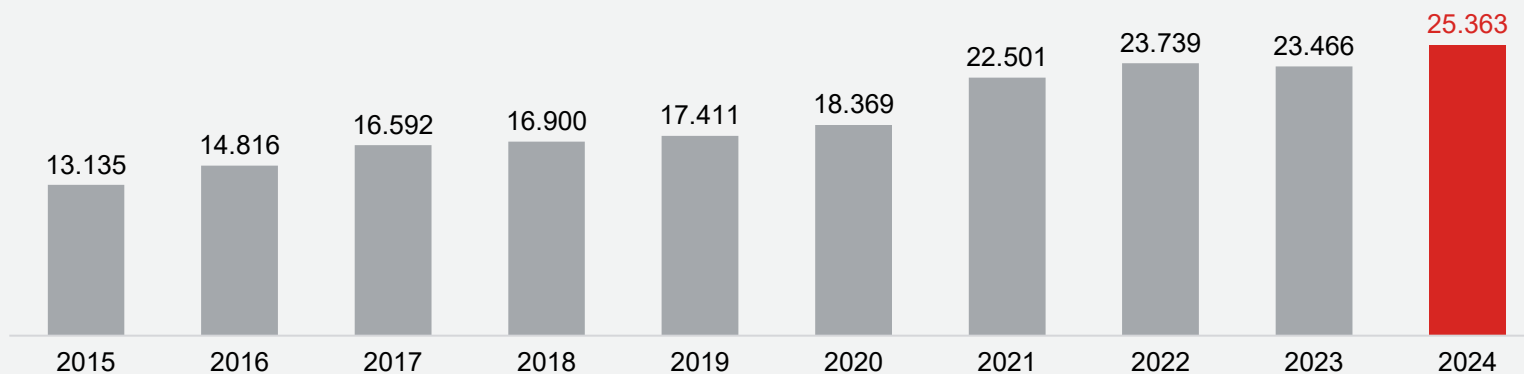


Leistung und Auftragsbestand auf Rekordniveau

Leistung | Mio. €



Auftragsbestand | Mio. €



Unser Track Record

- Konsolidierungs- und Integrationsphase von 2013 bis 2023 nach einem Jahrzehnt starken anorganischen Wachstums
- Leistungswachstum in dieser Phase keine strategische Priorität
- Auftragsbestand in den letzten zehn Jahren fast verdoppelt – gute Visibilität für die Zukunft

Auftragsbestand
CAGR + 8 %
2015–2024

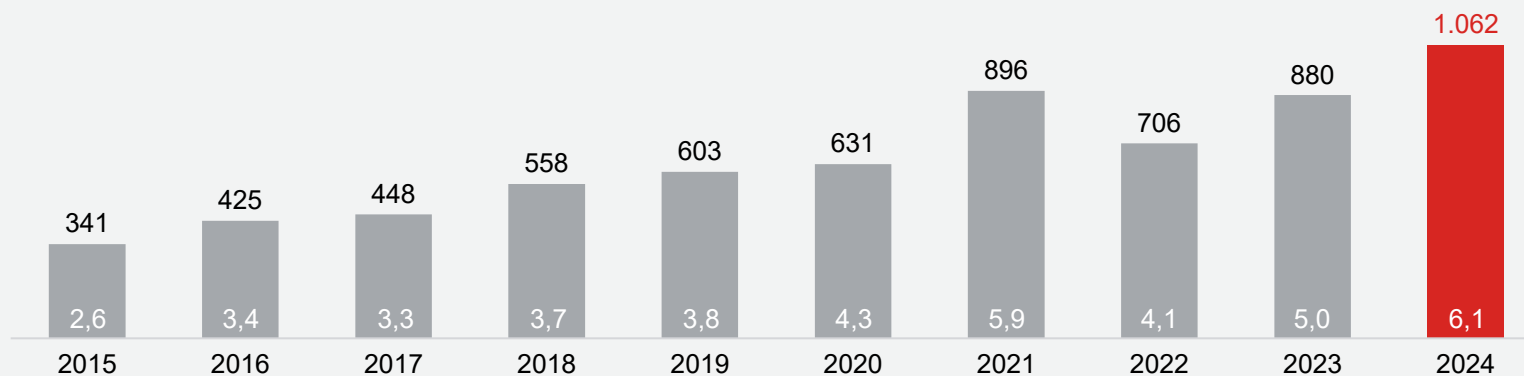


Auftragsbestand
Visibilität > 1,3 Jahre

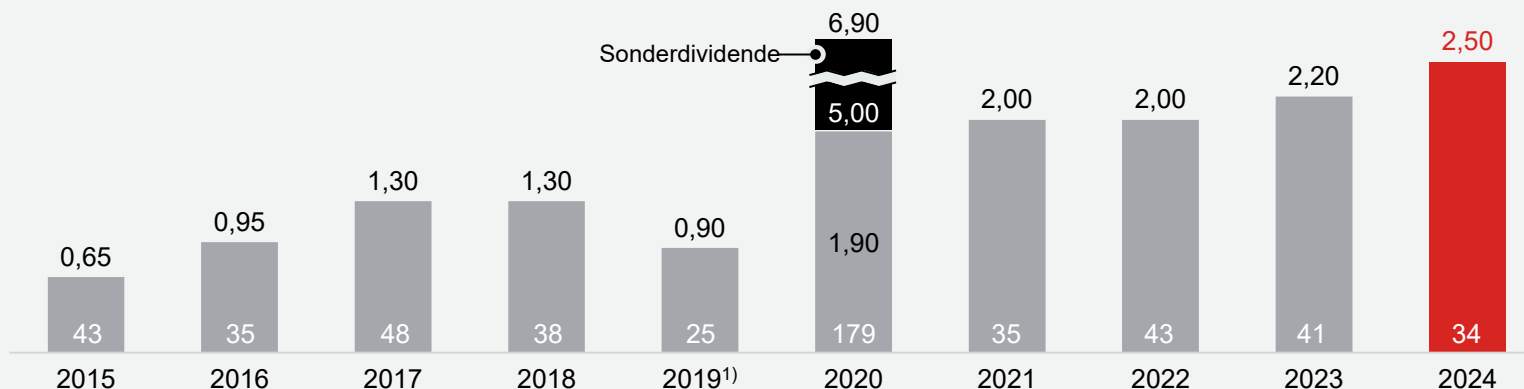


Profitables Wachstum mit verlässlichen Dividenden

EBIT | Mio. € und EBIT-Marge | %



Dividende | € und Ausschüttungsquote | %



1) Vorsichtsmaßnahme aufgrund von Covid-19

Unser Track Record

- Starke Erfolgsbilanz bei nachhaltigem Ergebniswachstum; EBIT-Marge mehr als verdoppelt (2012–2024)
- Effektives Risikomanagement als wichtiger Treiber für Margenausweitung
- Verlässliche Dividendenpolitik mit Ausschüttungsquote von 30–50 % des Konzernergebnisses
- STRABAG unter den Unternehmen mit den höchsten Dividendenrenditen in Österreich

EBIT-Marge

2,3x

2015–2024



Dividende

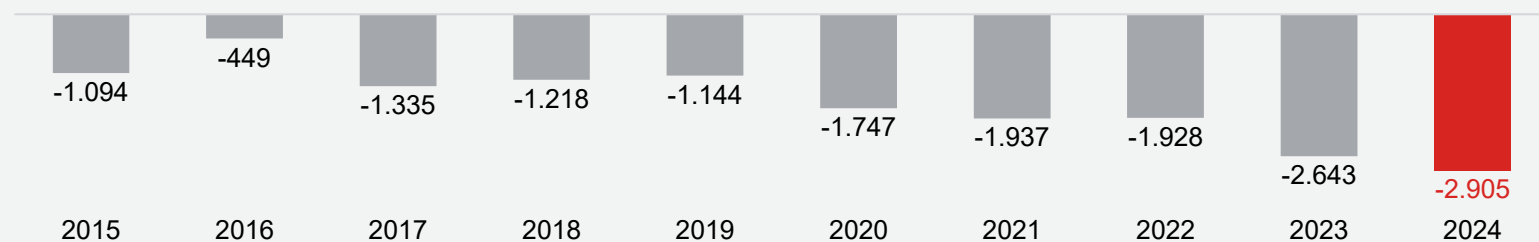
CAGR + 16 %

2015–2024

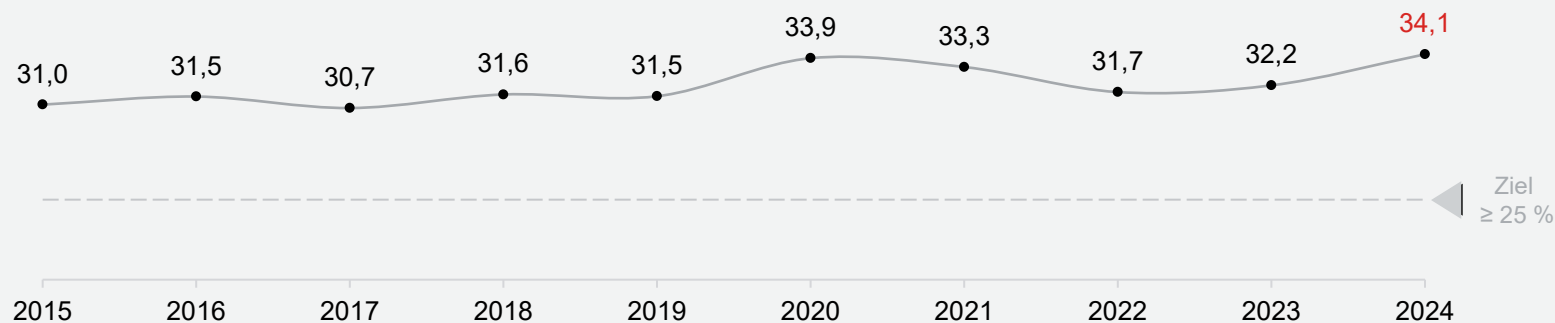


Finanzielle Stärke als Wettbewerbsvorteil

Nettoverschuldung (+) / Netto-Cash (-) | Mio. €



Eigenkapitalquote | %



Unser Track Record

- Robuste Bilanz als wichtiger Faktor für die Geschäftstätigkeit
- > 30 % Eigenkapitalquote und Netto-Cash-Position in den letzten zehn Jahren beibehalten
- Verbesserte organische Kapitalgenerierung durch Margenverbesserung

S&P Rating
BBB+ „Stable“
 Angehoben 9/2024

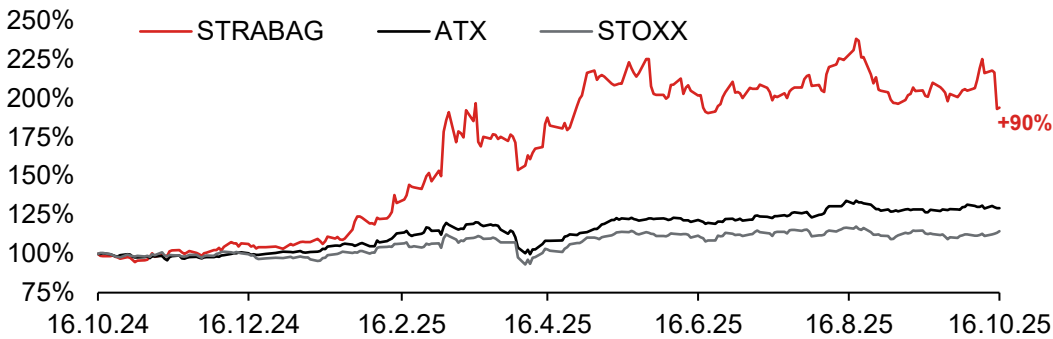


3,7 Mrd. €
Liquide Mittel
 31.12.2024



STRABAG an den Kapitalmärkten

STRABAG-Aktienkursentwicklung



Konsensus

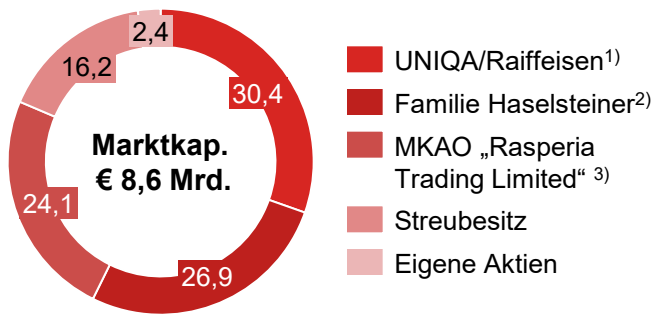
	2024e	2025e	2026e
Umsatz (Mio. €)	18.959	19.930	20.879
Bereinigtes EBIT inkl. Beteiligungen (Mio. €)	985	1.017	1.102
Ausgewiesenes Konzernergebnis (Mio. €)	694	712	767
Dividende pro Aktie (€)	2,55	2,63	2,77
Ausgewiesenes Ergebnis pro Aktie (€)	6,02	6,17	6,64
Kurs-Gewinn-Verhältnis	11,9	11,6	14,1

1) Am 30.5.2025 hat die UNIQA Österreich Versicherungen AG 1.800.000 Stück STRABAG-Aktien in einer Privatplatzierung bei institutionellen Investoren im Rahmen eines beschleunigten Platzierungsverfahrens verkauft.

2) Am 21.3.2025 und am 17.10.2025 hat die Familie Haselsteiner 2.000.000 Stück und 2.500.000 Stück STRABAG-Aktien in einer Privatplatzierung bei institutionellen Investoren im Rahmen eines beschleunigten Platzierungsverfahrens verkauft.

3) Der bestehende Asset Freeze im Einklang mit den EU-Sanktionen untersagt der MKAO „Rasperia Trading Limited“ die Ausübung aller Rechte im Zusammenhang mit ihren STRABAG SE-Aktien.

Aktionärsstruktur Oktober 2025 | in %



Analystenempfehlungen



STRABAG SE

Notiert seit 2007 an der Wiener Börse (VSE)

S&P Rating: BBB+, „Outlook Stable“

ISIN: AT000000STR1
Anzahl Aktien: 118,2 Mio.

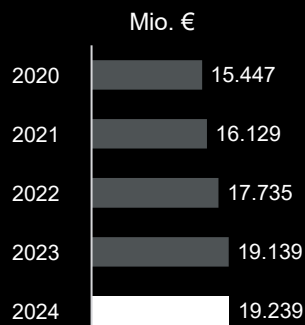
VSE: STR
Bloomberg: STR:AV
Reuters: STRV.VI

Bewährte finanzielle Stabilität

Leistung

+6 %

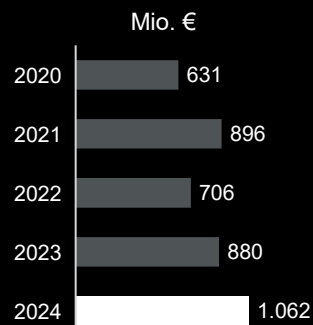
CAGR
2020–2024



EBIT

+14 %

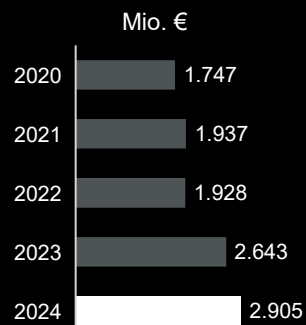
CAGR
2020–2024



Netto-Cash-Position

2,2 Mrd. €

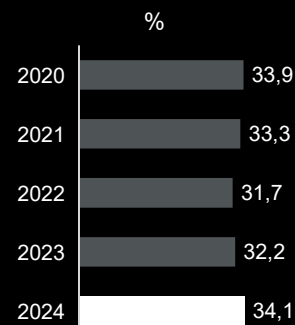
Ø
2020–2024



Eigenkapitalquote

33 %

Ø
2020–2024



Dividende

1,6 Mrd. €

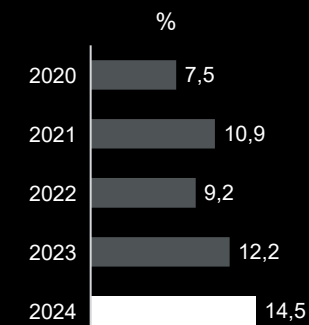
ausgezahlt¹⁾
2020–2024



ROCE

93 %

Δ
2020–2024



1) Einschließlich Sonderdividende von 5,00 € je Aktie im Jahr 2020

Erfahrenes Vorstandsteam führt STRABAG



Dipl.-Ing. Stefan Kratochwill
CEO

Seit 2003 bei STRABAG

Zentralbereiche BMTI, CML,
SID, TPA, ZT und
Konzernstabsbereiche



Mag. Christian Harder
CFO

Seit 1994 bei STRABAG

Zentralbereich BRVZ



Dipl.-Ing. (FH) Jörg Rösler
Mitglied des Vorstands

Seit 2001 bei STRABAG

Segment Nord + West:
Deutschland, Schweiz,
Benelux, Skandinavien,
Spezialtiefbau



Dipl.-Ing. Siegfried Wanker
Mitglied des Vorstands

Seit 1994 bei STRABAG

Segment International + Sondersparten:
Tunnelbau, International,
Infrastruktur Development,
Immobilien Development,
Building Solutions, Vereinigtes Königreich,
Australien, Energy Infrastructure,
STRABAG Hold Estate



Dipl.-Ing. (FH) Péter Glöckler
Mitglied des Vorstands

Seit 2003 bei STRABAG

Segment Süd + Ost:
Österreich, Polen, Tschechien,
Slowakei, Ungarn, Rumänien,
Südosteuropa, Restliches Europa,
Baustoffe